



## VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

Nr. Di Registro delle deliberazioni 42 del 25/09/2025

**OGGETTO: “APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA DEL COMUNE DI MONZA SULLE RISULTANZE DEI BILANCI DI ESERCIZIO CHIUSI AL 31 DICEMBRE 2024”**

L'anno 2025, il giorno 25 del mese di settembre, alle ore 18:30 è stato convocato, nei modi prescritti, il Consiglio comunale in seduta Ordinaria .

Nel corso della seduta, validamente costituita ai sensi di legge, il Consiglio comunale è invitato a procedere all'esame dell'argomento riportato in oggetto, al quale erano presenti n. 20 Consiglieri:

	Nome	Qualifica	Presente	Assente
1	PILOTTO PAOLO	Sindaco	P	
2	BERTOLA CHERUBINA	Presidente del Consiglio	P	
3	ALLEVI DARIO	Consigliere		A
4	ARBIZZONI ANDREA	Consigliere		A
5	BONETTI GIULIA	Consigliere	P	
6	BRACCIO LEONARDO	Consigliere	P	
7	BRIZZOLARA SARAH	Consigliere	P	
8	CIRILLO FRANCESCO	Consigliere		A
9	DELUCA GIUSEPPE VILLY	Consigliere	P	
10	BERNASCONI PAOLA	Consigliere	P	
11	ERBA MICHELE	Consigliere	P	
12	GALBIATI STEFANO	Consigliere		A
13	GALLI STEFANO SIMONE	Consigliere		A
14	GENTILE LORENZO	Consigliere		A
15	GUFFANTI ILARIA MARIA	Consigliere	P	
16	IMPERATORI ANGELO LUIGI	Consigliere	P	
17	LONGO MASSIMILIANO LUCIO	Vice Presidente Vicario del Consiglio		A
18	MAFFE' PIERFRANCO	Consigliere		A
19	MERLINI DESIREE CHIARA	Consigliere		A
20	MONGUZZI MARCO EMANUELE	Consigliere		A
21	PACIELLO DONATELLA MARIA	Consigliere		--
22	PARRELLA TULLIO	Consigliere	P	
23	PIETROBON MARCO	Consigliere	P	
24	PIFFER PAOLO	Consigliere	P	
25	PORRO MARIA GIOVANNA	Consigliere	P	
26	RACIOPPI FRANCESCO	Vice Presidente del Consiglio	P	
27	RIBOLDI MARCO MARIA	Consigliere	P	
28	SASSOLI MARTINA	Consigliere		A
29	SPEDO LORENZO	Consigliere	P	
30	TOSELLI STEFANO	Consigliere	P	



31	VILLA SIMONE	Consigliere		A
32	VISCONTI SERGIO TIZIANO	Consigliere	P	
33	ZONCA PIETRO	Consigliere	P	

*\*P/A: P = presente; A = assente; -- = assente giustificato*

Presiede la Presidente del Consiglio comunale: Bertola Cherubina

Partecipa all'adunanza il Segretario Generale del Comune: Barbera Franco Andrea

A norma di legge, la Seduta è validamente costituita con la presenza di almeno la metà più uno dei consiglieri, escluso il Sindaco. Verificata la presenza di n. 20 consiglieri, la Presidente del Consiglio dichiara valida la Seduta.



La Presidente del Consiglio comunale, Bertola Cherubina, introduce la proposta di seguito riportata, dando la parola all'Assessore Longoni per la relativa illustrazione:

**PROPOSTA DI DELIBERAZIONE PER IL CONSIGLIO COMUNALE N. 38 DEL 16/09/2025**

**OGGETTO: APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA DEL COMUNE DI MONZA SULLE RISULTANZE DEI BILANCI DI ESERCIZIO CHIUSI AL 31 DICEMBRE 2024**

*Premesso che il Comune di Monza possiede partecipazioni in società ed enti ammesse dalla normativa vigente in materia di Partecipazioni pubbliche e che con le medesime società intrattiene rapporti di natura economico-patrimoniale, e che pertanto, in base a quanto disposto dal D. Lgs. 118/2011 è tenuto, a far data dal 2017 (sui bilanci chiusi al 31/12/2016), alla redazione del Bilancio Consolidato del Gruppo Amministrazione Pubblica;*

*Verificato che il Comune di Monza, in ottemperanza alle disposizioni normative sopra citate, annualmente approva i principi e le modalità di consolidamento del bilancio, individua il Gruppo Comune di Monza, perimetrando altresì l'area di consolidamento, ed infine redige il bilancio consolidato dell'esercizio nei termini di legge;*

*Dato atto in particolare che:*

- con Deliberazione n. 46 del 23/09/2024 il Consiglio Comunale ha approvato il Bilancio Consolidato dell'ente al 31/12/2023;*
- con Deliberazione di Giunta Comunale n. 220 del 01/07/2025 l'Amministrazione ha provveduto ad approvare i principi e le modalità di consolidamento del bilancio del gruppo Comune di Monza per l'anno 2025 nonché l'individuazione dell'area di consolidamento, secondo quanto prescritto dalla normativa menzionata;*
- con la medesima Deliberazione di Giunta Comunale si è provveduto ad approvare gli elenchi di cui al par. 3.1 del "Principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato", redatti sulla base delle risultanze dei bilanci chiusi al 31/12/2024, che identificano nell'Elenco nr. 1) il Gruppo Comune di Monza e nell'Elenco nr. 2) l'"Area di Consolidamento", sulla base in particolare del criterio dell'"irrelevanza" rispetto ai parametri economico-patrimoniali dell'ente capogruppo;*
- con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 25 del 28/04/2025 è stato approvato il rendiconto della gestione dell'esercizio 2024 che comprende altresì lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico dell'Ente;*

*Vista la citata deliberazione di Giunta Comunale n. 220/2025 con cui, secondo quanto previsto dal "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato" Allegato 4/4 al D. Lgs. n. 118/2011, si è provveduto ad aggiornare il Gruppo Amministrazione Pubblica (G.A.P) e l'Area di Consolidamento del Comune di Monza composta, quest'ultima, dai seguenti soggetti:*

- 1. Azienda Speciale di formazione "Scuola Paolo Borsa" - Ente controllato;*
- 2. Monza Mobilità S.r.l. - Società controllata;*



3. *Farma.Co.M. S.p.A. - Società controllata;*
4. *Brianzacque S.r.l. - Società partecipata (affidataria in house di servizi pubblici);*
5. *Acinque S.p.A. - Società partecipata quotata (capogruppo intermedia);*
6. *Lereti S.p.A. - Società partecipata indirettamente;*
7. *Reti Valtellina Valchiavenna S.r.l. - Società partecipata indirettamente;*
8. *Acinque Energy Greenway S.r.l. - Società partecipata indirettamente;*
9. *Acinque Energia S.r.l. - Società partecipata indirettamente;*
10. *Acinque Ambiente S.r.l. - Società partecipata indirettamente;*
11. *Acinque Innovazione S.r.l. - Società partecipata indirettamente;*
12. *Acinque Tecnologie S.p.A. - Società partecipata indirettamente;*
13. *Comocalor S.p.A. - Società partecipata indirettamente;*
14. *Acinque Farmacie S.r.l. - Società partecipata indirettamente;*
15. *Agesp Energia S.r.l. - Società partecipata indirettamente.*

*Verificato che le società partecipate indirettamente fanno capo alla capogruppo intermedia Acinque S.p.A. e che il principio contabile applicato al Bilancio consolidato prescrive che, in tal caso, ai fini del consolidamento, si debba considerare il bilancio consolidato della capogruppo intermedia;*

*Dato atto che per la redazione del Bilancio Consolidato è stato utilizzato il cosiddetto "metodo integrale" per il consolidamento dei bilanci dell'Azienda Speciale di formazione "Scuola Paolo Borsa", di Monza Mobilità S.r.l. e di Farma.Co.M. S.p.A., enti e società controllati direttamente dal Comune di Monza, ed il metodo proporzionale per il consolidamento della società Brianzacque S.r.l. e del Gruppo Acinque (utilizzando il bilancio consolidato di gruppo, come da prescrizione del citato Principio Contabile applicato per il Bilancio Consolidato), non controllate dal Comune di Monza;*

*Visti gli atti con cui gli organi competenti hanno approvato i Bilanci chiusi al 31/12/2024 delle Società/Enti ricadenti all'interno dell'Area di Consolidamento e di seguito indicati:*

- *Monza Mobilità S.r.l.: verbale dell'assemblea ordinaria del 29/04/2025;*
- *Farma.Co.M. S.p.A.: verbale dell'assemblea ordinaria del 13/05/2025;*
- *Brianzacque S.r.l.: verbale dell'assemblea ordinaria del 08/05/2025;*
- *Acinque S.p.A.: verbale dell'assemblea ordinaria del 28/04/2025;*
- *Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa": delibera del Consiglio Comunale di Monza nr. 28 del 26/05/2025;*

*Vista altresì la Deliberazione di Consiglio Comunale 25 del 28/04/2025 con la quale è stato approvato il rendiconto della gestione dell'esercizio 2024;*

*Dato atto che l'ufficio Enti Partecipati, in collaborazione con il Servizio Contabilità Economica-Patrimoniale e Analitica, ha provveduto ad effettuare le operazioni di consolidamento necessarie alla redazione del bilancio consolidato dell'ente secondo il Principio Contabile applicato al Bilancio Consolidato di cui all'Allegato 4/4 del D.Lgs. 118/2011, consolidando il Bilancio del Comune di Monza con le società e enti strumentali appartenenti all'elenco individuato con Deliberazione di Giunta Comunale n. 220/2025, denominato "Area di Consolidamento";*



*Verificato che i documenti redatti sulla base delle analisi condotte sui bilanci chiusi al 31/12/2024 sono conformi alle prescrizioni del Principio Contabile applicato al Bilancio Consolidato di cui all'Allegato 4/4 del D. Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii. e sono nello specifico i seguenti:*

- *Conto Economico Consolidato (Allegato n. 1);*
- *Stato Patrimoniale Attivo e Passivo Consolidato (Allegato n. 2);*
- *Relazione sulla Gestione consolidata e Nota Integrativa (Allegato n. 3);*
- *Relazione del Collegio dei revisori (Allegato n. 4).*

*Visti:*

- *Il D. Lgs. 23 giugno 2011 n. 118;*
- *I successivi Decreti Ministeriali con cui sono stati annualmente aggiornati gli allegati contenenti i quattro Principi Contabili;*

*Ritenuto pertanto per tutto quanto sopra esposto di procedere all'approvazione del Bilancio Consolidato di Gruppo sulla base delle risultanze contabili dei bilanci chiusi al 31/12/2024, redatto secondo le prescrizioni dei principi contabili applicati citati;*

*Dato atto che dal 01/01/2015 il Comune di Monza deve adempiere alle disposizioni normative in materia di Armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio, contenute nel D. Lgs. n. 118/2011, così come modificato dal D. Lgs. n. 126/2014;*

*Dato atto che il presente provvedimento è sottoposto al parere preventivo del Collegio dei Revisori dell'ente a norma di Legge e di Regolamento di Contabilità dell'Ente, da rendersi entro la seduta di Consiglio Comunale di approvazione del medesimo, che andrà a costituire l'Allegato 4 al presente provvedimento;*

*Dato atto che il responsabile del procedimento ai sensi dell'art. 5 della Legge del 7 agosto 1990, n. 241 è la Dott.ssa Elena Pellegrini, Responsabile del Servizio Supporto Organi Istituzionali - Enti Partecipati - Gestione documentale;*

*Dato atto che, per l'adozione del presente provvedimento, non risulta necessario acquisire, nell'ambito dell'istruttoria, pareri di servizi interni o di altre amministrazioni esterne;*

*Dato atto che, per l'esecuzione del presente provvedimento non risulta necessario acquisire certificazioni o nullaosta di servizi interni o di altre amministrazioni esterne;*

*Dato atto che il presente provvedimento costituisce attuazione del seguente obiettivo operativo del DUP: 0103/6.17.34 - Buona gestione economica e finanziaria;*

*Dato atto che la materia oggetto del presente provvedimento rientra nelle competenze dell'unità organizzativa UFFICIO ENTI PARTECIPATI, come da vigente funzionigramma;*



*Attesa la competenza del Consiglio Comunale all'adozione del presente provvedimento ai sensi dell'art. 42, comma 2, lett. b), D. Lgs. n. 267/2000;*

*Visto l'allegato parere in ordine alla regolarità tecnica, espresso sulla proposta in esame dal Dirigente responsabile del SEGRETERIA GENERALE, ai sensi dell'art. 49, comma 1, del D. Lgs. n. 267/2000;*

*Su proposta di: VICESINDACO EGIDIO LONGONI*

*La Giunta Comunale propone all'On.le Consiglio Comunale di voler*

### **D E L I B E R A R E**

1. *di dare atto che l'Area di Consolidamento del Comune di Monza, individuata con Deliberazione di Giunta Comunale n. 220/2025, è formata dai seguenti soggetti:*
  - Azienda Speciale di formazione "Scuola Paolo Borsa" - Ente controllato;
  - Monza Mobilità S.r.l. - Società controllata;
  - Farma.Co.M. S.p.A. - Società controllata;
  - Brianzacque S.r.l. - Società partecipata (affidataria in house di servizi pubblici);
  - Acinque S.p.A. - Società partecipata quotata (capogruppo intermedia);
  - Lereti S.p.A. - Società partecipata indirettamente;
  - Reti Valtellina Valchiavenna S.r.l. - Società partecipata indirettamente;
  - Acinque Energy Greenway S.r.l. - Società partecipata indiretta, tramite Acinque Tecnologie S.p.A.;
  - Acinque Energia S.r.l. - Società partecipata indirettamente;
  - Acinque Ambiente S.r.l. - Società partecipata indirettamente;
  - Acinque Innovazione S.r.l. - Società partecipata indirettamente;
  - Acinque Tecnologie S.p.A. - Società partecipata indirettamente;
  - Comocalor S.p.A. - Società partecipata indirettamente;
  - Acinque Farmacie S.r.l. - Società partecipata indirettamente;
  - Agesp Energia S.r.l. - Società partecipata indirettamente
2. *di approvare lo schema di Bilancio Consolidato unitamente ai documenti allegati che formano il Bilancio Consolidato del Gruppo Comune di Monza per l'esercizio chiuso al 31/12/2024, e che nello specifico sono:*
  - Conto Economico Consolidato (Allegato n. 1);
  - Stato Patrimoniale Attivo e Passivo Consolidato (Allegato n. 2);
  - Relazione sulla Gestione consolidata e Nota Integrativa (Allegato n. 3);
  - Relazione del Collegio dei revisori (Allegato n. 4);*che, allegati al presente atto, ne costituiscono parte integrante e sostanziale;*
3. *di dare atto che per la redazione del Bilancio Consolidato è stato utilizzato il cosiddetto metodo integrale per il consolidamento dei bilanci dell'Azienda Speciale di formazione "Scuola Paolo Borsa", di Monza Mobilità S.r.l. e di Farma.Co.M. S.p.A., enti e società controllati direttamente dal Comune di Monza,*



*ed il metodo proporzionale per il consolidamento della società Brianzacque S.r.l. e del Gruppo Acinque (utilizzando il bilancio consolidato di gruppo, come da prescrizione del citato Principio Contabile applicato per il Bilancio Consolidato), non controllate dal Comune di Monza;*

- 4. di dare altresì atto che il Bilancio Consolidato è stato redatto dall'ufficio Enti Partecipati, in collaborazione con il Servizio Contabilità Economico - Patrimoniale e Analitica, conformemente alle prescrizioni del Principio contabile applicato al Bilancio Consolidato di cui all'Allegato 4/4 del D.Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii;*
- 5. di pubblicare, ai sensi di quanto previsto dal D.Lgs. 33/2013 la presente delibera sul sito istituzionale dell'Ente;*
- 6. di dare atto che il competente servizio afferente al Settore Economico Finanziario provvederà a trasmettere la documentazione alla BDAP (Banca Dati Amministrazioni Pubbliche) nelle modalità e nei termini stabiliti dalla normativa e dai regolamenti pro tempore vigenti;*
- 7. di dare atto che al presente provvedimento non è associato alcun Codice Identificativo di Gara (CIG);*
- 8. di dare atto che al presente provvedimento non è associato alcun Codice Unico di Progetto (CUP);*
- 9. di dichiarare, con separata ed unanime votazione, l'immediata eseguibilità del presente provvedimento, giusta l'art. 134, comma 4, del D. Lgs. n. 267/2000.*

Esauriti gli interventi, per i quali si rinvia al verbale di seduta, la Presidente del Consiglio comunale invita l'aula a procedere alla votazione, per voto palese a mezzo del sistema elettronico, accertando e proclamando il seguente esito:

Consiglieri presenti n. 20      Consiglieri votanti n. 19      Maggioranza richiesta n. 10

Voti favorevoli n. 19

Voti contrari n. //

Astenuti n. 1 (Piffer)

Presenti non votanti n. //

Risultano assenti alla votazione i Consiglieri: Allevi, Arbizzoni, Cirillo, Galbiati, Galli, Gentile, Longo, Maffè, Merlini, Monguzzi, Paciello, Sassoli, Villa.

