



Settore Promozione del Territorio e Servizi al Cittadino
Servizio Promozione del Territorio

SITUAZIONE GESTIONALE SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA

Relazione ex art. 30 D. Lgs. n° 201/2022

Contratto per l'affidamento della gestione dell'attività teatrale del Teatro Manzoni all'Azienda Speciale di Formazione Scuola Paolo Borsa per le stagioni 2023/2024, 2024/2025 e 2025/2026

RICOGNIZIONE PERIODICA AL 30/09/2025

1. CONTESTO DI RIFERIMENTO
2. IDENTIFICAZIONE SOGGETTO AFFIDATARIO
3. ANDAMENTO ECONOMICO
4. QUALITÀ DEL SERVIZIO
5. OBBLIGHI CONTRATTUALI
6. CONSIDERAZIONI FINALI

PREMESSA

La presente relazione costituisce l'aggiornamento della precedente ricognizione (prot. n. 191809 del 29/10/2024) della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica affidati dall'Ente, secondo quanto disposto dall'art. 30 del D. Lgs. 23 dicembre 2022 n. 201, in particolare in riferimento all'affidamento della gestione dell'attività teatrale del Teatro Manzoni all'Azienda Speciale di Formazione Scuola Paolo Borsa.

Nella relazione ex art. 30 sarà, pertanto, definito il contesto di riferimento, con particolare attenzione alla tipologia di servizio pubblico locale individuato, al contratto di servizio che regola il rapporto fra gestore ed ente locale, nonché alle modalità del monitoraggio e verifiche sullo stesso servizio. Nella relazione saranno, altresì, evidenziati l'andamento economico, la qualità del servizio, gli obblighi contrattuali e i vincoli.

Servizio Promozione del Territorio

Piazza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. 039.2302192 | Fax 039.361558

Email promozione.territorio@comune.monza.it

Orari: da lunedì a venerdì 8.30-12.30 - pomeriggio solo telefonicamente

Sede Municipale: Piazza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. +39.039.2372.1 | Fax +39.039.2372.558



1. CONTESTO DI RIFERIMENTO

Ai sensi dell'art. 2, c. 1, lett. c), del D. Lgs. 23 dicembre 2022 n. 201, sono “servizi di interesse economico generale di livello locale” o “servizi pubblici locali di rilevanza economica”, “i servizi erogati o suscettibili di essere erogati dietro corrispettivo economico su un mercato, che non sarebbero svolti senza un intervento pubblico o sarebbero svolti a condizioni differenti in termini di accessibilità fisica ed economica, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza, che sono previsti dalla legge o che gli enti locali, nell'ambito delle proprie competenze, ritengono necessari per assicurare la soddisfazione dei bisogni delle comunità locali, così da garantire l'omogeneità dello sviluppo e la coesione sociale”.

Ai fini della verifica periodica della situazione gestionale del servizio pubblico locale prevista dall'art. 30 dello stesso decreto legislativo n. 201/2022, occorre definire adeguatamente il contesto di riferimento, con particolare riferimento alla tipologia di servizio pubblico, al contratto di servizio che regola il rapporto fra gestore ed ente locale ed alle modalità del monitoraggio e verifiche sullo stesso servizio.

A) NATURA E DESCRIZIONE DEL SERVIZIO PUBBLICO LOCALE

Il contratto tra il Comune di Monza e L'Azienda Speciale di Formazione Scuola Paolo Borsa per la gestione *in house* dell'attività teatrale del Teatro Manzoni è nato al fine di realizzare e gestire una serie di attività teatrali all'interno del teatro storico della città, denominato Teatro Manzoni.

Il servizio si propone di contribuire alla formazione culturale e sociale della collettività, di diffondere la conoscenza in materia di ricerca e rinnovamento dei linguaggi e stili teatrali, di identificare ed attuare sinergie tra attività culturali, attività formative e sociali, nel rispetto dei principi di eguaglianza, accessibilità ed inclusione, partecipazione, trasparenza, disponibilità e cortesia, qualità e continuità.

Dal punto di vista economico per la comunità è prevista una tariffazione di favore per le categorie sociali deboli e per le scuole, università, associazioni e aziende, convenzionate con il Teatro, e una tariffazione agevolata per le affittanze.

B) CONTRATTO DI SERVIZIO

Il 13/9/2024 è stata applicata l'opzione di proroga (Reg. n° 39/2024, prot. n° 162131/2024), prevista nel contratto per l'affidamento della gestione dell'attività teatrale del Teatro Manzoni all'Azienda Speciale di formazione Scuola Paolo Borsa (Reg. n° 71/2023, prot. n° 189250 del 24/10/2023), per le stagioni 2024/2025 e 2025/2026.



Il contratto, che ha termine il 31/8/2026, prevede un corrispettivo annuo dovuto dal Comune di Monza all'Azienda Speciale pari a € 260.000,00 (IVA esclusa), corrisposto attraverso n° 3 acconti e un saldo finale.

Tale corrispettivo, dovuto dal Comune all'Azienda Speciale, è costituito dalle seguenti componenti: € 144.000,00, oltre IVA di legge a parziale copertura dei costi per l'organizzazione e l'esecuzione della stagione teatrale; € 22.500,00, oltre IVA di legge, per i servizi resi al Comune di Monza (disponibilità gratuita di spazi); € 34.500,00, oltre IVA di legge, a compensazione dei minori introiti dovuti alla tariffazione di favore per le categorie sociali deboli e per le scuole, università, associazioni e aziende, convenzionate con il Teatro; € 59.000,00, oltre IVA di legge, per la figura del Direttore artistico acquisita in accordo con il Comune.