In esito alla votazione sopra riportata, la Presidente dichiara che la proposta è

**APPROVATA.**

Successivamente la Presidente del Consiglio Comunale pone in votazione l'immediata eseguibilità sull'oggetto approvato, invitando l'aula a procedere alla votazione, per



voto palese, a mezzo del sistema elettronico, accertando e proclamando il seguente esito, come da report votazione allegato:

Consiglieri presenti n. 20      Consiglieri votanti n. 20      Maggioranza richiesta n. 17

Voti favorevoli n. 20

Voti contrari n. //

Astenuti n. //

Presenti non votanti n. //

Risultano assenti alla votazione i Consiglieri: Allevi, Arbizzoni, Cirillo, Galbiati, Galli, Gentile, Longo, Maffè, Merlini, Monguzzi, Paciello, Sassoli, Villa.

In esito alla votazione sopra riportata, il Consiglio Comunale

**DELIBERA**

di dichiarare il presente provvedimento **IMMEDIATAMENTE ESEGUIBILE**, ai sensi dell'art. 134, c. 4 D. Lgs. N. 267/2000 e ss.mm.ii.

**IL SEGRETARIO GENERALE**

dott. Franco Andrea Barbera\*

\*Firmato digitalmente ai sensi del  
D.Lgs 82/2005, s.m.i. e norme collegate

**LA PRESIDENTE DEL CONSIGLIO COMUNALE**

Cherubina Bertola\*

\*Firmato digitalmente ai sensi del  
D.Lgs 82/2005, s.m.i. e norme collegate





**99000 - SEGRETERIA GENERALE**  
**99810 - UFFICIO ENTI PARTECIPATI**

99801 - SERVIZIO SUPPORTO ORGANI ISTITUZIONALI-ENTI PARTECIPATI-GESTIONE DOCUMENTALE  
Responsabile: PELLEGRINI ELENA

## **PROPOSTA DI DELIBERAZIONE PER IL CONSIGLIO COMUNALE**

**OGGETTO: APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA DEL COMUNE DI MONZA SULLE RISULTANZE DEI BILANCI DI ESERCIZIO CHIUSI AL 31 DICEMBRE 2024**

Premesso che il Comune di Monza possiede partecipazioni in società ed enti ammesse dalla normativa vigente in materia di Partecipazioni pubbliche e che con le medesime società intrattiene rapporti di natura economico-patrimoniale, e che pertanto, in base a quanto disposto dal D. Lgs. 118/2011 è tenuto, a far data dal 2017 (sui bilanci chiusi al 31/12/2016), alla redazione del Bilancio Consolidato del Gruppo Amministrazione Pubblica.

Verificato che il Comune di Monza, in ottemperanza alle disposizioni normative sopra citate, annualmente approva i principi e le modalità di consolidamento del bilancio, individua il Gruppo Comune di Monza, perimetrando altresì l'area di consolidamento, ed infine redige il bilancio consolidato dell'esercizio nei termini di legge;

Dato atto in particolare che:

- Con Deliberazione n. 46 del 23/09/2024 il Consiglio Comunale ha approvato il Bilancio Consolidato dell'ente al 31/12/2023;
- Con Deliberazione di Giunta Comunale n. 220 del 01/07/2025 l'Amministrazione ha provveduto ad approvare i principi e le modalità di consolidamento del bilancio del gruppo Comune di Monza per l'anno 2025 nonché l'individuazione dell'area di consolidamento, secondo quanto prescritto dalla normativa menzionata;
- Con la medesima Deliberazione di Giunta Comunale si è provveduto ad approvare gli elenchi di cui al par. 3.1 del "Principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato", redatti sulla base delle risultanze dei bilanci chiusi al 31/12/2024, che identificano nell'Elenco nr. 1) il Gruppo Comune di Monza e nell'Elenco nr. 2) l' "Area di Consolidamento", sulla base in particolare del criterio dell' "irrilevanza" rispetto ai parametri economico-patrimoniali dell'ente capogruppo;
- Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 25 del 28/04/2025 è stato approvato il rendiconto della gestione dell'esercizio 2024 che comprende altresì lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico dell'Ente;

Vista la citata deliberazione di Giunta Comunale n. 220/2025 con cui, secondo quanto previsto dal "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato" Allegato 4/4 al D. Lgs. n. 118/2011, si è provveduto ad aggiornare il Gruppo Amministrazione Pubblica (G.A.P) e l'Area di Consolidamento del Comune di Monza composta, quest'ultima, dai seguenti soggetti:

1. Azienda Speciale di formazione "Scuola Paolo Borsa" - Ente controllato;
2. Monza Mobilità S.r.l. - Società controllata;
3. Farma.Co.M. S.p.A. - Società controllata;
4. Brianzacque S.r.l. - Società partecipata (affidataria in house di servizi pubblici);
5. Acinque S.p.A. - Società partecipata quotata (capogruppo intermedia);
6. Lereti S.p.A. - Società partecipata indirettamente;
7. Reti Valtellina Valchiavenna S.r.l. - Società partecipata indirettamente;
8. Acinque Energy Greenway S.r.l. - Società partecipata indirettamente;
9. Acinque Energia S.r.l. - Società partecipata indirettamente;
10. Acinque Ambiente S.r.l. - Società partecipata indirettamente;
11. Acinque Innovazione S.r.l. - Società partecipata indirettamente;
12. Acinque Tecnologie S.p.A. - Società partecipata indirettamente;
13. Comocalor S.p.A. - Società partecipata indirettamente;
14. Acinque Farmacie S.r.l. - Società partecipata indirettamente.
15. Agesp Energia S.r.l. - Società partecipata indirettamente.

Verificato che le società partecipate indirettamente fanno capo alla capogruppo intermedia Acinque S.p.A. e che il principio contabile applicato al Bilancio consolidato prescrive che, in tal caso, ai fini del consolidamento, si debba considerare il bilancio consolidato della capogruppo intermedia;

Dato atto che per la redazione del Bilancio Consolidato è stato utilizzato il cosiddetto "metodo integrale" per il consolidamento dei bilanci dell'Azienda Speciale di formazione "Scuola Paolo Borsa", di Monza Mobilità S.r.l. e di Farma.Co.M. S.p.A., enti e società controllati direttamente dal Comune di Monza, ed il metodo proporzionale per il consolidamento della società Brianzacque S.r.l. e del Gruppo Acinque (utilizzando il bilancio consolidato di gruppo, come da prescrizione del citato Principio Contabile applicato per il Bilancio Consolidato), non controllate dal Comune di Monza;

Visti gli atti con cui gli organi competenti hanno approvato i Bilanci chiusi al 31/12/2024 delle Società/Enti ricadenti all'interno dell'Area di Consolidamento e di seguito indicati:

- Monza Mobilità S.r.l.: verbale dell'assemblea ordinaria del 29/04/2025;
- Farma.Co.M. S.p.A.: verbale dell'assemblea ordinaria del 13/05/2025;
- Brianzacque S.r.l.: verbale dell'assemblea ordinaria del 08/05/2025;
- Acinque S.p.A.: verbale dell'assemblea ordinaria del 28/04/2025;
- Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa": delibera del Consiglio Comunale di Monza nr. 28 del 26/05/2025;

Vista altresì la Deliberazione di Consiglio Comunale 25 del 28/04/2025 con la quale è stato approvato il rendiconto della gestione dell'esercizio 2024;

Dato atto che l'ufficio Enti Partecipati, in collaborazione con il Servizio Contabilità Economica-Patrimoniale e Analitica, ha provveduto ad effettuare le operazioni di consolidamento necessarie alla redazione del bilancio consolidato dell'ente secondo il Principio Contabile applicato al Bilancio Consolidato di cui all'Allegato 4/4 del D.Lgs. 118/2011, consolidando il Bilancio del Comune di Monza con le società e enti strumentali appartenenti all'elenco individuato con Deliberazione di Giunta Comunale n. 220/2025, denominato "Area di Consolidamento";

Verificato che i documenti redatti sulla base delle analisi condotte sui bilanci chiusi al 31/12/2024 sono conformi alle prescrizioni del Principio Contabile applicato al Bilancio Consolidato di cui all'Allegato 4/4 del D. Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii. e sono nello specifico i seguenti:

1. Conto Economico Consolidato (Allegato n. 1);
2. Stato Patrimoniale Attivo e Passivo Consolidato (Allegato n. 2);
3. Relazione sulla Gestione consolidata e Nota Integrativa (Allegato n. 3);
4. Relazione del Collegio dei revisori (Allegato n. 4).

Visti:

- Il D. Lgs. 23 giugno 2011 n. 118;
- I successivi Decreti Ministeriali con cui sono stati annualmente aggiornati gli allegati contenenti i

quattro Principi Contabili;

Ritenuto pertanto per tutto quanto sopra esposto di procedere all'approvazione del Bilancio Consolidato di Gruppo sulla base delle risultanze contabili dei bilanci chiusi al 31/12/2024, redatto secondo le prescrizioni dei principi contabili applicati citati;

Dato atto che dal 01/01/2015 il Comune di Monza deve adempiere alle disposizioni normative in materia di Armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio, contenute nel D.Lgs. n. 118/2011, così come modificato dal D.Lgs. n. 126/2014;

Dato atto che il presente provvedimento è sottoposto al parere preventivo del Collegio dei Revisori dell'ente a norma di Legge e di Regolamento di Contabilità dell'Ente, da rendersi entro la seduta di Consiglio Comunale di approvazione del medesimo, che andrà a costituire l'Allegato 4 al presente provvedimento.

Dato atto che il responsabile del procedimento ai sensi dell'art. 5 della Legge del 7 agosto 1990, n. 241 è la Dott.ssa Elena Pellegrini, Responsabile del Servizio Supporto Organi Istituzionali – Enti Partecipati – Gestione documentale;

Dato atto che, per l'adozione del presente provvedimento, non risulta necessario acquisire, nell'ambito dell'istruttoria, pareri di servizi interni o di altre amministrazioni esterne

Dato atto che, per l'esecuzione del presente provvedimento non risulta necessario acquisire certificazioni o nullaosta di servizi interni o di altre amministrazioni esterne

Dato atto che il presente provvedimento costituisce attuazione del seguente obiettivo operativo del DUP:0103/6.17.34 - Buona gestione economica e finanziaria;

Attesa la competenza del Consiglio Comunale all'adozione del presente provvedimento ai sensi dell'art. 42, comma 2, lett. b), D. Lgs. n. 267/2000;

Visto l'allegato parere in ordine alla regolarità tecnica, espresso sulla proposta in esame dal Dirigente responsabile del SEGRETERIA GENERALE, ai sensi dell'art. 49, comma 1, del D. Lgs. n. 267/2000;

Su proposta di: VICESINDACO EGIDIO LONGONI

La Giunta Comunale propone all'On.le Consiglio Comunale di voler

### **DELIBERARE**

1) Di dare atto che l'Area di Consolidamento del Comune di Monza, individuata con Deliberazione di Giunta Comunale n. 220/2025, è formata dai seguenti soggetti:

Azienda Speciale di formazione "Scuola Paolo Borsa" - Ente controllato;  
Monza Mobilità S.r.l. - Società controllata;  
Farma.Co.M. S.p.A. - Società controllata;  
Brianzacque S.r.l. - Società partecipata (affidataria in house di servizi pubblici);  
Acinque S.p.A. - Società partecipata quotata (capogruppo intermedia);  
Lereti S.p.A. - Società partecipata indirettamente;  
Reti Valtellina Valchiavenna S.r.l. - Società partecipata indirettamente;  
Acinque Energy Greenway S.r.l. – Società partecipata indiretta, tramite Acinque Tecnologie S.p.A.;  
Acinque Energia S.r.l. - Società partecipata indirettamente;  
Acinque Ambiente S.r.l. - Società partecipata indirettamente;  
Acinque Innovazione S.r.l. - Società partecipata indirettamente;  
Acinque Tecnologie S.p.A. - Società partecipata indirettamente;

Comocalor S.p.A. - Società partecipata indirettamente;  
Acinque Farmacie S.r.l. - Società partecipata indirettamente.  
Agesp Energia S.r.l. – Società partecipata indirettamente

2) di approvare lo schema di Bilancio Consolidato unitamente ai documenti allegati che formano il Bilancio Consolidato del Gruppo Comune di Monza per l'esercizio chiuso al 31/12/2024, e che nello specifico sono:

1. Conto Economico Consolidato (Allegato n. 1);
2. Stato Patrimoniale Attivo e Passivo Consolidato (Allegato n. 2);
3. Relazione sulla Gestione consolidata e Nota Integrativa (Allegato n. 3);
4. Relazione del Collegio dei revisori (Allegato n. 4);

che, allegati al presente atto, ne costituiscono parte integrante e sostanziale;

3) Di dare atto che per la redazione del Bilancio Consolidato è stato utilizzato il cosiddetto metodo integrale per il consolidamento dei bilanci dell'Azienda Speciale di formazione "Scuola Paolo Borsa", di Monza Mobilità S.r.l. e di Farma.Co.M. S.p.A., enti e società controllati direttamente dal Comune di Monza, ed il metodo proporzionale per il consolidamento della società Brianzacque S.r.l. e del Gruppo Acinque (utilizzando il bilancio consolidato di gruppo, come da prescrizione del citato Principio Contabile applicato per il Bilancio Consolidato), non controllate dal Comune di Monza;

4) Di dare altresì atto che il Bilancio Consolidato è stato redatto dall'ufficio Enti Partecipati, in collaborazione con il Servizio Contabilità Economico – Patrimoniale e Analitica, conformemente alle prescrizioni del Principio contabile applicato al Bilancio Consolidato di cui all'Allegato 4/4 del D.Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii;

5) Di pubblicare, ai sensi di quanto previsto dal D.Lgs. 33/2013 la presente delibera sul sito istituzionale dell'Ente;

6) Di dare atto che il competente servizio afferente al Settore Economico Finanziario provvederà a trasmettere la documentazione alla BDAP (Banca Dati Amministrazioni Pubbliche) nelle modalità e nei termini stabiliti dalla normativa e dai regolamenti pro tempore vigenti;

di dare atto che al presente provvedimento non e' associato alcun Codice Identificativo di Gara (CIG)

di dare atto che al presente provvedimento non e' associato alcun Codice Unico di Progetto (CUP)

Di dichiarare, con separata ed unanime votazione, l'immediata eseguibilità del presente provvedimento, giusta l'art. 134, comma 4, del D. Lgs. n. 267/2000.

COMUNE DI MONZA

CONTO ECONOMICO		Esercizio 2024	Esercizio 2023	Riferimento art.2424 CC	Riferimento DM 26/4/95
	<u>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</u>				
1	Proventi da tributi	81.205.846,49	80.320.641,26		
2	Proventi da fondi perequativi	11.796.823,28	11.516.041,45		
3	Proventi da trasferimenti e contributi	22.116.662,96	22.744.516,34		
a	Proventi da trasferimenti correnti	17.180.347,78	17.045.143,83		A5c
b	Quota annuale di contributi agli investimenti	4.907.457,54	5.480.386,98		E20c
c	Contributi agli investimenti	28.857,64	218.985,53		
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	114.246.310,28	116.906.333,22	A1	A1a
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	11.248.529,07	10.589.580,41		
b	Ricavi della vendita di beni	0,00	0,00		
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	102.997.781,21	106.316.752,81		
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00	A2	A2
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	A3	A3
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	788.191,87	688.406,87	A4	A4
8	Altri ricavi e proventi diversi	22.838.698,62	21.072.763,92	A5	A5 a e b
	Totale componenti positivi della gestione (A)	252.992.533,50	253.248.703,06		
	<u>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</u>				
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	39.479.304,65	42.291.264,73	B6	B6
10	Prestazioni di servizi	105.584.262,46	116.024.675,51	B7	B7
11	Utilizzo beni di terzi	4.097.498,92	4.454.131,03	B8	B8
12	Trasferimenti e contributi	11.787.718,68	10.817.190,24		
a	Trasferimenti correnti	10.670.994,01	10.098.743,18		
b	Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche	99.000,00	99.000,00		
c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	1.017.724,67	619.447,06		
13	Personale	48.230.479,07	47.369.653,47	B9	B9
14	Ammortamenti e svalutazioni	36.664.132,29	33.048.804,43	B10	B10
a	Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	5.736.621,81	5.650.732,77	B10a	B10a
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	21.573.714,43	20.325.041,15	B10b	B10b
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	393.536,00	B10c	B10c
d	Svalutazione dei crediti	9.353.796,05	6.679.494,51	B10d	B10d
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-231.233,28	-434.375,58	B11	B11
16	Accantonamenti per rischi	631.098,80	1.341.177,14	B12	B12
17	Altri accantonamenti	192.533,93	186.705,86	B13	B13
18	Oneri diversi di gestione	6.611.939,45	7.387.201,10	B14	B14
	Totale componenti negativi della gestione (B)	253.047.734,97	262.486.427,93		
	DIFFERENZA TRA COMPONENTI POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	-55.201,47	-9.237.724,87		
	<u>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</u>				
	<u>Proventi finanziari</u>				
19	Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	C15	C15
a	da società controllate	0,00	0,00		
b	da società partecipate	0,00	0,00		
c	da altri soggetti	0,00	0,00		
20	Altri proventi finanziari	1.318.445,54	828.016,13	C16	C16
	Totale proventi finanziari	1.318.445,54	828.016,13		
	<u>Oneri finanziari</u>				
21	Interessi ed altri oneri finanziari	4.267.524,85	3.823.362,54	C17	C17
a	Interessi passivi	2.511.911,44	2.470.894,50		
b	Altri oneri finanziari	1.755.613,41	1.352.468,04		
	Totale oneri finanziari	4.267.524,85	3.823.362,54		
	Totale proventi ed oneri finanziari (C)	-2.949.079,31	-2.995.346,41		
	<u>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</u>				
22	Rivalutazioni	0,00	0,00	D18	D18
23	Svalutazioni	43.143,31	638,69	D19	D19

COMUNE DI MONZA

CONTO ECONOMICO		Esercizio 2024	Esercizio 2023	Riferimento art.2424 CC	Riferimento DM 26/4/95
	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-43.143,31	-638,69		
	<u>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</u>				
24	<u>Proventi straordinari</u>	20.910.263,00	17.072.606,63	E20	E20
a	Proventi da permessi di costruire	7.744.823,50	6.523.491,28		
b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00		
c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	13.136.785,15	10.549.115,35		E20b
d	Plusvalenze patrimoniali	28.654,35	0,00		E20c
e	Altri proventi straordinari	0,00	0,00		
	Totale proventi straordinari	20.910.263,00	17.072.606,63		
25	<u>Oneri straordinari</u>	2.394.488,62	3.436.548,73	E21	E21
a	Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00		
b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	2.338.731,31	3.001.924,84		E21b
c	Minusvalenze patrimoniali	0,00	0,00		E21a
d	Altri oneri straordinari	55.757,31	434.623,89		E21d
	Totale oneri straordinari	2.394.488,62	3.436.548,73		
	Totale proventi ed oneri straordinari (E)	18.515.774,38	13.636.057,90		
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	15.468.350,29	1.402.347,93		
26	Imposte	3.590.180,55	2.757.159,28	22	22
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	11.878.169,74	-1.354.811,35		
29	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	11.803.688,57	-1.408.529,17		
30	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	74.481,17	53.717,82		

COMUNE DI MONZA

STATO PATRIMONIALE		Esercizio 2024	Esercizio 2023	Riferimento art.2424 CC	Riferimento DM 26/4/95
	ATTIVO				
1	A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00	0,00	A	A
	TOTALE CREDITI VERSO PARTECIPANTI (A)	0,00	0,00		
	B) IMMOBILIZZAZIONI				
I	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>			BI	BI
1	Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	BI1	BI1
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	1.261.790,35	2.238.642,10	BI2	BI2
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	2.872.005,19	2.771.814,66	BI3	BI3
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	32.965.629,72	31.788.916,03	BI4	BI4
5	Avviamento	8.186.513,13	6.896.085,85	BI5	BI5
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	7.172.255,12	6.372.787,22	BI6	BI6
9	Altre	6.097.563,60	4.970.473,10	BI7	BI7
	Totale immobilizzazioni immateriali	58.555.757,11	55.038.718,96		
	<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>				
II 1	Beni demaniali	133.232.351,25	129.300.947,21		
1.1	Terreni	12.281.101,24	11.409.522,76		
1.2	Fabbricati	7.890.140,03	8.112.515,82		
1.3	Infrastrutture	89.159.250,08	86.081.445,14		
1.9	Altri beni demaniali	23.901.859,90	23.697.463,49		
III 2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	832.210.129,13	827.112.233,60		
2.1	Terreni	39.490.758,48	40.293.353,40	BII1	BII1
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
2.2	Fabbricati	694.522.283,59	698.148.953,61		
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
2.3	Impianti e macchinari	69.922.544,74	64.365.273,56	BII2	BII2
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	3.712.643,49	2.842.381,74	BII3	BII3
2.5	Mezzi di trasporto	406.147,78	343.449,91		
2.6	Macchine per ufficio e hardware	344.699,95	249.332,07		
2.7	Mobili e arredi	733.004,63	597.816,32		
2.8	Infrastrutture	4.090.858,68	488.268,44		
	Altri beni materiali	18.987.187,79	19.783.404,55		
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	49.580.013,63	44.966.383,79	BII5	BII5
	Totale immobilizzazioni materiali	1.015.022.494,01	1.001.379.564,60		
IV	<u>Immobilizzazioni finanziarie (1)</u>				
1	Partecipazioni in	72.381,72	45.929,51	BIII1	BIII1
a	imprese controllate	0,00	0,00	BIII1a	BIII1a
b	imprese partecipate	0,00	1.158,39	BIII1b	BIII1b
c	altri soggetti	72.381,72	44.771,12		
2	Crediti verso	60.254,59	152.890,29	BIII2	BIII2
a	altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
b	imprese controllate	0,00	0,00	BIII2a	BIII2a
c	imprese partecipate	0,00	0,00	BIII2b	BIII2b
d	altri soggetti	60.254,59	152.890,29	BIII2c BIII2d	BIII2d
3	Altri titoli	147.102,95	0,00	BIII3	
	Totale immobilizzazioni finanziarie	279.739,26	198.819,80		
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	1.073.857.990,38	1.056.617.103,36		
	C) ATTIVO CIRCOLANTE				
I	<u>Rimanenze</u>	3.750.433,58	3.595.466,49	CI	CI
	Totale rimanenze	3.750.433,58	3.595.466,49		
II	<u>Crediti (2)</u>				
1	Crediti di natura tributaria	30.026.108,12	26.911.342,89		
a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00		

COMUNE DI MONZA

STATO PATRIMONIALE		Esercizio 2024	Esercizio 2023	Riferimento art.2424 CC	Riferimento DM 26/4/95
b	Altri crediti da tributi	26.980.286,86	23.970.521,63		
c	Crediti da Fondi perequativi	3.045.821,26	2.940.821,26		
2	Crediti per trasferimenti e contributi	33.187.536,08	18.535.636,10		
a	verso amministrazioni pubbliche	27.373.753,95	11.145.990,88		
b	imprese controllate	0,00	0,00		CII2
c	imprese partecipate	0,00	28.000,34	CII3	CII3
d	verso altri soggetti	5.813.782,13	7.361.644,88		
3	Verso clienti ed utenti	33.824.000,56	43.858.427,40	CII1	CII1
4	Altri crediti	38.983.160,82	46.646.230,68	CII5	CII5
a	verso l'erario	1.657.926,82	1.780.212,57		
b	per attività svolta per c/terzi	0,00	0,00		
c	altri	37.325.234,00	44.866.018,11		
	Totale crediti	136.020.805,58	135.951.637,07		
III	<u>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI</u>				
1	Partecipazioni	0,00	0,00	CIII1,2,3,4,5	CIII1,2,3
2	Altri titoli	527.875,82	3.715.752,09	CIII6	CIII5
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	527.875,82	3.715.752,09		
IV	<u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>				
1	Conto di tesoreria	112.913.443,51	99.386.070,16		
a	Istituto tesoriere	-2.390.603,14	-2.237.422,07		CIV1a
b	Presso Banca d'Italia	115.304.046,65	101.623.492,23		
2	Altri depositi bancari e postali	40.014.902,38	33.966.812,78	CIV1	CIV1b e CIV1c
3	Denaro e valori in cassa	348.179,60	502.752,92	CIV2 e CIV3	CIV2 e CIV3
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00		
	Totale disponibilità liquide	153.276.525,49	133.855.635,86		
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	293.575.640,47	277.118.491,51		
	<u>D) RATEI E RISCONTI</u>				
1	Ratei attivi	24.209,00	36.518,61	D	D
2	Risconti attivi	1.506.730,12	1.465.098,35	D	D
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	1.530.939,12	1.501.616,96		
	TOTALE DELL'ATTIVO	1.368.964.569,97	1.335.237.211,83		
	<u>PASSIVO</u>				
	<u>A) PATRIMONIO NETTO</u>				
	Patrimonio netto di gruppo				
I	Fondo di dotazione	0,00	0,00	AI	AI
II	Riserve	945.755.487,20	941.315.053,74		
b	da capitale	1.991.519,02	2.155.940,07	AII, AIII	AII, AIII
c	da permessi di costruire	53.248.833,44	51.509.365,93		
d	Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	862.184.903,70	859.109.447,57		
e	Altre riserve indisponibili	28.330.231,04	28.540.300,17		
f	altre riserve disponibili	0,00	0,00		
III	Risultato economico dell'esercizio	11.803.688,57	-1.408.529,17	AIX	AIX
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	19.369.080,21	19.149.584,05	AVII	
V	Riserve negative per beni indisponibili	-187.338.751,21	-187.599.591,88		
	Totale Patrimonio netto di gruppo	789.589.504,77	771.456.516,74		
	Patrimonio netto di pertinenza di terzi				
VI	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	787.874,81	608.764,07		
VII	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	74.481,17	53.717,82		
	Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi	862.355,98	662.481,89		
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	790.451.860,75	772.118.998,63		
	<u>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</u>				
1	per trattamento di quiescenza	0,00	0,00	B1	B1
2	per imposte	2.473.145,24	2.120.994,53	B2	B2



COMUNE DI MONZA

STATO PATRIMONIALE		Esercizio 2024	Esercizio 2023	Riferimento art.2424 CC	Riferimento DM 26/4/95
3	altri	11.126.848,60	11.559.376,66	B3	B3
4	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0,00	0,00		
	TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	13.599.993,84	13.680.371,19		
	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	2.971.583,93	2.351.913,35	C	C
	TOTALE T.F.R. (C)	2.971.583,93	2.351.913,35		
	D) DEBITI (1)				
1	Debiti da finanziamento	120.105.345,12	124.382.559,27		
a	prestiti obbligazionari	0,00	0,00	D1 e D2	D1
b	verso altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
c	verso banche e tesoriere	17.334.935,00	49.931.768,44	D4	D3 e D4
d	verso altri finanziatori	102.770.410,12	74.450.790,83	D5	
2	Debiti verso fornitori	54.175.285,59	56.866.240,84	D7	D6
3	Acconti	50.321,90	47.923,29	D6	D5
4	Debiti per trasferimenti e contributi	11.007.488,20	17.312.974,36		
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00		
b	altre amministrazioni pubbliche	6.006.353,11	3.512.398,74		
c	imprese controllate	0,00	5.032.379,20	D9	D8
d	imprese partecipate	0,00	0,00	D10	D9
e	altri soggetti	5.001.135,09	8.768.196,42		
5	Altri debiti	23.466.078,14	15.695.957,98	D12,D13,D14	D11,D12,D13
a	tributari	2.404.441,97	2.727.551,02		
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	2.751.781,06	2.696.665,26		
c	per attività svolta per c/terzi (2)	0,00	0,00		
d	altri	18.309.855,11	10.271.741,70		
	TOTALE DEBITI (D)	208.804.518,95	214.305.655,74		
	E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI				
I	Ratei passivi	513.116,16	346.812,33	E	E
II	Risconti passivi	352.623.496,34	332.433.460,59	E	E
1	Contributi agli investimenti	326.990.463,37	311.926.755,22		
a	da altre amministrazioni pubbliche	319.892.581,26	304.802.820,89		
b	da altri soggetti	7.097.882,11	7.123.934,33		
2	Concessioni pluriennali	8.918.981,42	8.306.626,17		
3	Altri risconti passivi	16.714.051,55	12.200.079,20		
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	353.136.612,50	332.780.272,92		
	TOTALE DEL PASSIVO	1.368.964.569,97	1.335.237.211,83		
	CONTI D'ORDINE				
	1) Impegni su esercizi futuri	87.996.935,54	56.413.777,07		
	2) Beni di terzi in uso	10.302.986,20	10.302.986,20		
	3) Beni dati in uso a terzi	0,00	0,00		
	4) Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	2.230.374,00	2.305.850,00		
	5) Garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00		
	6) Garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00		
	7) Garanzie prestate a altre imprese	18.006.285,00	19.386.942,00		
	TOTALE CONTI D'ORDINE	118.536.580,74	88.409.555,27		



COMUNE DI  
MONZA

# RELAZIONE SULLA GESTIONE E NOTA INTEGRATIVA DEL BILANCIO CONSOLIDATO CHIUSO AL 31/12/2024

*Sommario***1 Relazione sulla gestione****1.1 Introduzione****1.2 Elenco degli enti e delle società che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica****1.3 Area di consolidamento****1.4 Prospetto di riepilogo di CE****1.5 Prospetto di riepilogo di SP****1.6 Finalità del bilancio consolidato****1.7 Fatti di rilievo avvenuti dopo il bilancio consolidato****2 Nota integrativa****2.1 Introduzione****2.2 Presupposti normativi e di prassi****2.3 Percorso di predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo****2.4 Criteri di valutazione applicati****2.5 Variazioni rispetto all'anno precedente****2.6 Le operazioni infragruppo****2.7 La redazione del bilancio consolidato e la differenza di consolidamento****2.8 Crediti e debiti superiori ai cinque anni****2.9 Ratei, risconti e altri accantonamenti****2.10 Proventi Interessi e Altri oneri finanziari****2.11 Gestione straordinaria****2.12 Compensi di amministratori e sindaci****2.13 Strumenti finanziari derivati**

# 1 Relazione sulla gestione

## 1.1 Introduzione

Il D. Lgs. n. 118/2011, come modificato dal successivo D. Lgs. n. 126/2014 ha stabilito che gli enti locali debbano obbligatoriamente approvare il bilancio consolidato di gruppo entro il termine del 30 settembre di ogni anno.