Al 31/8/2025, relativamente alla stagione 2024/2025, i ricavi da spettacoli sono pari a € 290.196,73 (IVA esclusa) mentre l'importo di "altri ricavi" (affitti, sponsorizzazioni, bar, ecc.) è pari a € 162.483,41 (IVA esclusa).

In termini di **qualità dei servizi** sono stati stabiliti i seguenti indirizzi di gestione:

- crescita culturale del pubblico e ricerca di nuovi possibili fruitori, con attenzione anche alla fascia giovanile;
- diversificazione delle proposte - attraverso l'alternanza di compagnie, titoli e forme sceniche - aperte a un panorama più ampio possibile del mondo teatrale, con attenzione ai nuovi linguaggi e alle nuove realtà della prosa;
- realizzazione e organizzazione delle Stagioni teatrali e altre attività e manifestazioni previste dal contratto;
- valorizzazione di iniziative proposte da terzi, valutate con criteri di trasparenza, oggettività e rispetto delle singole autonomie culturali, potenziando l'attività del teatro con manifestazioni, eventi, iniziative estemporanee ed evidenziando anche le novità culturali del territorio;
- valorizzazione del Teatro quale punto di riferimento per la città, centro di aggregazione culturale attivo e dinamico e di formazione artistica;
- identificazione ed attuazione di sinergie tra attività culturali, attività formative e sociali, per il perseguimento delle finalità proprie della pubblica amministrazione, attraverso l'organizzazione di corsi specifici per Tecnico Luci e Critica Teatrale e percorsi di tirocinio extracurriculare e curriculare riguardanti il bar del teatro, rivolti agli allievi della Scuola Paolo Borsa e ai soggetti fragili in carico al Servizio di Integrazione Lavorativa, percorsi di tirocinio extracurriculare e/o di inclusione con gli operatori economici ai quali vengono appaltati servizi quali pulizie, maschere, facchinaggio e altre attività tecniche, forme di collaborazione tra il Teatro e la Scuola Paolo Borsa per gli allestimenti floreali o per l'organizzazione dei buffet in occasione degli spettacoli o di altre iniziative.

Il contratto non prevede investimenti da parte dell'Azienda Speciale ma è presente la possibilità di esecuzione di interventi di manutenzione straordinaria, nell'ottica di miglioramento del servizio culturale offerto, su richiesta e per conto dell'Amministrazione comunale, dietro erogazione di uno specifico contributo per investimenti da parte del Comune a copertura delle spese sostenute.

Per quanto riguarda la politica tariffaria, e quindi il **costo dei servizi per gli utenti**, l'Azienda Speciale si impegna a sviluppare una strategia di costo che consente di coniugare, da una parte, le finalità pubbliche legate alla cultura e alla formazione, dall'altra, la sostenibilità economica della gestione, fissando il prezzo massimo di biglietti e abbonamenti a un livello tale da essere in linea con quello dei diretti e specifici concorrenti, mantenendo i prezzi di favore per le categorie sociali deboli e - attraverso convenzionamento - per le scuole, università, associazioni e aziende.

Tariffe attività teatrali stagione 2024/2025

ABBONAMENTO GRANDE PROSA 8 SPETTACOLI						
	INTERO		RIDOTTO			DOCENTI convenzione Università /scuole
PLATEA	208,00 €		188,00 €			152,00 €
BALCONATA	180,00 €		168,00 €			128,00 €
GALLERIA	106,00 €		94,00 €			80,00 €
ABBONAMENTI ALTRI PERCORSI 6 spettacoli						
	INTERO		RIDOTTO	DIPENDENTI/COLLAB AZIENDA COMP TEATRALI UNDER 26/ OVER 65		DOCENTI convenzione Università /scuole
POSTO UNICO	96,00 €		90,00 €	48,00 €		78,00 €
ABBONAMENTO « MINI » - 5 SPETTACOLI liberi di cui Grande prosa (Max 2), Altri percorsi (Max 4)						
	INTERO		RIDOTTO	DIPENDENTI/COLLAB AZIENDA - UNDER 26/ OVER 65		DOCENTI convenzione Università /scuole
PLATEA	110,00 €		100,00 €	55,00 €		90,00 €
BALCONATA	90,00 €		85,00 €	45,00 €		70,00 €
GALLERIA	60,00 €		57,00 €	30,00 €		40,00 €
ABBONAMENTO « SCOPRI IL TEATRO » - 6 SPETTACOLI: Grande prosa (Max 2), e gli altri a scelta tra Altri Percorsi e Eventi Speciali*						
	INTERO		RIDOTTO	DIPENDENTI/COLLAB. AZIENDA - UNDER 26/ OVER 65		DOCENTI convenzione Università /scuole
PLATEA	120,00 €		108,00 €	60,00 €		84,00 €
BALCONATA	102,00 €		90,00 €	51,00 €		78,00 €
GALLERIA	72,00 €		60,00 €	36,00 €		48,00 €
ABBONAMENTO « FLEXI » - 10 SPETTACOLI da scegliere tra: Grande prosa (Max 4), Altri percorsi (Max 5), Eventi speciali (Min. 2)*						
	INTERO		RIDOTTO	DIPENDENTI/COLLAB. AZIENDA - UNDER 26/ OVER 65		DOCENTI convenzione Università /scuole
PLATEA	210,00 €		190,00 €	105,00 €		180,00 €
BALCONATA	185,00 €		170,00 €	95,00 €		155,00 €
GALLERIA	150,00 €		135,00 €	75,00 €		120,00 €