La presente Relazione costituisce, unitamente alla Nota Integrativa, allegato al Bilancio Consolidato ai sensi di quanto previsto dal Principio Contabile applicato concernente il bilancio consolidato di cui all'Allegato 4/4 al D. Lgs. 118/2011.

Gli schemi di Bilancio del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale del Bilancio Consolidato del Gruppo Comune di Monza sono stati redatti secondo gli schemi di cui all'Allegato 11 al D. Lgs. 218/2011.

Il menzionato Allegato è stato, peraltro, oggetto di modifica a settembre 2021 (DM 1° settembre 2021) che ha modificato la suddivisione delle voci che compongono il Patrimonio Netto, per evidenziare la quota di Patrimonio netto e di risultato di esercizio di competenza di terzi, adeguando lo schema a quello in uso nei bilanci civilistici.

Il presente documento si compone di una prima parte denominata Relazione sulla Gestione nella quale, oltre alla presentazione del Gruppo Comune di Monza e dei criteri individuati per la perimetrazione dell'Area di Consolidamento, è illustrata la metodologia utilizzata ai fini del consolidamento dei conti e sono individuati i principali elementi rappresentativi del Bilancio Consolidato, nonché le finalità per le quali viene predisposto.

La seconda parte della presente Relazione è invece costituita dalla Nota Integrativa, dove vengono rappresentate analiticamente le voci del Bilancio Consolidato.

La Nota Integrativa, oltre ai richiami normativi e di prassi sottesi alla predisposizione del Bilancio Consolidato, descrive il percorso che ha portato alla predisposizione del presente documento, i criteri di valutazione applicati, le operazioni infragruppo, la differenza di consolidamento ed illustra le principali voci incidenti sulle risultanze di Gruppo.

L'articolazione dei contenuti della Nota Integrativa rispetta le indicazioni contenute nel Principio Contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato.

Si evidenzia che il Bilancio Consolidato è stato predisposto sulla base dei bilanci chiusi al 31 dicembre 2024, già approvati dalle rispettive assemblee societarie degli enti ricadenti all'interno dell'Area di Consolidamento e di seguito indicati:

- Monza Mobilità S.r.l.: verbale dell'assemblea ordinaria del 29/04/2025;
- Farma.Co.M. S.p.A.: verbale dell'assemblea ordinaria del 13/05/2025;
- Brianzacque S.r.l.: verbale dell'assemblea ordinaria del 08/05/2025;
- Acinque S.p.A.: verbale dell'assemblea ordinaria del 28/04/2025;
- Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa": delibera del Consiglio Comunale di Monza nr. 28 del 26/05/2025.

Con Deliberazione nr. 25 del 28/04/2025 è stato approvato, altresì, il rendiconto della gestione dell'esercizio 2024 che comprende lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico del Comune di Monza.

## **1.2 Elenco degli enti e delle società che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica**

Si descrive di seguito il percorso che ha condotto all'identificazione del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Monza e, successivamente, l'analisi che ha consentito di identificare il Perimetro di Consolidamento.

Le considerazioni che seguono sono state oggetto di apposita deliberazione della Giunta Comunale, così come la redazione dei due elenchi che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Monza ed il Perimetro di Consolidamento del Gruppo medesimo, come riportati nel prosieguo del presente documento.

Il par. 3.1 del Principio Contabile applicato concernente il bilancio consolidato, versione 2021, allegato al D.Lgs. 118/2011, così recita:

*“Al fine di consentire la predisposizione del Bilancio Consolidato, gli enti capogruppo predispongono due distinti elenchi concernenti:*

- 1. Gli enti, le aziende e le società che compongono il Gruppo Amministrazione pubblica, in applicazione dei principi indicati nel paragrafo 2, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese;*
- 2. Gli enti, le aziende e le società componenti del Gruppo compresi nel Bilancio Consolidato”.*

Il contenuto del primo elenco (e, quindi, anche del secondo che ne è una derivazione) non coincide necessariamente con l'insieme delle realtà nelle quali il Comune di Monza detiene delle partecipazioni o esercita, direttamente o indirettamente, una forma di controllo, poiché la finalità della sua predisposizione è solamente collegata ad un obiettivo specifico, cioè la costruzione del Bilancio Consolidato.

È possibile infatti, in casi specifici, valutare le partecipazioni con il metodo del patrimonio netto ed iscriverle nell'attivo dello stato patrimoniale al solo fine di valorizzare l'investimento, senza quindi procedere al consolidamento dei conti, o come accade nei consorzi di bonifica, non attribuire nessun valore specifico in quanto la partecipazione in tali soggetti non assume natura patrimoniale.

L'individuazione del Gruppo Comune di Monza e del relativo Perimetro di Consolidamento deriva da una complessa attività ricognitiva che può essere sintetizzata come segue:

- a) viene predisposta la lista di tutti i soggetti nei quali il Comune possiede direttamente una quota di partecipazione, anche minimale, e di quelli nei quali il Comune può esercitare, anche senza legame partecipativo, il controllo;
- b) da tale lista, secondo i criteri stabiliti dalla norma, viene costruito un primo elenco, composto dalle realtà che rispettano determinati requisiti e che potenzialmente potrebbero entrare nell'area di consolidamento. Vengono aggiunte a tale elenco le partecipazioni indirette,

ovvero le partecipazioni già consolidate da soggetti in cui il Comune possiede una partecipazione rilevante ai fini dell'inclusione;

- c) infine, attraverso un ulteriore esame dell'elenco di cui al punto b), viene costruita l'Area di Consolidamento, ovvero vengono individuate le realtà che devono essere consolidate, cioè i cui valori saranno sommati (con le necessarie rettifiche) a quelli del bilancio del Comune di Monza.

## ELENCO ORGANISMI DEL GRUPPO COMUNE DI MONZA

Sulla scorta di quanto rilevato dall'analisi effettuata sui soggetti partecipati, che è stata oggetto di specifica deliberazione di Giunta Comunale (deliberazione n. 220 del 01/07/2025), cui si rimanda per ulteriori dettagli, è stato predisposto l'elenco degli organismi che rientrano a tutti gli effetti nell'accezione di "Gruppo Comune di Monza" (Gruppo Amministrazione Pubblica o GAP), tra i quali saranno individuati i soggetti da inserire nel secondo elenco "Area di Consolidamento".

ENTE / AZIENDA / SOCIETA'	Tipologia Soggetto	Sede	Capitale Sociale	Capogruppo o Diretta	% di Partecipazione Ente Locale o Regione	Classificazione (Ruolo all'interno del GAP)	Ragioni dell'esclusione
COMUNE DI MONZA	Comune	Piazza Trento e Trieste - MONZA	0,00		0,0000	Holding	
Acinque S.p.A.	Società	via Cavour 3 20900 - MONZA	197.343.805,00	COMUNE DI MONZA	10,5308	Partecipata	
Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	Azienda speciale	Piazza Trento e Trieste - MONZA	364.903,00	COMUNE DI MONZA	100,0000	Partecipata	
Brianzacque S.r.l.	Società	viale Enrico Fermi 105 20900 - MONZA	126.883.499,00	COMUNE DI MONZA	18,0905	Partecipata	
Consorzio Villa Reale e Parco di Monza	Consorzio	Via Mirabellino 2 - MONZA	0,00	COMUNE DI MONZA	0,0000	Partecipata	IRRILEVANZA/CONSOLIDATO BILANCIO DELLO STATO
FARMA.CO.M. S.P.A.	Società	via braille 3 20900 - MONZA	2.156.852,27	COMUNE DI MONZA	94,9848	Partecipata	
Fondazione ITS Energia Ambiente ed Edilizia Sostenibile ("Fondazione Green")	Fondazione	Via Daniele Manin 14 - VIMERCATE	0,00	COMUNE DI MONZA	0,0000	Partecipata	IRRILEVANZA
Monza Mobilità S.r.l.	Società	via Cernuschi 8 - MONZA	10.000,00	COMUNE DI MONZA	100,0000	Partecipata	
Acinque Ambiente S.r.l.	Società	Via Belforte 7 - VARESE	4.500.000,00		10,5308	Partecipata indiretta	
Acinque Energia S.r.l.	Società	Via Amendola 4 - LECCO	17.100.540,00		10,5045	Partecipata indiretta	
Acinque Energy Greenway S.r.l.	Società	Via Canova 3 - MONZA	8.463.964,00		7,371	Partecipata indiretta	
Acinque Farmacie S.r.l.	Società	Via Ragazzi del 99 n. 19 - SONDRIO	100.000,00		10,5308	Partecipata indiretta	
Acinque Innovazione S.r.l.	Società	Via Antonio Canova 3 - MONZA	21.800.000,00		10,5308	Partecipata indiretta	
Acinque Tecnologie S.p.A.	Società	Via Antonio Canova 3 - MONZA	6.000.000,00		10,5308	Partecipata indiretta	
ComoCalor S.p.A.	Società	Via Scalabrini 121 - COMO	3.516.332,00		5,3707	Partecipata indiretta	
Lereti S.p.A.	Società	via P. Stanzi 2 - COMO	86.450.486,00		10,5308	Partecipata indiretta	
Reti Valtellina Valchiavenna S.r.l.	Società	Via Ragazzi del 99 n. 19 - SONDRIO	20.000,00		10,5308	Partecipata indiretta	
Agesp Energia S.r.l.		Via Marco Polo, 12 - 21052 Busto Arsizio (VA)	1.500.000,00		7,3716	Partecipata indiretta	

Nel Gruppo Amministrazione Pubblica approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 220 del 01/07/2025 sono stati individuati n. 17 soggetti facenti parte del GAP, oltre al Comune di Monza. L'area di consolidamento risulta variata rispetto al 31 dicembre 2023 per effetto dell'acquisizione della quota pari al 70% del Capitale Sociale di Agesp Energia S.r.l. da parte di Acinque S.p.A..

Tutti i dettagli sulle attività svolte dagli enti sopra elencati sono rinvenibili sui siti istituzionali degli stessi. Maggiori informazioni sulle attività svolte dalle società ed enti oggetto di consolidamento sono riportate nel prosieguo del presente documento.

## 1.2 Area di consolidamento

Dopo l'individuazione, a norma del Principio Contabile, del Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Monza, è necessario identificare gli organismi (enti, aziende e società) che entreranno nell'Area di Consolidamento, cioè che saranno consolidati con il metodo integrale o proporzionale e, quindi, unitariamente rappresentati nel Bilancio Consolidato.

Per effettuare questo passaggio è necessario esaminare le possibilità di esclusione offerte dal par. 3.1 del Principio Contabile. La norma delinea due fattispecie.

La prima richiama l'irrelevanza del bilancio di un'entità del Gruppo, stabilendo precisi parametri quantitativi per la verifica. *“Con riferimento all'esercizio 2018 e successivi sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 3% rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della Capogruppo:*

- *Totale dell'Attivo;*
- *Patrimonio Netto;*
- *Totale dei ricavi caratteristici.”*

*La valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento.*

*Ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dall'esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10% rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo.*

Nel caso specifico, il riferimento è il 3% del valore di bilancio del Comune per le voci indicate; i tre parametri devono essere tutti verificati. I valori, riferiti al 31 dicembre 2024 sono i seguenti:

Parametri	Comune di Monza	% Rilevanza	Soglia di rilevanza
Totale Attivo	1.252.394.040,07	3%	37.571.821,20
Patrimonio Netto	787.376.769,27	3%	23.621.303,08
Ricavi Gestione Caratteristica	151.791.793,22	3%	4.553.753,80

La seconda causa è legata all'impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza costi sproporzionati. Si tratta di una causa sostanzialmente non utilizzabile, o applicabile in casi estremamente limitati, al fine di evitare comportamenti strumentali.

Il Bilancio Consolidato deve rappresentare in modo veritiero e corretto, oltre che chiaro, la situazione finanziaria, patrimoniale ed il risultato economico del Gruppo Comune di Monza. Tale rappresentazione deve anche essere rilevante, nel senso che a fronte di realtà di modeste dimensioni o marginali, è possibile esercitare un'esclusione, in quanto i benefici informativi derivanti dal loro inserimento sono ampiamente inferiori ai costi necessari per effettuarlo.

Come si è visto precedentemente, è la stessa normativa che prevede questa possibilità definendo dei parametri puntuali, al fine di ridurre il grado di soggettività nella scelta.

La condizione alla base della predisposizione del Bilancio Consolidato è il concetto di controllo, anche se nel caso degli enti locali sono anche previste fattispecie differenti. Il riferimento al controllo, unitario e, in alcuni casi, congiunto, è fondamentale in quanto esso presuppone il governo dell'entità, cioè la possibilità di indirizzare le scelte strategiche, operative e finanziarie della controllata.

Per quanto scritto, è necessario che l'Area di Consolidamento comprenda tutte le situazioni di controllo, indipendentemente dalla dimensione, purché connotate da un legame partecipativo, condizione per un effettivo monitoraggio da parte della controllante, ed a condizione che non ricorrano altre particolari cause che ne determinino l'esclusione, cause che si analizzeranno puntualmente caso per caso.

Tale principio, al quale il Comune di Monza si è già attenuto nella redazione dei precedenti bilanci consolidati, ovvero il Principio Contabile applicato concernente il bilancio consolidato aggiornato, prescrive che sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società "*in house*" e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del Gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.

Si ritiene opportuno escludere dall'elenco delle realtà da consolidare, proprio per l'assenza di benefici informativi supplementari, tutte le realtà minori, cioè i cui parametri quantitativi, in assenza di controllo, sono inferiori ai minimi definiti dal Principio Contabile.

Per le ragioni sopra esposte, avendo proceduto alla verifica dei parametri di esclusione indicati dal Principio Contabile sui dati di bilancio al 31 dicembre 2024, non faranno parte dell'area di consolidamento i seguenti soggetti:

1. Consorzio Villa Reale e Parco di Monza;
2. Fondazione ITS Energia, Ambiente ed Edilizia Sostenibile ("Fondazione Green").

In particolare si rileva che, mentre per la fondazione i valori in gioco sono assolutamente irrilevanti rispetto al bilancio comunale, merita un approfondimento l'esclusione del Consorzio Villa Reale e Parco di Monza.

L'esclusione del Consorzio Villa Reale e Parco di Monza, (pur motivata dall'irrilevanza dei valori per l'esercizio 2024 secondo i parametri del Principio Contabile), è altresì da ricercare nel fatto che detto consorzio rientra tra gli enti elencati della tabella ISTAT degli enti pubblici consolidati nel bilancio dello Stato (al Consorzio partecipa anche il Ministero dei Beni Culturali ed



Ambientali), e pertanto si voleva evitare un duplice consolidamento in capo allo Stato ed in capo al Comune.

In conclusione nel secondo elenco di cui al par. 3.1 del Principio Contabile, l'elenco cioè degli organismi, enti o società facenti parte del Gruppo Comune di Monza che rientrano altresì anche tra quelli da consolidare, è il seguente:

ENTE / AZIENDA / SOCIETA'	Tipologia Soggetto	Sede	Capitale Sociale	Capogruppo Diretta	% di Partecipazione e Ente Locale o Regione	Classificazione e (Ruolo all'interno del GAP)	Metodo di Consolidamento
COMUNE DI MONZA	Comune	Piazza Trento e Trieste - MONZA	-	-		Holding	
Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	Azienda speciale	via Borsa 43/45 20900 - MONZA	364.903	COMUNE DI MONZA	100	Partecipata (controllata)	Integrale
Brianzacque S.r.l.	Società	viale Enrico Fermi 105 20900 - MONZA	126.883.499	COMUNE DI MONZA	18,09	Partecipata	Proporzionale
Monza Mobilità S.r.l.	Società	via Cernuschi 8 - MONZA	10.000	COMUNE DI MONZA	100	Partecipata (controllata)	Integrale
Farma.Co.M. S.p.A.	Società	Via Braille 3 20900 - MONZA	2.156.852,27	COMUNE DI MONZA	94,98	Partecipata (controllata)	Integrale
Acinque S.p.A.	Società	via Cavour 3 20900 - MONZA	197.343.805	COMUNE DI MONZA	10,53	Partecipata/ holding intermedia	Proporzionale
Acinque Energia Srl	Società	Via Amendola 4 - LECCO	17.100.540	Acinque	10,50	Partecipata indiretta	Proporzionale (tramite la capogruppo)
Acinque Ambiente S.r.l.	Società	Via Belforte 7 - VARESE	4.500.000	Acinque	10,53	Partecipata indiretta	Proporzionale (tramite la capogruppo)
Acinque Farmacie S.r.l.	Società	Via Ragazzi del 99 n. 19 - SONDRIO	100.000	Acinque	10,53	Partecipata indiretta	Proporzionale (tramite la capogruppo)
Acinque Innovazione S.r.l.	Società	Via Antonio Canova 3 - MONZA	21.800.000	Acinque	10,53	Partecipata indiretta	Proporzionale (tramite la capogruppo)
ComoCalor S.p.A	Società	Via Scalabrini 121 - COMO	3.516.332	Acinque	5,37	Partecipata indiretta	Proporzionale (tramite la capogruppo)
Lereti S.p.A.	Società	via P. Stazzi 2 - COMO	86.450.486	Acinque	10,53	Partecipata indiretta	Proporzionale (tramite la capogruppo)
Reti Valtellina Valchiavenna S.r.l.	Società	Via Ragazzi del 99 n. 19 - SONDRIO	20.000	Acinque	10,53	Partecipata indiretta	Proporzionale (tramite la capogruppo)
Acinque Energy Greenway S.r.l.	Società	Via Canova 3 MONZA	8.463.964	Acinque	7,3716	Partecipata indiretta	Proporzionale (tramite la capogruppo)
Acinque Tecnologie S.p.A. S.p.A.	Società	Via Antonio Canova 3 - MONZA	6.000.000	Acinque	10,53	Partecipata indiretta	Proporzionale (tramite la capogruppo)
Agesp Energia S.r.l.		Via Marco Polo, 12 - Busto Arsizio (VA)	1.500.000,00		7,3716	Partecipata indiretta	Proporzionale (tramite la capogruppo)

Infine è opportuno sintetizzare come le realtà partecipate/controllate, direttamente e indirettamente, verranno consolidate nel Bilancio Consolidato unitamente al Comune stesso.

In particolare si deve qui specificare dove si ricorrerà al consolidamento integrale e dove a quello proporzionale.

Secondo il dettato del Principio Contabile i bilanci della Capogruppo e dei componenti del Gruppo, rettificati secondo le modalità indicate nel medesimo Principio, sono aggregati voce per voce facendo riferimento ai singoli valori contabili rettificati dello stato patrimoniale (attivo, passivo e patrimonio netto) e del conto economico (ricavi e proventi, costi e oneri):

- per l'intero importo delle voci contabili con riferimento ai bilanci degli enti e delle società controllate (c.d. Metodo integrale);
- per un importo proporzionale alla quota di partecipazione, con riferimento ai bilanci delle società partecipate e degli enti strumentali partecipati (c.d. Metodo proporzionale).

Per quanto sopra indicato, si procederà pertanto al consolidamento integrale dei seguenti soggetti controllati:

1. Azienda Speciale di formazione "Scuola Paolo Borsa"
2. Monza Mobilità S.r.l.
3. Farma.Co.M. S.p.A.

mentre si procederà al consolidamento proporzionale delle seguenti società partecipate:

1. Brianzacque S.r.l.
2. Acinque S.p.A. (Bilancio Consolidato del Gruppo Acinque).

Nel prosieguo verrà illustrato cosa comporta, a livello tecnico, l'utilizzo delle due diverse metodologie di consolidamento.

Vengono riportate a seguire alcune informazioni relative ai soggetti facenti parte del Perimetro di Consolidamento.

#### **AZIENDA SPECIALE DI FORMAZIONE "SCUOLA PAOLO BORSA"**

L'Azienda Speciale di formazione "Scuola Paolo Borsa", con sede in Monza in Piazza Trento e Trieste e capitale sociale al 31/12/2024 pari ad Euro 364.903, è l'unica azienda speciale del Comune di Monza. Detenuta interamente dal Comune, essa svolge l'attività di promozione all'educazione e sviluppo culturale della comunità amministrata. L'Azienda Speciale di formazione "Scuola Paolo Borsa" promuove il diritto all'istruzione, alla formazione ed al lavoro a partire dalla formazione in diritto e dovere e ha come obiettivo primario la crescita globale della persona. Ha come missione porre attenzione prioritaria al disagio sociale e alla disabilità. Si occupa inoltre di apprendistato, riqualificazione, formazione continua e permanente, anche attraverso azioni di orientamento mirate.

La Scuola, che nasce nel 1861 come scuola comunale di disegno e scuola artigiana serale per operai, diventa dagli anni 70 Centro di Formazione Professionale ed in parallelo Scuola Civica, mentre nel 2010 è stata trasformata in Azienda Speciale, mantenendo la sua finalità istituzionale. Il suo scopo è stato ed è ancora uno scopo sociale. Con il passare degli anni la Scuola è rimasta fedele alla sua missione, ma la sua offerta formativa si è ampliata notevolmente, anche grazie a personale docente e non docente animato da forte motivazione e competenza.

All'Azienda Speciale il Comune di Monza ha altresì affidato, dal 2014, la gestione del Teatro Manzoni, precedentemente affidato ad un'altra società a totale partecipazione del Comune, che, in un'ottica di razionalizzazione e riduzione dei costi, è stata liquidata. L'operazione è dettagliatamente descritta nel Piano di Razionalizzazione delle Partecipazioni redatto in conformità all'art. 1 c. 611 della L. 190/2014, pubblicato sul sito del Comune di Monza al seguente indirizzo: <http://www.comune.monza.it/it/comune/Amministrazione-trasparente/Enti-controllati/>. Ulteriori informazioni sulle attività dell'Azienda Speciale possono essere rinvenute sul sito istituzionale dell'Azienda al seguente indirizzo: <http://www.scuola-borsa.it/>.

L'Azienda Speciale è un ente strumentale del Comune di Monza a norma dell'art. 114 del D. Lgs. 267/2000, ed è stata oggetto di consolidamento integrale nella redazione del presente Bilancio Consolidato.

L'Azienda Speciale di formazione "Scuola Paolo Borsa" ha conseguito nell'esercizio 2024 un utile pari ad Euro 11.165,00.

### **MONZA MOBILITÀ S.R.L.**

Monza Mobilità S.r.l, società interamente partecipata dal Comune di Monza, nasce il 28 aprile 2015 dalla trasformazione della società "Trasporti Pubblici Monzesi" in società a responsabilità limitata, ha sede in Monza in via Cernuschi n. 8 e capitale sociale pari ad Euro 10.000.

È interessante ripercorrere la storia della società dalle sue origini ad oggi, poiché essa rappresenta un pezzo importante della storia della Comunità amministrata.

Le origini dell'azienda risalgono al 1 gennaio 1968, giorno di inaugurazione dell'A.M.S.A., Azienda Municipale Servizio Autolinee, voluta dal Comune di Monza per municipalizzare e gestire in proprio il trasporto pubblico urbano sul territorio monzese.

Nei successivi anni A.M.S.A. rilevò anche alcuni tratti interurbani che collegavano Monza ai comuni limitrofi. L'azienda fu però chiamata a confrontarsi con la crescente motorizzazione, un fenomeno che incentivò il traffico privato a danno del pubblico facendo lievitare i costi dell'azienda. L'A.M.S.A. decise allora di ridisegnare il proprio assetto organizzativo e finanziario, assumendo dapprima la forma giuridica di Azienda Speciale del Comune di Monza per poi compiere il passo finale con il passaggio ad impresa di diritto privato (sotto la veste giuridica di società per azioni), con il Comune come azionista unico prendendo il nome di TPM S.p.A., Trasporti Pubblici Monzesi S.p.A.

Il contratto di servizio stipulato tra TPM S.p.A. ed il Comune di Monza prevedeva che l'azienda si occupasse della gestione e dello sviluppo del servizio di trasporto pubblico e di altre attività legate alla mobilità.

Dal 6 luglio 2009, TPM S.p.A. ha conferito a NET S.r.l. il ramo d'azienda avente ad oggetto la gestione del trasporto pubblico locale all'interno del Lotto 2 – Sottorete Nord, cessando così di esercitare l'attività di trasporto pubblico locale.

Da allora TPM S.p.A., oggi trasformata e razionalizzata in Monza Mobilità S.r.l., concentra la propria attività nella gestione della sosta nelle aree del Comune di Monza per effetto della concessione in essere tra la stessa ed il Comune nonché l'attività di progetti di mobilità in nome e per conto del Comune di Monza.

La Società, quindi, a totale partecipazione del Comune di Monza, è affidataria, nella modalità c.d. *in house* del servizio di gestione della sosta su aree pubbliche della città e di servizi legati

alla mobilità cittadina. I dettagli dell'operazione di trasformazione e di razionalizzazione della società da TPM S.p.A. in Monza Mobilità S.r.l. sono rinvenibili nel Piano di Razionalizzazione pubblicato sul sito, all'indirizzo sopra riportato.

Con Deliberazione n. 82 del 16 luglio 2018 il Consiglio Comunale, ha verificato, dopo opportuna istruttoria, che dall'affidamento congiunto alla Società del servizio di gestione della sosta tariffata con altri servizi legati alla mobilità cittadina, si sarebbero potute ottenere sinergie in grado di liberare risorse all'interno dell'ente. Tali sinergie consentirebbero infatti, oltre all'esternalizzazione di servizi legati alla gestione ed alla programmazione della mobilità urbana, il migliore coordinamento delle attività di programmazione e pianificazione della stessa, costituendo un *hub* di competenze direttamente controllato dall'Amministrazione Comunale, ma al contempo, sufficientemente autonomo da poter sfruttare i vantaggi della gestione privatizzata dei servizi, dai quali trarre anche vantaggi in termini di efficienza, efficacia ed economicità. Con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 64 del 18/12/2023 l'Amministrazione Comunale ha effettuato ulteriore verifica sulla permanenza delle condizioni per l'affidamento "in house" alla società dei servizi già affidati con la citata Deliberazione n. 82/2018, confermando integralmente, con relativa istruttoria inviata ad ANAC, quanto già deciso nel 2018 e riaffidando quindi i servizi di mobilità e sosta alla società in modalità c.d. "in house".

Per i dettagli dell'operazione si rinvia alla Deliberazione n. 64/2023 citata.

Ulteriori informazioni sulla Società sono rinvenibili sul sito istituzionale della stessa, al seguente indirizzo: <https://www.monzamobilita.it/>.

Monza Mobilità S.r.l., interamente posseduta dal Comune, è stata consolidata tramite l'utilizzo del metodo di consolidamento integrale. La società ha chiuso l'esercizio 2024 con un utile pari ad Euro 8.586.

#### **FARMA.CO.M. S.P.A.**

Farma.Co.M. S.p.A., con sede in Monza in via Braille n. 3, capitale sociale pari ad Euro 2.156.852, si costituisce dalla trasformazione, nel novembre del 1997, dell'Azienda AMFAC, per la gestione delle Farmacie Comunali monzesi, secondo il modello della S.p.A. partecipata di gestione, con il 94,9847% del pacchetto azionario in capo al Comune di Monza ed il 5,0153% ai farmacisti dipendenti.

Oltre all'erogazione dei farmaci in regime convenzionato con il SSN, e la vendita di farmaci e parafarmaci la società da sempre garantisce anche servizi complementari a rilevanza sociale, di prevenzione, informazione ed educazione sanitaria, indicati nella Carta dei servizi, pubblicata sul sito della società.

Farma.Co.M. S.p.A. gestisce le 10 farmacie comunali del Comune di Monza, oltre ad un Poliambulatorio denominato FarmaSalus in via Marco d'Agrate n. 26 a Monza.

Ulteriori informazioni sulla Società sono rinvenibili sul sito istituzionale della stessa, al seguente indirizzo: <https://www.farmacomspa.it/index.asp>.

Farma.Co.M. S.p.A. è stata consolidata tramite l'utilizzo del metodo di consolidamento integrale. Essa ha manifestato nell'esercizio 2024 un utile pari ad Euro 450.880.

#### **BRIANZACQUE S.R.L.**

La Società con sede a Monza in via E. Fermi n. 105, capitale sociale pari ad Euro 126.883.499 è nata il 12 giugno 2003, come ramo erogatore del servizio idrico della controllante ALSI S.p.A.,

e successivamente, grazie all'aggregazione di numerose realtà storiche preesistenti sul territorio, che ha consentito di superare la frammentazione e le gestioni in economia, ha accorpato in sé i servizi e le gestioni delle società che mano a mano sono state incorporate, tra cui anche la stessa controllante ALSI S.p.A.

Partecipata e controllata direttamente dai comuni soci secondo il modello *in house providing*, Brianzacque S.r.l. si occupa dell'intera filiera dell'acqua: acquedotti, fognature, depurazione. Grazie al *know how*, alla professionalità e ad un forte radicamento territoriale, è impegnata nella valorizzazione della risorsa idrica.

Gestore unico della provincia di Monza e della Brianza realizza significativi investimenti per il miglioramento del sistema infrastrutturale di reti e di impianti e si occupa del risanamento e della manutenzione di quelli esistenti. La società completa la qualità dei servizi forniti con la gestione sostenibile della risorsa idrica nel rispetto dell'ambiente. Applica e sviluppa sistemi informativi all'avanguardia, integrati e innovativi, per restare al passo coi tempi e con le nuove tecnologie che oggi cambiano e migliorano rapidamente.

La compagine societaria è articolata poiché la Società è partecipata, oltre che dal Comune di Monza, da altri 55 enti territoriali.

Dopo le numerose operazioni societarie che hanno interessato Brianzacque S.r.l., oggi il Comune di Monza detiene il 18,0905% del capitale sociale. Proprio in relazione alla quota di partecipazione detenuta ed alla fattispecie di controllo congiunto operato con gli altri enti pubblici territoriali, la società è stata oggetto di consolidamento proporzionale. L'utile complessivo della società relativo all'esercizio 2024 è stato pari ad Euro 1.122.316.

Maggiori dettagli sulla partecipata e sulla compagine societaria possono essere reperiti sul sito istituzionale della stessa, al seguente indirizzo: <http://www.brianzacque.it/>.

## GRUPPO ACINQUE

La capogruppo Acinque S.p.A. (già Acsm Agam S.p.A. fino al 30 settembre 2022) ha sede legale ed amministrativa in Monza, via A. Canova n. 3 e sede amministrativa in Como, via P. Stazzi n.2, con capitale sociale di Euro 197.343.805 interamente sottoscritto e versato.

La società, iscritta presso il Registro delle Imprese di Milano, Monza e Brianza e Lodi, codice fiscale 9512280137 e partita IVA 01978800132, è quotata al Mercato Telematico Azionario di Milano.

Acinque S.p.A. e le sue controllate ("Gruppo Acinque") operano nel mercato italiano.

La società è controllata in virtù di un patto parasociale da A2A S.p.A., la quale detiene una quota pari al 41,34%.

Il Comune di Monza detiene il 10,5308% della società, ed in base al principio contabile secondo cui dall'esercizio 2018 devono essere consolidate anche le società quotate in cui l'ente detiene una partecipazione societaria superiore al 10%, verrà consolidata proporzionalmente utilizzando i dati del loro Bilancio Consolidato.

Oltre ad A2A ed il Comune di Monza, gli altri azionisti del patto parasociale sono Lario Reti Holding S.p.A. (23,93%) ed i Comuni di Como (9,61%), Sondrio (3,30%) e Varese (1,29%) mentre il rimanente 10% è detenuto dal mercato.

Il Gruppo nell'esercizio 2024 ha conseguito un utile pari ad Euro /000 21.554.