Servizio Promozione del Territorio

Piazza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. 039.2302192 | Fax 039.361558

Email promozione.territorio@comune.monza.it

Orari: da lunedì a venerdì 8.30-12.30 - pomeriggio solo telefonicamente

Sede Municipale: Piazza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. +39.039.2372.1 | Fax +39.039.2372.558

BIGLIETTI GRANDE PROSA

	INTERO	RIDOTTO	DIPENDENTI/COLLABORATORI AZIENDA COMP. TEATRALI / UNDER 26		DOCENTI convenzione Università /scuole	
PLATEA	30,00 €	26,00 €	15,00 €		24,00 €	
BALCONATA	27,00 €	23,00 €	13,50 €		21,00 €	
GALLERIA	17,00 €	13,00 €	8,50 €		11,00 €	

BIGLIETTI ALTRI PERCORSI

	INTERO	RIDOTTO	DIPENDENTI/COLLAB UNDER 26/OVER 65		DOCENTI convenzione	
POSTO UNICO	21,00 €	17,00 €	10,50 €		15,00 €	

BIGLIETTI ALTRI PERCORSI MASSINI

STANDARD			DIPENDENTI/COLLABORATORI AZIENDA COMP. TEATRALI / UNDER 26		DOCENTI convenzione Università /scuole	
	INTERO	RIDOTTO				
POSTO UNICO	24,00 €	20,00 €	12,00 €		18,00 €	

BIGLIETTI EVENTI SPECIALI (SVELARSI - TOBAGI)

			DIPENDENTI/COLLABORATORI AZIENDA COMP. TEATRALI / UNDER 26			
	INTERO	RIDOTTO				
POSTO UNICO	24,00 €	20,00 €	12,00 €		18,00 €	

Per promuovere la partecipazione di un target giovanile, alle classi delle scuole secondarie di secondo grado e ai gruppi di studenti è stata riservata la possibilità di assistere agli spettacoli a condizioni sensibilmente agevolate, al costo di euro 10,00 e l'ingresso gratuito per docenti e accompagnatori per un gruppo minimo di 15 studenti.

Tariffe relative all'affitto degli spazi stagione 2024/2025

TARIFE APPROVATE ANNUALMENTE CON DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE	
TARIFFA A - Per associazioni no-profit culturali, sportive, sociali, ambientali ecc. che hanno la sede legale a Monza e	€ 900,00 oltre I.V.A
TARIFFA B - Per associazioni no-profit culturali, sportive, sociali, ambientali ecc. extraterritoriali e scuole extraterritoriali	€ 1.300,00 oltre I.V.A
TARIFFA C - Per tutti i soggetti che non rientrano nelle tariffe A e B limite max di applicazione n°20 volte salvo proroghe	Stabilita dall'AZIENDA SPECIALE

È richiesto che l'Azienda Speciale accolga le richieste di affitto provenienti da associazioni no profit culturali, sportive, sociali, ambientali e scuole di ogni ordine e grado (se il numero di richieste è superiore a n° 40, ne verranno accolte minimo n° 40).

L'Azienda Speciale, inoltre, mette a disposizione del Comune di Monza gli spazi e le attività propedeutiche e necessarie per l'utilizzo del teatro Manzoni, per un totale di n° 15 giornate per ogni stagione teatrale; i giorni sono concordati nel rispetto del calendario delle manifestazioni già programmate.

Servizio Promozione del Territorio

Piazza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. 039.2302192 | Fax 039.361558

Email promozione.territorio@comune.monza.it

Orari: da lunedì a venerdì 8.30-12.30 - pomeriggio solo telefonicamente

Sede Municipale: Piazza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. +39.039.2372.1 | Fax +39.039.2372.558

In particolare, trattandosi di affidamento *in house* è opportuno evidenziare quanto segue:

- la gestione economica attuata dalla società *in house* risulta congrua e vantaggiosa; nella consultazione di mercato effettuata nell'anno 2022, propedeutica alla predisposizione dell'attuale contratto, non sono pervenute offerte per cui si è ipotizzato che nessun operatore economico abbia ritenuto di poter garantire una conduzione equiparabile dal punto di vista dell'economicità di gestione; inoltre, l'Azienda Speciale può beneficiare di economie di apprendimento rispetto al passato e dell'effetto delle sinergie ottenibili con la complementare gestione della Scuola Borsa (economie di scala);
- l'indirizzo di gestione relativo alle sinergie tra attività culturali, attività formative e sociali, per il perseguimento delle finalità proprie della pubblica amministrazione, viene garantito attraverso l'attivazione di corsi specifici, di percorsi di tirocinio extracurriculare e curriculare e di forme di collaborazione tra il Teatro e la Scuola Borsa; nello specifico nella stagione 2024/2025 sono state attuate le seguenti iniziative: n° 1 corso di formazione Tecnico Luci, n° 1 corso di critica teatrale per ragazzi, n° 1 corso di critica teatrale per adulti; ampliamento delle collaborazioni locali sviluppando nuove sinergie con diverse realtà del territorio (con Libreria Il Libraccio, Cinema Anteo, Spazio Manzoni 16, Consorzio Comunità Brianza, Pasto Sospeso, ecc.);
- la modalità di gestione stabilita dal contratto sostanzia la qualità del servizio culturale offerto, intesa anche come beneficio per la collettività, sia per le connotazioni di universalità che di socialità.