La capogruppo opera anche tramite le società controllate nelle reti di distribuzione gas, elettrica e idrica, nella vendita di gas ed energia elettrica, nella cogenerazione, teleriscaldamento, gestione del calore ed efficienza energetica, nella generazione elettrica, nella termovalorizzazione dei rifiuti e nell'igiene urbana, nell'illuminazione pubblica e c.d. *smart-city* e infine nelle farmacie e parcheggi.

In data 3 gennaio 2024 Acinque S.p.A. ha acquisito da Agesp S.p.A. la quota pari al 70% del capitale sociale di Agesp Energia S.r.l.

Come prescritto dal principio contabile aggiornato, la società Acinque S.p.A., in quanto holding del gruppo medesimo, è stata consolidata nel bilancio del Gruppo Comune di Monza proporzionalmente, utilizzato i dati del Bilancio Consolidato del gruppo societario chiuso al 31/12/2024.

Le società appartenenti al Gruppo Acinque, che quindi verranno consolidate dal Comune unitamente alla capogruppo Acinque S.p.A., e le rispettive attività gestite, sono le seguenti:

#### **ACINQUE ENERGIA S.R.L. (EX ACEL ENERGIE S.R.L.)**

La società, costituita nel mese di maggio 2018, svolge l'attività di vendita di gas ed energia elettrica nei territori delle provincie di Como, Monza, Lecco, Sondrio, Varese e Veneto.

Al 31 dicembre 2024, il capitale sociale di €/000 17.100, invariato rispetto all'esercizio precedente, risulta interamente sottoscritto e versato e così di seguito ripartito:

- ☐ 99,75% posseduto da Acinque S.p.A.;
- ☐ 0,25% posseduto da Canturina Servizi Territoriali

#### **LERETI S.P.A.**

La società nasce dalla fusione per incorporazione di Lario Reti Gas S.r.l. in Acsm Agam Reti Gas Acqua S.p.A. che a partire dal 1° gennaio 2020 ha modificato la propria denominazione in Lereti S.p.A.

La società svolge l'attività di distribuzione del gas naturale nelle provincie di Como, Lecco, Monza e Brianza, Varese e Treviso, nonché l'attività di gestione del servizio idrico nelle provincie di Como e Varese.

La società ha un capitale sociale di Euro 86.450.000 interamente sottoscritto e versato da Acinque S.p.A.

#### **RETI VALTELLINA VALCHIAVENNA S.R.L.**

La società ha un capitale sociale di Euro 20.000 interamente sottoscritto e versato da Acinque S.p.A. e svolge l'attività di distribuzione del gas naturale e di energia elettrica nonché l'attività di illuminazione pubblica nella provincia di Sondrio.

#### **ACINQUE ENERGY GREENWAY S.R.L.**

La società è stata costituita in data 30 giugno 2022 dalla società Acinque Tecnologie S.p.A. (ex Varese Risorse S.p.A.) e dalla società SILEA S.p.A. per operare nel settore del teleriscaldamento urbano nel Comune di Lecco.

Il capitale sociale di €/000 8.464 risulta interamente sottoscritto e versato e così di seguito ripartito:

☐ 70% posseduto da Acinque Tecnologie S.p.A.

☐ 30% posseduto da SILEA S.p.A.

#### **ACINQUE AMBIENTE S.R.L. (EX ACSM AGAM AMBIENTE S.R.L.)**

La società svolge l'attività di raccolta e termovalorizzazione dei rifiuti nei territori delle provincie di Varese e Como.

La società, costituita nel mese di maggio 2018, ha un capitale sociale di Euro 4.500.000 interamente sottoscritto e versato da Acinque S.p.A.

#### **ACINQUE TECNOLOGIE S.P.A. (EX VARESE RISORSE S.P.A.)**

La società svolge l'attività di cogenerazione e teleriscaldamento nelle provincie di Varese e Monza e Brianza. Svolge inoltre attività di illuminazione pubblica in varie città in prevalenza lombarda.

La società ha un capitale sociale di Euro 6.000.000 interamente sottoscritto e versato da Acinque S.p.A. (ex Acsm-Agam S.p.A.)

#### **ACINQUE INNOVAZIONE S.R.L. (EX AEVV IMPIANTI S.R.L.)**

La società svolge l'attività di gestione calore, servizi di efficienza energetica, microcogenerazione, fotovoltaico, impianti metanauto, nonché la gestione dei parcheggi nei territori delle provincie di Monza e Brianza, Lecco, Varese, Sondrio e Como.

In esecuzione all'operazione di conferimento del ramo idroelettrico da parte della capogruppo Acinque S.p.A. (ex Acsm-Agam S.p.A.), l'assemblea straordinaria di Acinque Innovazione S.r.l. (ex AEVV impianti S.r.l.), in data 1° ottobre 2020, ha deliberato di aumentare il capitale sociale da Euro 800.000 ad Euro 21.800.000 che risulta interamente detenuto da Acinque S.p.A. (ex Acsm-Agam S.p.A.).

#### **COMOCALOR S.P.A.**

ComoCalor S.p.A. opera nel settore del teleriscaldamento urbano nel comune di Como.

Il capitale sociale interamente sottoscritto e versato pari ad Euro 3.516.332 risulta così ripartito:

- 51% Acinque S.p.A. (ex Acsm-Agam S.p.A.);
- 49% Pezzoli Petroli S.r.l.

#### **ACINQUE FARMACIE S.R.L. (EX AEVV FARMACIE S.R.L.)**

La società gestisce tre farmacie nella provincia di Sondrio.

La società ha un capitale sociale di Euro 100.000 interamente sottoscritto e versato da Acinque S.p.A.

#### **AGESP ENERGIA S.r.l.**

La società svolge l'attività di vendita di gas ed energia elettrica principalmente nel comune di Busto Arsizio. Svolge inoltre attività di cogenerazione e teleriscaldamento nel Comune di Busto Arsizio. Il capitale sociale di €/000 1.500 risulta interamente sottoscritto e versato e così di seguito ripartito:

- ☐ 70% posseduto da Acinque S.p.A;



□ 30% posseduto da Agesp S.p.A.

Ulteriori informazioni sulla società Acinque S.p.A. e sul Gruppo sono rinvenibili sul sito istituzionale della stessa, al seguente indirizzo: <http://www.acinque.it>.

## 1.4 Prospetto di riepilogo di CE

### Riepilogo CE

La tabella di riepilogo sotto riportata mostra i dati di bilancio del conto economico del Comune di Monza, rileva i risultati complessivi conseguiti dal resto delle realtà oggetto di consolidamento, da evidenza delle rettifiche complessive derivanti dall'utilizzo del metodo proporzionale, delle rettifiche di preconsolidamento, delle rettifiche per elisione delle operazioni infragruppo e delle rettifiche di consolidamento e mostra i valori consolidati di conto economico del Gruppo Comune di Monza, il quale, nell'esercizio chiuso al 31/12/2024, ha conseguito un risultato positivo pari ad Euro 11.878.169,74.

Da tale tabella è possibile misurare l'impatto dei risultati delle partecipate sul risultato di Gruppo influenzato d'elisione delle operazioni intercompany, il quale passa da Euro 11.115.971,72 (risultato conseguito dal solo Comune di Monza), ad Euro 11.878.169,74, risultato consolidato di Gruppo.

CODICE	Conto Economico	COMUNE DI MONZA	Resto del gruppo esclusa la holding	Rettifiche di Consolidamento	Consolidato
A_CE_A	Componenti positivi della gestione	151.791.793,22	733.833.496,00	-632.632.755,76	252.992.533,50
A_CE_B	Componenti negativi della gestione	-157.773.667,27	-684.395.591,00	589.121.523,34	-253.047.734,97
A_CE_A-B	Differenza tra componenti positivi e negativi della gestione (A-B)	-5.981.874,05	49.437.905,00	-43.511.232,42	-55.201,47
A_CE_C	Proventi ed oneri finanziari	635.510,10	-13.283.726,00	9.699.136,59	-2.949.079,31
A_CE_D	Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	-238.486,00	195.342,69	-43.143,31
A_CE_E	Proventi ed oneri straordinari	18.515.774,38	0,00	0,00	18.515.774,38
A_CE_26	Imposte	-2.053.438,71	-12.769.534,00	11.232.792,16	-3.590.180,55
A_CE_RN27	<b>Risultato dell'esercizio (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)</b>	<b>11.115.971,72</b>	<b>23.146.159,00</b>	<b>-22.383.960,98</b>	<b>11.878.169,74</b>
A_CE_29	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO</b>	<b>0,00</b>	<b>21.060.674,00</b>	<b>-9.256.985,43</b>	<b>11.803.688,57</b>
A_CE_30	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI</b>	<b>0,00</b>	<b>492.538,00</b>	<b>-418.056,83</b>	<b>74.481,17</b>

Nella tabella riportata a seguire vengono evidenziate le principali voci del conto economico consolidato del Gruppo Comune di Monza al netto delle rettifiche ed elisioni, nonché le percentuali di incidenza per singola macro classe, rispetto alla voce complessiva della macro-classe di riferimento.

I componenti positivi di reddito consolidati sono pari ad Euro 252.992.533,50 e sono costituiti principalmente e da ricavi derivanti dalle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici (45,16%) e da proventi da tributi (32,10%).



I componenti negativi di reddito consolidati sono pari ad Euro 253.047.734,97 e sono composti principalmente da costi per prestazioni di servizi (41,73%), da spese per il personale (19,06%) e da acquisto di materie prime e di consumo (15,60%).

La differenza fra i componenti positivi e negativi della gestione è pari ad Euro -55.201,47.

La gestione finanziaria, al netto delle rettifiche e elisioni delle operazioni infragruppo (il dato è al netto dei dividendi distribuiti dalle società partecipate in capo al Comune), è negativa per Euro 2.949.079,31 ed è calcolata come differenza fra i proventi finanziari di Gruppo pari ad Euro 1.318.445,54, costituiti interamente da altri proventi finanziari, e dagli oneri finanziari di Gruppo pari ad Euro 4.267.524,85 composti principalmente da interessi passivi (58,86%).

I proventi straordinari consolidati, pari ad Euro 20.910.263,00, sono composti principalmente da sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo (62,82%) proventi da permessi di costruire, (37,04%) e in minima parte da minusvalenze patrimoniali (0,14%). La voce è movimentata esclusivamente dal Comune di Monza.

I proventi da permessi di costruire del Comune sono pari ad Euro 7.744.823,50, le sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ammontano ad Euro 13.136.785,15 e sono rappresentate principalmente da insussistenze del passivo per riduzione di debiti a seguito di attività di riaccertamento dei residui passivi, da sopravvenienze attive derivanti da attività di riaccertamento di residui attivi e da sopravvenienze attive per acquisizioni gratuite di infrastrutture e terreni.

Gli oneri straordinari consolidati pari ad Euro 2.338.731,31 sono riconducibili principalmente a sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo (97,67%).

Le sopravvenienze passive e le insussistenze dell'attivo comunali sono principalmente rappresentate da rimborsi di imposte e tasse e da insussistenze attive derivanti da attività di riaccertamento residui attivi.

Complessivamente la gestione delle partite straordinarie, attribuibile esclusivamente al Comune di Monza, ha un saldo positivo pari ad Euro 18.515.774,38.

MACRO-CLASSE	Importo 2024	% Su Totale MACRO- CLASSE 2024	Importo 2023	% Su Totale MACRO- CLASSE 2023
Proventi da tributi	81.205.846,49	32,10	80.320.641,26	31,72
Proventi da fondi perequativi	11.796.823,28	4,66	11.516.041,45	4,55
Proventi da trasferimenti e contributi	22.116.662,96	8,74	22.744.516,34	8,98
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	114.246.310,28	45,16	116.906.333,22	46,16
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00	0,00	0,00
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	788.191,87	0,31	688.406,87	0,27
Altri ricavi e proventi diversi	22.838.698,62	9,03	21.072.763,92	8,32
<b>TOTALE MACROCLASSE A</b>	<b>252.992.533,50</b>		<b>253.248.703,06</b>	
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	-39.479.304,65	15,60	-42.291.264,73	16,11
Prestazioni di servizi	-105.584.262,46	41,73	-116.024.675,51	44,20
Utilizzo beni di terzi	-4.097.498,92	1,62	-4.454.131,03	1,70
Trasferimenti e contributi	-11.787.718,68	4,66	-10.817.190,24	4,12
Personale	-48.230.479,07	19,06	-47.369.653,47	18,05

MACRO-CLASSE	Importo 2024	% Su Totale MACRO- CLASSE 2024	Importo 2023	% Su Totale MACRO- CLASSE 2023
Ammortamenti e svalutazioni	-36.664.132,29	14,49	-33.048.804,43	12,59
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	231.233,28	-0,09	434.375,58	-0,17
Accantonamenti per rischi	-631.098,80	0,25	-1.341.177,14	0,51
Altri accantonamenti	-192.533,93	0,08	-186.705,86	0,07
Oneri diversi di gestione	-6.611.939,45	2,61	-7.387.201,10	2,81
<b>TOTALE MACROCLASSE B</b>	<b>-253.047.734,97</b>		<b>-262.486.427,93</b>	
<b>DIFFERENZA A-B</b>	<b>-55.201,47</b>		<b>-9.237.724,87</b>	
Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri proventi finanziari	1.318.445,54	100,00	828.016,13	100,00
<b>TOTALE PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>1.318.445,54</b>		<b>828.016,13</b>	
Interessi passivi	-2.511.911,44	58,86	-2.470.894,50	64,63
Altri oneri finanziari	-1.755.613,41	41,14	-1.352.468,04	35,37
<b>TOTALE ONERI FINANZIARI</b>	<b>-4.267.524,85</b>		<b>-3.823.362,54</b>	
<b>TOTALE MACROCLASSE C</b>	<b>-2.949.079,31</b>		<b>-2.995.346,41</b>	
Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
Svalutazioni	-43.143,31	100,00	-638,69	100,00
<b>TOTALE MACROCLASSE D</b>	<b>-43.143,31</b>		<b>-638,69</b>	
Proventi da permessi di costruire	7.744.823,50	37,04	6.523.491,28	38,21
Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	13.136.785,15	62,82	10.549.115,35	61,79
Plusvalenze patrimoniali	28.654,35	0,14	0,00	0,00
Altri proventi straordinari	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>20.910.263,00</b>		<b>17.072.606,63</b>	
Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	-2.338.731,31	97,67	-3.001.924,84	87,35
Minusvalenze patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri oneri straordinari	-55.757,31	2,33	-434.623,89	12,65
<b>TOTALE ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-2.394.488,62</b>		<b>-3.436.548,73</b>	
<b>TOTALE MACROCLASSE E</b>	<b>18.515.774,38</b>		<b>13.636.057,90</b>	

A seguire, vengono riportate due tabelle, la prima riepilogativa dei ricavi conseguiti dal Comune di Monza e dai soggetti facenti parte del Gruppo nel triennio 2022-2024, e la seconda riepilogativa dell'importo delle spese per personale sostenute nel medesimo periodo, corredate dalla differenza in percentuale rispetto all'anno precedente, per evidenziarne l'andamento nel tempo.

Gli importi indicati nelle seguenti tabelle si riferiscono alle rispettive voci riportate nei bilanci approvati da ciascun ente, non agli importi che hanno composto le rispettive voci di Bilancio Consolidato, che hanno subito le elisioni e le rettifiche necessarie per la redazione del medesimo.