Dall'insieme delle precedenti considerazioni risulta una gestione improntata all'efficienza e coerente con il fine dell'ottimizzazione dell'impiego delle risorse pubbliche.

C) SISTEMA DI MONITORAGGIO - CONTROLLO

Come previsto nel Contratto, al fine della liquidazione del corrispettivo, l'Azienda Speciale si impegna a presentare al servizio del Comune preposto, entro il 30 settembre di ogni anno, i seguenti rendiconti:

- rendiconto della stagione teatrale, corredato dal relativo prospetto economico, con il dettaglio della vendita dei biglietti e degli abbonamenti, l'elenco dei titoli e delle date degli spettacoli, indice di gradimento, tipologia di utenza, adesione degli istituti scolastici, modalità di promozione, prezzi praticati ed elenco delle iniziative attività culturali, formative e sociali attuate nel rispetto contrattuale;
- rendiconto dell'utilizzo del Teatro Manzoni da parte di terzi, con il dettaglio della tipologia dell'utenza fruitrice, il dettaglio della tipologia dell'iniziativa, la tariffa applicata e l'introito annuale complessivo.



Oltre alle suddette rendicontazioni è previsto un monitoraggio intermedio. Entro il 31 marzo di ogni anno, infatti, l'Azienda Speciale si impegna a presentare al servizio del Comune preposto, il resoconto delle attività svolte e il piano economico finanziario previsionale (PEF) relativo alla fine della stagione in corso di svolgimento.

In seguito alla ricezione delle rendicontazioni, il Servizio incaricato del Comune di Monza redige entro il 30 ottobre di ogni anno un'attestazione di regolarità dello svolgimento delle attività in riferimento ai requisiti minimi previsti dal Contratto in oggetto (Reg. 39/2024, prot. n° 162131/2024).

2. IDENTIFICAZIONE SOGGETTO AFFIDATARIO

AZIENDA SPECIALE DI FORMAZIONE "SCUOLA PAOLO BORSA" - con sede legale in piazza Trento e Trieste, 20900 Monza (MB) - altra sede operativa/amministrativa in via Borsa 10, 20900 Monza (MB)

P.IVA: 07245680967

N° REA: MB 1874947

Capitale Sociale Euro: 0.00 i.v.

Forma Giuridica: Azienda Speciale di cui al D. Lgs. 267/2000

Settore di attività prevalente (ATECO): 853209

Società con socio Unico: sì

Società in liquidazione: no

Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: no

Scadenza affidamento gestione attività teatrale Teatro Manzoni: 31 agosto 2026

L'Azienda speciale ha in carico circa 50% del servizio "offerta teatrale" erogato dal Comune di Monza. La restante parte è affidata ad un operatore economico attraverso *project financing* e riguarda la gestione dell'altro teatro comunale, denominato Urban Center Binario 7.

Dal punto di vista dei risultati economici di pertinenza dell'Ente (entrate e spese dell'Ente derivanti dall'attuazione del contratto e dall'erogazione del servizio) occorre considerare che, nel caso di un servizio affidato a un'Azienda Speciale, proprio per la natura stessa del soggetto, la gestione non deve essere necessariamente remunerativa e il corrispettivo previsto da parte dell'Amministrazione comunale per la gestione dell'attività teatrale è riconducibile alla sola compensazione tra ricavi e costi.

3. ANDAMENTO ECONOMICO

	ANNO 2021/2022	ANNO 2022/2023	ANNO 2023/2024
RICAVI DA SPETTACOLI (A)	324.297,11 €	352.476,41 €	365.207,45 €
BIGLIETTI E ABBONAMENTI	324.297,11 €	352.476,41 €	365.207,45 €
ABBONAMENTI	145.643,02 €	151.996,89 €	128.554,50 €
BIGLIETTI	178.654,09 €	200.479,52 €	163.981,11 €
ABBONAMENTI PROSA	131.151,20 €	136.668,10 €	128.554,50 €
BIGLIETTI PROSA	65.990,91 €	112.521,79 €	106.009,81 €
ABBONAMENTI COMICO	14.009,09 €	4.833,62 €	-
BIGLIETTI COMICO	64.593,64 €	54.921,82 €	40.575,45 €
ABBONAMENTI ALTRI PERCORSI	482,73 €	1.863,64 €	21.001,99 €
BIGLIETTI ALTRI PERCORSI	24.420,45 €	16.668,18 €	51.669,85 €
ABBONAMENTO SPETTACOLI MISTI	-	8.611,53 €	-
BIGLIETTI FUORI ABBONAMENTO	23.649,09 €	840,91 €	-
BIGLIETTI CONFERENZE	-	800,75 €	-
TEATRO PICCOLO	-	1.400,01 €	1.745,44 €
TEATRO SCUOLA - RAGAZZI	-	12.053,34 €	15.650,41 €
BIGLIETTI RASSEGNA TEATRALE ESTIVA	-	1.272,72 €	-
ALTRI RICAVI (B)	334.377,42 €	558.774,80 €	475.422,21 €
ALTRI CONTRIBUTI DI FONTE PUBBLICA	269.512,08 €	444.230,80 €	392.523,63 €
COMUNE DI MONZA - CORRISPETTIVO -	260.000,00 €	335.000,00 €	260.000,00 €
COMUNE DI MONZA - ALTRI SERVIZI	7.777,54 €	17.621,00 €	15.204,00 €
COMUNE DI MONZA - CORRISPETTIVI STRA	-	-	48.228,21 €
PROVINCIA DI MONZA E BRIANZA	1.464,54 €	-	-
COMUNE DI MONZA - CONTR. STRA. CALDAIA	-	21.105,80 €	-
COMUNE DI MONZA - CONTR. STRA. MANUTENZIONI	-	70.000,00 €	-
ALTRO	270,00 €	513,00 €	69.091,42 €
ALTRO DI RICAVI	64.865,34 €	114.535,00 €	82.898,58 €
AFFITTO TEATRO TERZI	26.008,10 €	72.524,93 €	75.469,50 €
SPONSORIZZAZIONI	31.269,55 €	37.722,57 €	4.929,08 €
BAR	4.483,50 €	2.564,00 €	2.500,00 €
RIADDEBITO QUOTA 50% VVFF	3.104,19 €	1.723,50 €	-
SERVIZI RESI ALLE COMPAGNIE	-	-	-
TOTALE RICAVI A+B	658.674,53 €	911.251,21 €	840.629,66 €
COSTI SPETTACOLI (C)	494.290,79 €	493.546,74 €	530.744,79 €
COMPAGNIE TEATRALI	290.048,80 €	270.389,32 €	326.234,12 €
PROSA	180.400,00 €	190.100,00 €	218.600,00 €
COMICO	53.148,80 €	27.564,32 €	20.389,12 €
ALTRI PERCORSI	21.000,00 €	27.300,00 €	71.600,00 €
FUORI ABBONAMENTO	35.500,00 €	3.300,00 €	-
TEATRO PICCOLO	-	2.025,00 €	2.045,00 €
TEATRO SCUOLA-RAGAZZI	-	11.700,00 €	13.600,00 €
RASSEGNA TEATRALE ESTIVA	-	8.400,00 €	-
COMUNICAZIONE E PROMOZIONE	83.233,36 €	93.967,40 €	68.380,61 €
AFFISSIONI	2.151,00 €	5.967,00 €	6.684,00 €
COSTI BIGLIETTERIA ON LINE	990,00 €	990,00 €	990,00 €
STAMPE MANIFESTI-FLYER-PROGETT GRAFICA	12.193,60 €	12.810,00 €	20.047,00 €
SITO	740,24 €	639,79 €	802,03 €
PUBBLICITA' E PROMOZIONE	67.158,52 €	73.560,61 €	39.857,58 €
NOLEGGI E COSTI TECNICI DIVERSI	35.514,63 €	35.459,86 €	48.534,50 €
FACCHINAGGI ED ALTRI AIUTI TECNICI (SCHEDE TECNICHE)	12.171,52 €	11.248,85 €	17.454,50 €
SERVIZI TECNICI MONTAGGI ED ALLESTIMENTI SPETTACOLI	21.019,51 €	23.020,79 €	27.000,00 €