#### Andamento dei ricavi triennio 2022-2024

Ente / Azienda / Società	Totale Ricavi 2024	Totale Ricavi 2023	Differenza 2024-2023 %	Totale Ricavi 2022	Differenza 2023-2022 %
COMUNE DI MONZA	151.791.793,22	145.784.612,48	4,12	143.737.668,94	1,42

Ente / Azienda / Società	Totale Ricavi 2024	Totale Ricavi 2023	Differenza 2024-2023 %	Totale Ricavi 2022	Differenza 2023-2022 %
Brianzacque S.r.l.	125.260.382,00	124.229.200,00	0,83	129.819.994,00	-4,31
Monza Mobilità S.r.l.	3.535.272,00	3.589.595,00	-1,51	3.186.601,00	12,65
FARMA.CO.M. S.P.A.	12.623.342,00	12.686.823,00	-0,5	12.926.459,00	-1,85
Acinque S.p.A.	589.265.986,00	650.314.425,00	-9,39	711.378.832,00	-8,58
Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	3.148.514,00	2.695.878,00	16,79	2.722.088,00	-0,96
<b>TOTALE</b>	<b>885.625.289,22</b>	<b>939.300.533,48</b>	<b>-5,71</b>	<b>1.003.771.642,94</b>	<b>-6,42</b>

### Andamento spesa di personale triennio 2022-2024

Ente / Azienda / Società	Totale Spese 2024	Totale Spese 2023	Differenza 2024-2023 %	Totale Spese 2022	Differenza 2023-2022 %
COMUNE DI MONZA	35.574.483,35	35.568.260,58	0,02	34.405.335,61	3,38
Brianzacque S.r.l.	21.440.669,00	20.781.301,00	3,17	19.706.320,00	5,46
Monza Mobilità S.r.l.	726.530,00	556.300,00	30,6	585.423,00	-4,97
FARMA.CO.M. S.P.A.	2.296.713,00	2.210.570,00	3,9	2.292.823,00	-3,59
Acinque S.p.A.	43.585.022,00	40.054.038,00	8,82	40.273.489,00	-0,54
Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	1.164.177,00	1.057.071,00	10,13	1.044.271,00	1,23
<b>TOTALE</b>	<b>104.787.594,35</b>	<b>100.227.540,58</b>	<b>4,55</b>	<b>98.307.661,61</b>	<b>1,95</b>

Le tabelle evidenziano un consistente calo generale del totale dei ricavi nel triennio, tranne che per il Comune di Monza che vede i ricavi in continuo incremento nel triennio, mentre in forte calo nel triennio sono i ricavi del gruppo Acinque. La spesa del personale del gruppo vede un globale incremento rispetto al primo anno di riferimento, per lo più dovuto a incrementi nei contratti di lavoro collettivi dei rispettivi comparti, mentre le incidenze percentuali tra i componenti del gruppo si differenziano tra di loro. In particolare si nota un consistente incremento del costo del lavoro nel gruppo Acinque, dopo alcuni anni (2021-2023) di calo, e del costo del lavoro (in percentuale) dell'Azienda Speciale, che però è anche l'ente che ha avuto, sempre in percentuale, il maggior incremento nei ricavi nel triennio di riferimento.

## 1.5 Prospetto di riepilogo di SP

### Riepilogo SP

La tabella di riepilogo dello stato patrimoniale (attivo e passivo) sotto riportata illustra i dati di bilancio del Comune di Monza, rileva le consistenze delle voci del resto delle realtà del Gruppo oggetto di consolidamento, da evidenza delle rettifiche derivanti dall'utilizzo del metodo proporzionale, delle rettifiche di preconsolidamento, delle rettifiche per operazioni infragruppo e delle rettifiche di consolidamento e mostra infine i valori consolidati di stato patrimoniale del Gruppo Comune di Monza, il quale, nell'esercizio chiuso al 31/12/2024, ha un totale attivo e passivo di Gruppo pari ad Euro 1.368.964.569,97 ed un patrimonio netto di Gruppo pari ad Euro 789.589.504,77.

CODICE	Stato Patrimoniale	COMUNE DI MONZA	Resto del gruppo esclusa la holding	Rettifiche di Consolidamento	Consolidato
A_SPA _A1	Crediti verso lo Stato ad altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00
A_SPA _BI	Immobilizzazioni immateriali	6.370.654,95	475.301.438,00	-423.116.335,84	58.555.757,11
A_SPA _BII	Immobilizzazioni materiali	917.834.166,82	610.141.238,00	-512.952.910,81	1.015.022.494,01
A_SPA _BIV	Immobilizzazioni finanziarie	94.457.866,02	2.294.487,00	-96.472.613,76	279.739,26
<b>A_SPA _B</b>	<b>Totale Immobilizzazioni (B)</b>	<b>1.018.662.687,79</b>	<b>1.087.737.163,00</b>	<b>-1.032.541.860,41</b>	<b>1.073.857.990,38</b>
A_SPA _CI	Rimanenze	277.367,40	17.582.018,00	-14.108.951,82	3.750.433,58
A_SPA _CII	Crediti	93.821.987,65	349.524.802,00	-307.325.984,07	136.020.805,58
A_SPA _CIII	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	3.757.211,00	-3.229.335,18	527.875,82
A_SPA _CIV	Disponibilità liquide	138.356.036,08	106.122.264,00	-91.201.774,59	153.276.525,49
A_SPA _C	Attivo circolante (C)	232.455.391,13	476.986.295,00	-415.866.045,66	293.575.640,47
A_SPA _D1	Ratei attivi	0,00	24.209,00	0,00	24.209,00
A_SPA _D2	Risconti attivi	1.275.961,15	848.401,00	-617.632,03	1.506.730,12
A_SPA _D	Ratei e risconti attivi (D)	1.275.961,15	872.610,00	-617.632,03	1.530.939,12
<b>A_SPA</b>	<b>Stato Patrimoniale ATTIVO</b>	<b>1.252.394.040,07</b>	<b>1.565.596.068,00</b>	<b>-1.449.025.538,10</b>	<b>1.368.964.569,97</b>
<b>A_SPP _AI+II+I II+IV+V</b>	<b>Patrimonio netto di gruppo</b>	<b>787.376.769,27</b>	<b>728.150.643,00</b>	<b>-725.937.907,50</b>	<b>789.589.504,77</b>
A_SPP _AVI+VI I	Patrimonio netto di pertinenza di terzi	0,00	6.723.504,00	-5.861.148,02	862.355,98
A_SPP _B	Fondi per rischi ed oneri	8.604.700,57	38.590.105,00	-33.594.811,73	13.599.993,84
A_SPP _C	Trattamento di Fine Rapporto	0,00	9.103.694,00	-6.132.110,07	2.971.583,93
A_SPP _D	Debiti	120.131.129,21	693.899.846,00	-605.226.456,26	208.804.518,95
A_SPP _EI	Ratei passivi	371.996,23	764.416,00	-623.296,07	513.116,16
A_SPP _EII	Risconti passivi	335.909.444,79	88.363.860,00	-71.649.808,45	352.623.496,34
A_SPP _E	Ratei e risconti passivi (E)	336.281.441,02	89.128.276,00	-72.273.104,52	353.136.612,50
<b>A_SPP</b>	<b>Stato Patrimoniale PASSIVO</b>	<b>1.252.394.040,07</b>	<b>1.565.596.068,00</b>	<b>-1.449.025.538,10</b>	<b>1.368.964.569,97</b>

Nella tabella riportata a seguire vengono evidenziate le principali voci consolidate patrimoniali e vengono riportate le percentuali di incidenza per singola macro classe.

Nell'esercizio 2024, come per gli anni precedenti, non è presente la voce crediti verso lo stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione.

Le immobilizzazioni, pari ad Euro 1.073.857.990,38, sono composte da immobilizzazioni immateriali per Euro 58.555.757,11 (5,45%), da immobilizzazioni materiali per Euro 1.015.022.494,01 (94,52%) e da immobilizzazioni finanziarie per Euro 279.739,26 (0,03%).

Il dato relativo alle immobilizzazioni finanziarie tiene conto delle scritture di consolidamento attraverso le quali le partecipazioni nei soggetti oggetto di consolidamento iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie nell'attivo dello stato patrimoniale del bilancio comunale sono state elise, eliminando la corrispondente frazione di patrimonio netto.

L'attivo circolante pari ad Euro 293.575.640,47 è costituito da rimanenze per Euro 3.750.433,58 (1,28%), da crediti per Euro 136.020.805,58 (46,33%), da attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni per Euro 527.875,82 (0,18%) e da disponibilità liquide per Euro 153.276.525,49 (52,21%).

I ratei e risconti attivi pari ad Euro 1.530.939,12 sono riconducibili principalmente alla voce risconti attivi (98,42%).

Il patrimonio netto di Gruppo, pari ad Euro 789.589.504,77 rappresenta il 57,68% del passivo consolidato.

Lo stato patrimoniale passivo del Gruppo Comune di Monza è composto, oltre che dal patrimonio netto sopra evidenziato, dal fondo per rischi ed oneri per Euro 13.599.993,84 (0,99%), dal fondo trattamento fine rapporto per Euro 2.971.583,93 (0,22%), da debiti per Euro 208.804.518,95 (15,25%), da ratei passivi per Euro 513.116,16 (0,04%) e da risconti passivi per Euro 352.623.496,34 (25,76%).

### *Sintesi delle voci di Stato Patrimoniale*

MACRO-CLASSE	Importo	% Su Totale MACRO-CLASSE
Crediti verso lo Stato ad altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione	0,00	0,00
Immobilizzazioni immateriali	58.555.757,11	5,45
Immobilizzazioni materiali	1.015.022.494,01	94,52
Immobilizzazioni finanziarie	279.739,26	0,03
<b>Immobilizzazioni</b>	<b>1.073.857.990,38</b>	
Rimanenze	3.750.433,58	1,28
Crediti	136.020.805,58	46,33
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	527.875,82	0,18
Disponibilità liquide	153.276.525,49	52,21
<b>Attivo circolante</b>	<b>293.575.640,47</b>	
Ratei attivi	24.209,00	1,58
Risconti attivi	1.506.730,12	98,42
<b>Ratei e risconti</b>	<b>1.530.939,12</b>	
<b>Totale attivo</b>	<b>1.368.964.569,97</b>	
Patrimonio netto di gruppo	789.589.504,77	57,68
Patrimonio netto di terzi	862.355,98	0,06
Fondi per rischi ed oneri	13.599.993,84	0,99
Trattamento di Fine Rapporto	2.971.583,93	0,22
Debiti	208.804.518,95	15,25
Ratei passivi	513.116,16	0,04
Risconti passivi	352.623.496,34	25,76
Ratei e risconti e contributi agli investimenti	353.136.612,50	
<b>Totale passivo</b>	<b>1.368.964.569,97</b>	

## 1.6 Finalità del bilancio consolidato

La redazione del Bilancio Consolidato per gli enti locali nasce dalla necessità del Governo centrale di conoscere e tenere sotto controllo la spesa pubblica nel suo complesso.

La conoscenza dei conti nel pubblico, ha come scopo principale la ricostruzione dei flussi delle risorse finanziarie per valutarne l'efficacia. Deve quindi riguardare tutte le iniziative dell'ente, comprese quelle poste in essere da altri soggetti giuridici, quali gli organismi partecipati.

L'accentuarsi del fenomeno dell'affidamento dei servizi comunali a soggetti terzi, attraverso società, spesso a partecipazione pubblica e a volte di intera proprietà dell'ente locale, induce a esplorare e definire le modalità di rappresentazione dei dati di bilancio di queste gestioni che, diversamente, sfuggirebbero ad una valutazione unitaria.

Il Bilancio Consolidato può essere, quindi, definito come strumento per la conoscenza e l'elaborazione di informazioni e risultati, finalizzato a orientare la pianificazione e la programmazione del Gruppo.

Tra i vantaggi conseguenti alla formazione del Bilancio Consolidato si possono evidenziare una maggiore trasparenza nei costi dei servizi, una migliore efficienza negli stessi dovuta a una programmazione complessiva del Gruppo, una migliore risposta alla necessità di ricostruzione dei costi dei servizi offerti.

Il Bilancio Consolidato deve rappresentare uno strumento per superare le carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, permettendo una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo.

Esso deve consentire all'ente a capo del Gruppo Amministrazione Pubblica di disporre di un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia gli organismi – societari e non – in cui si articola il gruppo di cui l'ente è a capo.

Infine, il Bilancio Consolidato deve fornire una visione complessiva delle consistenze patrimoniali e finanziarie, così come del risultato economico, di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica.

## 1.7 Fatti di rilievo avvenuti dopo il bilancio consolidato

Successivamente alla predisposizione dei bilanci chiusi al 31/12/2024, che hanno costituito la base per il bilancio consolidato 2024, si sono verificati i fatti di rilievo di seguito indicati. Quanto sotto riportato, riferito alle società, è stato estratto dalle rispettive Relazioni sulla Gestione dei rispettivi Bilanci chiusi al 31/12/2024. Per il Comune i fatti di rilievo riguardano le variazioni al Bilancio di Previsione pluriennale 2025-2027.

### Comune di Monza

#### *Fatti di rilievo – Variazioni di Bilancio di previsione finanziario*

Successivamente all'approvazione del rendiconto dell'ente, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 26 del 15/05/2025 è stata approvata la variazione al bilancio di previsione 2025-2026-2027 al fine di tenere conto del Decreto interministeriale del 4 marzo 2025 che ha previsto un Contributo aggiuntivo alla finanza pubblica da parte dei Comuni e stabilisce, all'articolo 2, le modalità di contabilizzazione a bilancio.

In particolare detto Decreto stabilisce che il contributo alla finanza pubblica del Comune di Monza è stabilito in € 339.144,00 per l'esercizio 2025, in € 678.289,00 per ciascun esercizio dal 2026 al 2028 ed in € 1.147.873 per l'esercizio 2029. Di conseguenza, con riferimento al bilancio di previsione 2025-2027 approvato dal Comune di Monza, è stato necessario procedere con la variazione di bilancio ai fini della corretta contabilizzazione del Contributo, dato che il bilancio di previsione approvato conteneva un importo presunto.

Con la medesima delibera nr. 26/2025 si è altresì provveduto ad apportare variazioni al Bilancio di previsione 2025-2026-2027 sulla base delle richieste pervenute dai vari uffici.

Successivamente, con ulteriore delibera di Consiglio Comunale n. 33 del 30/06/2025 l'ente ha approvato una ulteriore variazione di Bilancio di previsione 2025-2026-2027 che, a seguito di richieste inoltrate al Settore Economico Finanziario da parte di diversi Settori del Comune, ha apportato variazioni al Bilancio di previsione 2025-2026-2027, ed in particolare ha riguardato:

- l'applicazione di una quota dell'avanzo disponibile pari ad euro 104.000,00 risultante dal Rendiconto 2024, per la parte residuale non ancora oggetto di applicazione;
- opere di bonifica Scuola Bellani non preventivate: la variazione ha riguardato la devoluzione di un mutuo per Euro 1.170.000 e l'applicazione di avanzo accantonato per Euro 600.000;
- la realizzazione della metropolitana Bettola: maggiore spesa per Euro 100.000 da espropri finanziata con entrate da privati per convenzione;
- lavoro accessorio personale: incremento della spesa per la copertura urgente di alcune posizioni lavorative nell'Ufficio Tributi (n.6 istruttori), nei servizi di Asili Nido (n.2 posizioni) e della scuola dell'infanzia (n.1 posizione).

Alla data di redazione della presente Relazione, è in corso di approvazione la delibera relativa alla salvaguardia degli equilibri di bilancio.

## Gruppo Acinque

### *Fatti di rilievo*

*Lereti S.p.A.: concessioni afferenti al servizio di distribuzione idrica scadute di alcuni comuni di nell'ambito di Varese*

Con riferimento alle concessioni riferite ai Comuni di Azzate, Luvinata, Casciago e Barasso scadute in data 31 dicembre 2024, sono in corso le interlocuzioni con dell'EGATO di Varese per il passaggio al Gestore Unico d'Ambito atteso nel corso dell'esercizio 2025.

*Comocalor S.p.A.: Ricorso per accertamento tecnico preventivo*

Come anche riferito nella sezione "Eventi di rilievo nel corso dell'esercizio 2024" e con riferimento all'esito della Relazione peritale e alla chiusura del procedimento giudiziario per accertamento tecnico preventivo, in aderenza alla clausola arbitrale prevista dall'art.20 della Convenzione in essere con il Comune di Como, Comocalor ha notificato a febbraio 2025 una domanda di arbitrato c/o la Segreteria della Camera Arbitrale ANAC.