SPESE COMPAGNIE ACCESSORIE (OSPITALITA')	2.323,60 €	1.190,22 €	4.080,00 €
SPESE DIVERSE	85.464,00 €	93.730,16 €	87.595,56 €
SIAE	49.977,60 €	55.053,21 €	56.887,16 €
VIGILI DEL FUOCO	27.405,00 €	29.262,00 €	23.386,00 €
NOLEGGI DA SCHEDA TECNICA	8.081,40 €	9.414,95 €	7.322,40 €
COSTI PERSONALE (D)	140.188,08 €	151.592,80 €	174.592,45 €
DIREZIONE ARTISTICA	52.000,00 €	61.000,00 €	59.000,00 €
PERSONALE + AMMINISTRATIVO	75.591,13 €	72.450,15 €	88.072,50 €
SPESE DI VIAGGIO E ALTRI RIMBORSI	-	-	27,70 €
UFFICIO STAMPA - CRITICA TEATRALE	-	-	8.200,00 €
ASSISTENZA ALLA DIREZIONE	3.243,00 €	8.197,42 €	7.655,25 €
MASCHERE	9.353,95 €	9.945,23 €	11.837,00 €
COSTI DI SERVIZIO (E)	100.649,48 €	203.025,70 €	129.473,66 €
MANUTENZIONE ORDINARIA	8.631,49 €	99.813,52 €	43.483,83 €
MANUTENZIONE CALDAIA	1.010,92 €	-	5.282,00 €
MANUTENZIONE STRA. CALDAIA	-	21.105,80 €	-
MAN. IMPIANTO ELETTRICO	3.950,98 €	449,02 €	900,00 €
MANUTENZIONE TEATRO	3.009,59 €	4.491,80 €	34.182,30 €
MANUTENZIONE STRA. TETTO	-	70.000,00 €	-
MANUT. SPURGHIE E MURATURA	615,00 €	612,00 €	965,00 €
MANUTENZIONE UFFICIO	-	115,00 €	-
ALTRE SPESE DI GESTIONE	45,00 €	3.039,90 €	2.154,53 €
UTENZE	43.023,24 €	34.982,32 €	29.777,17 €
RISCALDAMENTO	27.525,00 €	21.111,20 €	17.748,50 €
ENERGIA ELETTRICA	13.844,91 €	12.227,64 €	10.482,75 €
SPESE TELEFONICHE	1.541,50 €	1.543,48 €	1.541,91 €
ACQUA	111,83 €	100,00 €	4,01 €
SPESE VARIE	27.414,09 €	30.389,82 €	33.108,75 €
MATERIALE DI CONSUMO	865,42 €	1.935,29 €	3.473,96 €
NOLEGGI	991,95 €	817,66 €	1.603,66 €
ACQUISTO ATTREZZATURE	2.111,49 €	3.372,94 €	1.458,35 €
COSTI PER SOFTWARE/SERV. INFORMATICI	-	2.188,68 €	3.568,72 €
PULIZIE	19.950,00 €	18.900,03 €	20.702,52 €
SPESE BANCARIE	3.495,23 €	3.175,22 €	2.301,54 €
TASSE E SPESE FISCALI	1.738,12 €	23.259,45 €	2.617,33 €
TARI	1.738,12 €	2.259,45 €	2.617,33 €
IMPOSTE E TASSE VARIE	-	21.000,00 €	-
ASSICURAZIONE	4.482,53 €	3.902,51 €	3.690,39 €
FIDEJUSSIONE, R.C. INCENDIO E FURTO	4.482,53 €	3.902,51 €	3.690,39 €
SPESE CONTABILI E LEGALI	11.519,52 €	5.556,88 €	10.040,02 €
SERVIZI FISCALI E DEL LAVORO	3.641,89 €	4.575,19 €	4.961,74 €
SPESE LEGALI	3.291,48 €	-	-
DIRITTI CAMERALI/SPESE AMMINISTRATIVE	4.586,15 €	981,69 €	5.078,28 €
STUDI PROFESSIONALI SICUREZZA	3.880,49 €	5.121,20 €	6.756,17 €
RSPP	2.550,00 €	2.312,22 €	2.645,73 €
MEDICINA DEL LAVORO	-	-	129,00 €
MANUTENZIONE ESTINTORI+VIGILANZA	1.330,49 €	2.808,98 €	3.981,44 €
TOTALE COSTI C+D+E	735.138,35 €	848.165,24 €	834.810,90 €
RICAVI - COSTI	-76.463,82 €	61.085,97 €	5.818,76 €
ALTRI COSTI IN CONTO CAPITALE	2.905,17 €	5.810,32 €	5.810,32 €
AMMORTAMENTI GENERICI IMM. MATERIALI	2.905,17 €	5.810,32 €	5.810,32 €
RICAVI - COSTI	-79.368,99 €	57.275,65 €	8.44 €

Servizio Promozione del Territorio

Piazza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. 039.2302192 | Fax 039.361558

Email promozione.territorio@comune.monza.it

Orari: da lunedì a venerdì 8.30-12.30 - pomeriggio solo telefonicamente

Sede Municipale: Piazza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. +39.039.2372.1 | Fax +39.039.2372.558

Rendiconto economico 2024/2025

stagione 2024/2025

		SALDO al 31/08/2025	
		DARE	AVERE
RICAVI DA SPETTACOLI (A)			€ 290.196,73
BIGLIETTI E ABBONAMENTI			€ 290.196,73
ABBONAMENTI			€ 132.184,95
BIGLIETTI			€ 158.011,78
Abbonamenti prosa			€ 112.861,80
Biglietti prosa			€ 96.149,55
Abbonamenti comico			€ -
Biglietti comico			€ 6.724,36
Altri abbonamenti (Altri percorsi e liberi)			€ 19.323,15
Altri biglietti (Altri percorsi e liberi)			€ 34.250,37
Teatro piccolo			€ 1.826,35
Biglietti Teatro Scuola			€ 19.061,15
ALTRI RICAVI (B)			€ 782.941,82
ALTRI CONTRIBUTI DI FONTE PUBBLICA			€ 645.626,41
- Comune di Monza - Corrispettivo			€ 260.000,00
- Comune di Monza - Corrispettivo EXTRA			€ 360.458,41
- Comune di Monza - (Offerta educativa e varie)			€ 25.168,00
ALTRO DI RICAVI			€ 137.315,41
- Affitto Teatro terzi			€ 113.146,50
- Sponsorizzazioni			€ 8.266,26
- Bar			€ 2.264,00
- Interessi bancari			€ 8.375,05
- Altro			€ 5.263,60
TOTALE RICAVI A+B			€ 1.073.138,55
COSTI SPETTACOLI (C)		€ 484.792,51	
COMPAGNIE TEATRALI		€ 276.400,00	
- prosa		€ 221.000,00	
- comico		€ -	
- Altri spettacoli (spettacolo di presentazione, altri percorsi, musicali, eventi speciali)		€ 39.000,00	
- teatro piccolo		€ 2.300,00	
- teatro scuola-ragazzi		€ 14.100,00	
COMUNICAZIONE E PROMOZIONE		€ 54.455,63	
- Affissioni		€ 7.132,00	
- Costi biglietteria on line		€ 984,66	
- Stampe manifesti-flyer-progett. Grafica		€ 18.314,00	
- Sito		€ 153,91	
- Pubblicità-Promozione		€ 27.871,06	
- Altro (dettagliare)		€ -	
NOLEGGI E COSTI TECNICI DIVERSI		€ 46.299,23	
- Pacchinnaggi ed altri aiuti tecnici (schede tecniche)		€ 19.046,75	
- Servizi tecnici montaggi ed allestimenti spettacoli (assistenza tecnica gestione palcoscenico)		€ 27.000,00	
SPESE COMPAGNIE ACCESSORIE (OSPITALITA')		€ 252,48	
- Altro (dettagliare)		€ -	
SPESE DIVERSE		€ 107.637,65	
SIAE		€ 47.917,75	
VIGILI DEL FUOCO		€ 47.201,50	
SERVIZIO VIGILANZA		€ 1.104,00	
NOLEGGI DA SCHEDA TECNICA		€ 11.414,40	
- Altro (dettagliare)		€ -	
COSTI PERSONALE (D)		€ 189.974,59	
- DIREZIONE AMMINISTRATIVA		€ -	
DIREZIONE ARTISTICA		€ 57.914,67	
- UFFICIO STAMPA - CRITICA TEATRALE		€ -	
PERSONALE DIPENDENTE		€ 84.113,81	
UFF. STAMPA-CRITICA TEATRALE		€ 8.174,57	
SPESE DI VIAGGIO E ALTRI RIMBORSI		€ -	
MASCHERE		€ 12.512,00	
ASSISTENZA ALLA DIREZIONE		€ 27.257,53	
COSTI DI SERVIZIO (E)		€ 387.384,08	
MANUTENZIONE ORDINARIA		€ 286.687,13	
- Manutenzione caldaia		€ 3.170,00	
- Man.impianto elettrico		€ 5.385,00	
- Manu.teatro		€ 265.805,44	
- Man. spurgli e muratura		€ 834,00	
- Manutenzione ufficio		€ -	
- Altre spese di gestione		€ 11.492,69	
UTENZE		€ 41.139,59	
- Riscaldamento		€ 27.772,70	
- Energia elettrica		€ 11.740,70	
- Spese telefoniche		€ 1.588,23	
- Acqua		€ 37,96	
SPESE VARIE		€ 33.276,44	
MATERIALE DI CONSUMO		€ 4.193,49	
NOLEGGI		€ 976,54	
ACQUISTO ATTREZZATURE		€ 195,00	
COSTI PER SOFTWARE/SERVIZI INFORMATICI		€ 2.453,52	
PULIZIE		€ 23.485,08	
SPEDIZIONI POSTALI		€ -	
SPESE BANCARIE		€ 1.972,81	

Servizio Promozione del Territorio

Piazza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. 039.2302192 | Fax 039.361558

Email promozione.territorio@comune.monza.it

Orari: da lunedì a venerdì 8.30-12.30 - pomeriggio solo telefonicamente

Sede Municipale: Piazza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. +39.039.2372.1 | Fax +39.039.2372.558

TASSE E SPESE FISCALI	€	4.009,71
- Tari	€	2.323,71
- Imposte e tasse varie	€	1.686,00
ASSICURAZIONE	€	5.554,51
- Fidejussione, RC, incendio e furto	€	5.554,51
SPESE CONTABILI E LEGALI	€	9.855,10
- Servizi fiscali e del lavoro	€	4.946,74
- Spese legali	€	-
- Diritti camerali/spese amministrative	€	4.908,36
STUDI PROFESSIONALI/SICUREZZA	€	6.861,60
- Risp	€	2.646,00
MEDICINA DEL LAVORO	€	43,00
- Manutenzione estintori+vigilanza	€	4.172,60
TOTALE COSTI C+D+E	€	1.062.151,18
RICAVI - COSTI	€	10.987,38
ALTRI COSTI IN CONTO CAPITALE	€	4.302,85
Ammortamenti generici immateriali	€	4.302,85
RICAVI - COSTI	€	6.684,53

4. QUALITA' DEL SERVIZIO

I risultati relativi ai livelli minimi di qualità del servizio previsti contrattualmente sono positivi in riferimento:

- agli standard di articolazione delle stagioni teatrali (tipologia e n° di spettacoli), come sintetizzato nella tabella seguente;
- al completo adempimento degli “indirizzi di gestione” dettagliati nel contratto; gli indirizzi di gestione delineati assicurano l’accessibilità, la trasparenza e l’efficacia del servizio culturale.