*Gara a procedura aperta per l'affidamento in concessione del servizio pubblico di Teleriscaldamento nel territorio comunale di Como*



La concessione ha ad oggetto nello specifico la gestione e manutenzione ordinaria e straordinaria dell'impianto di teleriscaldamento, per la durata di due anni con l'opzione di due rinnovi ciascuno di durata annuale, ovvero di un unico rinnovo biennale, sino ad un massimo di quattro anni ed eventuale ulteriore proroga di 9 mesi.

La gara è indetta nelle more della valutazione e della possibile implementazione di una ipotesi di affidamento in concessione pluridecennale mediante PPP, finalizzata al rinnovamento dell'attuale sistema di teleriscaldamento, come da aggiornamento del Programma triennale delle esigenze pubbliche idonee a essere soddisfatte con forme di PPP approvato il 14/10/2024. Per il Gruppo Acinque sta partecipando la società Acinque Tecnologie S.p.A..

*Proposta inerente la risoluzione consensuale dell'incarico conferito alla società di revisione EY S.p.A. e conferimento nuovo incarico di revisione legale dei conti a KPMG S.p.A.*

Il mandato del revisore incaricato da A2A S.p.A., che consolida Acinque s.p.a. e le controllate di questa, giunge a scadenza con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.

A2A S.p.A. ha celebrato gara (privatistica) per assegnare l'incarico di revisione legale propria e di tutte le proprie controllate, includendo nel perimetro della gara anche Acinque s.p.a. e le controllate di questa. A2A ha assegnato la gara a KPMG S.p.A.. Acinque S.p.A. – per ragioni di efficienza, efficacia ed economicità – intende allinearsi ad A2A, a valle delle approvazioni di tutti i competenti organi societari. Contestualmente (e prodromicamente al conferimento dell'incarico di revisore di Gruppo a KPMG), Acinque s.p.a. risolverà – in via consensuale - il contratto con l'attuale revisore (EY s.p.a.)

Ulteriore fatto accaduto a fine 2024, che qui è opportuno riportare, è che in data 8 novembre 2024 il Consiglio di Amministrazione ha esaminato e approvato il Piano Industriale 2025-2029, in coerenza con le precedenti Linee Strategiche, confermando la volontà del Gruppo di porsi come punto di riferimento per i territori in cui opera per la gestione integrata delle risorse energetiche, ambientali e idriche, a beneficio delle comunità locali. Il Piano 2025-2029 rappresenta un aggiornamento di quanto approvato lo scorso 8 marzo.

“Transizione energetica” ed “Economia circolare”, con 333 milioni di euro di investimenti previsti in 5 anni, si confermano i pilastri fondamentali su cui concentrarsi per favorire uno sviluppo sostenibile dei territori attraverso obiettivi di decarbonizzazione e valorizzazione degli scarti come nuove risorse. Un intento che si concretizza mettendo a disposizione di tutti gli stakeholders del Gruppo le migliori soluzioni innovative e sostenibili per un utilizzo razionale ed efficiente delle risorse nel rispetto delle persone e dell'ambiente.

Vengono privilegiati investimenti finalizzati al raggiungimento degli obiettivi green prefissati con risparmi misurabili nella riduzione delle emissioni CO<sub>2</sub> (ca. 415 k ton di emissioni CO<sub>2</sub> evitate in arco piano) e integrati nel Piano come KPI di sostenibilità.

Il Gruppo vuole essere protagonista di una transizione ecologica giusta e inclusiva (Just Transition) perché include nelle traiettorie di sviluppo anche la dimensione sociale – insita nell'operato di imprese come Acinque – e che si traduce nell'attenzione per le persone e nella valorizzazione del loro lavoro, nell'impegno a ridurre le emissioni di gas serra anche attraverso l'impiego di soluzioni innovative e la digitalizzazione dei processi, in una gestione sostenibile della catena di fornitura che metta in sicurezza gli approvvigionamenti e nel dare costante supporto al benessere delle comunità di riferimento.



Il Piano Industriale 2025-2029 prevede complessivamente investimenti pari a 333 milioni di euro che garantiscono valore e continuità nel lungo termine per tutti i territori nei quali il Gruppo opera. Circa il 63% di suddetti investimenti risultano ammissibili ai sensi del Regolamento UE 2020/852 (c.d. Tassonomia).

Anche grazie a tale importante Piano investimenti, il prossimo quinquennio vede una crescita dei KPI operativi e dei Financials.

Il Gruppo mantiene una forte attenzione agli azionisti prevedendo un pay out medio in arco piano oltre il 90% del risultato netto di Gruppo.

La presentazione di dettaglio del Piano Industriale 2025-2029 del Gruppo Acinque è consultabile sul sito internet della società <https://www.gruppoacinque.it>, nella sezione "Investitori".

### *Evoluzione prevedibile della gestione*

L'attuale contesto economico si caratterizza per il persistere di incertezze legate sia alle tensioni geopolitiche sia alla crescita economica.

Quanto alle prime, oltre alla guerra in Ucraina, diversi altri conflitti interessano varie regioni del mondo, tra i quali quello tra Israele Palestina e tensioni in tutta l'area Medio Orientale cui si aggiunge l'incertezza sulle politiche dell'amministrazione statunitense.

Inoltre, i rischi geopolitici potrebbero influenzare l'economia reale anche attraverso l'impatto sul commercio estero e sulle catene globali del valore.

Nell'area Euro, il rallentamento dell'economia nel 2024 ha inciso sulla dinamica dell'inflazione che è calata rispetto ai picchi osservati nel biennio 2022-2023, collocandosi in un intorno del 2%.

In questo contesto, la Banca Centrale Europea (BCE) ha ridotto i tassi di interesse di riferimento di 100 punti base nel periodo giugno-dicembre 2024, decisione motivata anche dalla valutazione delle prospettive dell'inflazione ed ha proseguito la traiettoria di riduzione anche nei primi mesi del 2025. Nonostante il graduale allentamento della politica monetaria, la dinamica del credito nell'area dell'euro rimane modesta, in un contesto di elevata incertezza e di debolezza della domanda. L'attuale traiettoria discendente dell'inflazione potrebbe essere influenzata, al rialzo, da crescenti tensioni geopolitiche che potrebbero incidere sulla dinamica dei prezzi dell'energia e, al ribasso, da una crescita più debole delle attese.

Nel 2024 si è osservata la flessione dello scenario dei prezzi delle commodities energetiche (il valore medio del PUN (Prezzo Unico Nazionale) Base Load nel 2024 si attesta a 108,4 €/MWh, in decremento del 15% rispetto al 2023 e il prezzo medio del gas al PSV diminuisce del 14% rispetto al 2023 e si attesta a 38,4 (€/mc). Tale tendenza risulta modificata nei primi mesi del 2025.

In dicembre gli esperti dell'Eurosistema hanno rivisto al ribasso le previsioni di crescita dell'area, collocandole sopra l'1 per cento all'anno nel triennio 2025-27; l'inflazione si stabilizzerebbe intorno all'obiettivo della Banca centrale europea del 2 per cento.

In questo contesto il Gruppo continuerà nelle attività di valorizzazione e sviluppo della customer base, specialmente elettrica, sarà attivo nello sviluppo di offerte commerciali nell'ambito dei servizi a valore aggiunto e della produzione di energia da fonti rinnovabili, perseguirà investimenti nel campo della produzione di energia da fonti rinnovabili, promuoverà lo sviluppo

di infrastrutture strategiche delle reti di teleriscaldamento come asset abilitante la transizione ecologica nei territori di riferimento, svilupperà le reti elettriche e proseguirà nel rinnovamento delle reti idriche anche nell'ottica della riduzione di perdite ed avvierà importanti investimenti nell'ambito della Business Unit Ambiente anche al servizio della produzione di energia green.

L'attività del Gruppo si contraddistinguerà per essere rivolta allo sviluppo sostenibile e basata su spinta all'innovazione ed alla digitalizzazione dei processi.

Il Gruppo grazie alla diversificazione delle proprie attività, costituite in gran parte da servizi essenziali per la popolazione e del fatto che alcune di esse sono regolate, risulta quindi potenzialmente abilitato a contrastare la volatilità dello scenario macroeconomico e di contesto e a mitigare diversi dei possibili impatti, beneficiando anche della capacità di resilienza e di gestione maturati nel corso degli anni superando ogni momento critico.

Sulla base di queste considerazioni il Gruppo ritiene di mantenere anche per il 2025 risultati positivi, anche rispetto alle performance di business particolarmente positive riscontrate nel 2024.

### **BrianzAcque S.p.A.**

In data 1/1/2025 la Società ha applicato il secondo incremento tariffario derivante dalla Delibera MTIIV aumentando le Tariffe del 8.3%. L'incremento 2024 applicato ad Ottobre 2024 è stato del 8.5%. L'effetto combinato dei due consistenti incrementi produrrà i suoi effetti benefici in termini di Cassa e di Conto economico nel presente esercizio. La delibera tariffaria MTIIV 2024-2029 per Brianzacque è stata approvata da ATO MB a fine settembre 2024 e confermata da Arera in via definitiva nel Febbraio 2025. La Delibera MTIIV stabilisce in via provvisoria anche i Theta di incremento tariffario per gli esercizi 2026-2029 che comunque dovranno essere rivisti e confermati prima della loro applicazione su base biennale.

Dopo una fase di forte raffreddamento dei costi energetici nell'esercizio 2024 si ravvisano nuovi segnali preoccupanti di rincaro dell'energia elettrica, anche se al momento detti incrementi risultano sopportabili.

Dal punto di vista finanziario a Febbraio 2025 sono stati introitati 7.6 Milioni di euro della richiesta di rimborso PNRR nr. V portando così il monte incassi complessivo PNRR a 34,8 Milioni. Prosegue inoltre l'attività per la realizzazione di sinergie con operatori del Settore Rifiuti e con altri operatori del servizio Idrico lombardo. In particolare riguardo alle sinergie del settore rifiuti si segnalano i notevoli passi fatti nel processo di integrazione con il Gruppo BEA dove nel corso del mese di marzo sono iniziate le attività di allineamento dei piani industriali propedeutici all'integrazione societaria.

Riguardo alle sinergie nel settore idrico l'assemblea del 17/2 ha approvato la costituzione di una rete di imprese con personalità giuridica con Lario Reti Holding al fine di costituire funzioni condivise come Laboratori e Gestione Utenti Industriali. Nella seconda metà dell'anno è anche attesa la delibera tariffaria per le annualità 2024 e 2025 che andrà a riconoscere, tramite incrementi prezzo, la compensazione dei costi di energia e degli investimenti delle precedenti annualità. Come detto, la società sta negoziando un nuovo finanziamento a medio lungo termine che dovrebbe concretizzarsi nella seconda metà del 2024.

Si prevede infine che dopo il periodo di start-up iniziale i rimborsi da PNRR tenderanno a velocizzarsi, con conseguenti benefici di cassa.

### *Evoluzione prevedibile della gestione*

Tutto sommato grazie agli aumenti tariffari applicati i primi mesi di gestione del nuovo esercizio presentano risultati in linea con le attese. Occorre comunque evidenziare che un ruolo determinante sarà giocato dal livello di consumi della risorsa idrica che dopo un anno di forte discesa tra il 2022 e il 2023 sembra essersi stabilizzato ad una nuova normalità dal 2024.

Nell'esercizio 2022 Brianzacque si è aggiudicata un finanziamento PNRR di 50 milioni di euro per il rifacimento ed efficientamento dell'acquedotto di 21 comuni della provincia MB. Tutte le gare sono state aggiudicate regolarmente e senza ritardi nel corso del 2023. I lavori sono iniziati dal giugno 2023 oggi procedono spediti e senza ritardi di rilievo rispetto al target atteso di fine lavori nel corrente esercizio. Le prime 4 tranches di rimborso sono state incassate, il ritardo nell'incasso da PNRR ha generato nel precedente esercizio delle tensioni finanziarie adesso in via di rientro.

Entro fine esercizio o inizio del prossimo sono attese sia la costituzione della rete di Imprese con Lario Reti Holding che l'integrazione societaria con il gestore rifiuti BEA. La Società sta negoziando un nuovo finanziamento a medio lungo termine che dovrebbe concretizzarsi tramite erogazione nella seconda metà del 2025. Si prevede che nel corrente esercizio, grazie a detto finanziamento, gli indici finanziari di liquidità registreranno un netto miglioramento.

### *Farmacom S.p.A.*

Il fatto più rilevante accaduto dopo la chiusura dell'esercizio riguarda la possibilità dell'apertura della undicesima farmacia comunale. Infatti, in data 10 dicembre 2024, la Giunta comunale ha provveduto alla revisione biennale della Pianta organica delle farmacie del Comune di Monza, istituendo una nuova sede.

La Farma.Co.M. ha ricevuto una nota scritta Via PEC da parte del Vice Sindaco, Assessore alle Partecipate, dott. Egidio Longoni, con la quale il Comune di Monza ha comunicato ufficialmente alla Società di aver approvato con delibera di Giunta n. 444 del 10.12.2024, ai sensi dell'art. 2 della legge n. 475/1968, la revisione biennale delle sedi farmaceutiche e l'istituzione della nuova sede farmaceutica n.34, (37^del numero complessivo delle sedi farmaceutiche del Comune di Monza), esercitando il diritto di prelazione su tale sede, secondo il "criterio dell'alternanza" in modo che essa sia una farmacia comunale (in particolare la farmacia Comunale n. 11).

In questa comunicazione il Vice Sindaco precisa inoltre che la delibera di giunta in parola, al fine di garantire un servizio integrato dell'offerta socio/sanitaria in esecuzione degli impegni previsti dalle deliberazioni regionali e comunali, ha individuato quale zona di dislocazione della nuova farmacia comunale numero 11, la zona in prossimità della Casa di Comunità insistente in via Solferino, così delimitata: via Cavallotti esclusa da p.zza Giovanni XXIII al Canale Villoresi, via Cavallotti inclusa dal Canale Villoresi a via Volturno, via Volturno inclusa da via Cavallotti a via Marsala, via Marsala inclusa da via Volturno a viale Europa, viale Europa escluso da via Marsala a piazza Giovanni XXIII.

Questa delibera di Giunta è stata pubblicata sull'albo pretorio dal 14 dicembre 2024 al 26 febbraio 2025 senza che nessuno l'abbia impugnata al TAR. Pertanto il Presidente dott. Vito Potenza, in accordo con il suo Cda e nel rispetto degli equilibri di bilancio, ha posto in essere

come Farmacom gli adempimenti e gli investimenti utili all'individuazione e avvio della nuova farmacia e alla sua messa in esercizio con tutte le autorizzazioni del caso, trattandosi, in primo luogo, di garantire un servizio sanitario alla popolazione, ed in secondo luogo, di garantire il buon andamento economico della Società.

La Società, a seguito dell'invito e nelle more dell'assegnazione, ha identificato dei locali all'interno del perimetro indicato, idonei all'attivazione della nuova farmacia comunale n. 11 e siti in Via Marsala, 28/A, composti da piano terra e primo piano, ex sede di un ristorante, da destinare ad ospitare la sede della nuova farmacia comunale 11 (350 mq circa) e la sede amministrativa della Società (250 mq circa) oltre a tre posti auto siti nel parcheggio sotterraneo viciniore.

I locali individuati per la Farmacia 11, siti in Via Marsala, 28/A, sono composti da un piano terra e da un primo piano che formano un'unica unità immobiliare di fatto frazionabile in due unità immobiliari distinte, oltre ad uno scantinato da adibire ad archivio.

Il Consiglio di Amministrazione di Farma.Co.M. ha ritenuto di notevole interesse la possibilità di affittare i locali di Via Marsala 28/a, frazionarli e adibire a farmacia il piano terra e a nuova sede sociale il