Attività	Richieste da Convenzione	Eseguite
Rassegna di prosa in abbonamento	24 recite 8 compagnie di livello nazionale	24 recite 8 compagnie di livello nazionale
Rassegna di teatro rivolta alle scuole di ogni ordine e grado	10 recite	11 recite
Rassegna di teatro, o altro genere di spettacolo, rivolta ai bambini e alle famiglie	4 recite	6 recite
Serie di spettacoli nei diversi generi teatrali tra comico, rivista, musical, danza, balletto, concerti, lirica	11 spettacoli	11 spettacoli
Spettacoli basati sulla ricerca di nuovi linguaggi nei vari ambiti espressivi	4 recite	6 recite

Qualità contrattuale	Qualità tecnica	Obblighi di servizio pubblico	Rispetto dei tempi	Accessibilità del servizio	Soddisfazione utenza
Il Contratto in essere dal 1/8/2026 si è mostrato adeguato a regolamentare il funzionamento del servizio. Non sono state introdotte modifiche successive	L'Ente effettua annualmente, ad ogni fine stagione, la mappatura e i controlli sulle attività svolte rispetto alle richieste da contratto. Non si evidenziano discrepanze	E' stata definita all'interno della Convenzione una politica tariffaria volta al contenimento dei prezzi al pubblico (per coniugare le finalità pubbliche legate alla cultura e alla formazione e la sostenibilità economica della gestione)	Non si sono rilevati scostamenti nei tempi, sia relativi all'erogazione del servizio che alle rendicontazioni	Il servizio è stato pensato per diffondere la cultura teatrale a tutte le categorie sociali	Buon livello di soddisfazione per gli spettacoli di prosa. Preferenze per la stagione successiva per teatro comico, musical, teatro classico e concerti di musica classica

5. OBBLIGHI CONTRATTUALI

A seguire gli adempimenti raggiunti, nella stagione teatrale 2024/2025, dei principali obblighi posti a carico dal concessionario definiti in sede di affidamento contrattuale il 13/09/2024 (Reg. n° 39/2024).

Le attività annuali da garantire ai fini contrattuali, in riferimento all'art. 7 del contratto Reg. 39/2024, prot. gen. n° 162131 del 13/09/2024, sono state rispettate. Gli spettacoli totali della stagione 2024/2025 sono stati n° 58 rispetto agli n° 53 previsti. L'attività di promozione è stata svolta in modo capillare tramite diversi canali di comunicazione, tradizionali e digitali. Sono state attuate le seguenti iniziative per la creazione di sinergie tra attività culturali, formative e sociali: n° 1 corso di formazione Tecnico Luci, n° 1 corso di critica teatrale per ragazzi, n° 1 corso di critica teatrale per adulti; ampliamento delle collaborazioni locali sviluppando nuove sinergie con diverse realtà del territorio (con Libreria Il Libraccio, Cinema Anteo, Spazio Manzoni 16, Consorzio Comunità Brianza, Pasto Sospeso, ecc.).

Sono stati raggiunti anche i risultati delineati nelle linee di indirizzo, nel rispetto dei principi di universalità, socialità e accessibilità dei servizi.

6. CONSIDERAZIONI FINALI

Come da monitoraggio e rendicontazione annuale, agli atti del Servizio di competenza, si evince che la gestione effettuata dall'Azienda Speciale di Formazione Scuola Paolo Borsa relativa alle attività del Teatro Manzoni di Monza, storico teatro cittadino, è rimasta fedele alla sua missione e la sua offerta formativa si è ampliata notevolmente, anche grazie a personale docente e non docente animato da forte motivazione e competenza.



La Scuola Borsa ha saputo rinnovarsi di anno in anno, unendo ai tradizionali principi ispiratori, tra i quali l'integrazione lavorativa a favore di soggetti fragili, la modernità dell'offerta formativa per meglio rispondere alle necessità della vita sociale.

In seguito a quanto relazionato, si conferma che il servizio in oggetto è compatibile con i principi cardini dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità dell'azione amministrativa.

Monza, 02/10/2025

Il Dirigente del
Servizio Promozione del Territorio
dott. Alessandro Leonardo Gabriele Casale
(doc.to firmato digitalmente)

Tabella di sintesi da allegare alla relazione annuale prevista dall'art. 30, comma 2, del d.lgs. n. 201/2022

DATI ANAGRAFICI DELLE AMMINISTRAZIONI COMPILATRICI:	
COMUNI E LORO EVENTUALI FORME ASSOCIATIVE CON POPOLAZIONE SUPERIORE AI 5.000 ABITANTI, CITTA' METROPOLITANE, PROVINCE, ALTRI ENTI COMPETENTI IN RELAZIONE AL PROPRIO AMBITO O BACINO DI SERVIZIO	
Codice Fiscale	02030880153
Denominazione	Comune di Monza
Numero di abitanti interessati	> 100.000
Provincia di riferimento (se Comune)	Monza e della Brianza

Tabella riassuntiva dei servizi pubblici locali oggetto di ricognizione

Descrizione del servizio	Modalità di affidamento	Contratto		Denominazione della Società affidataria	Codice fiscale della società affidataria	Importo affidamento
		Data inizio	Data fine			
Gestione attività teatrale del Teatro Manzoni	Diretto	01/09/2023	31/08/2026	Azienda Speciale di Formazione Scuola Paolo Borsa	07245680967	€ 260.000 annui oltre IVA
	[selezionare]					
	[selezionare]					
	[selezionare]					
	[selezionare]					
	[selezionare]					
	[selezionare]					
	[selezionare]					
	[selezionare]					
	[selezionare]					
	[selezionare]					
	[selezionare]					
	[selezionare]					
	[selezionare]					
	[selezionare]					
	[selezionare]					
	[selezionare]					
	[selezionare]					
	[selezionare]					

Link al provvedimento di revisione/razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche di cui all'art. 20 del d.lgs. n. 175/2016: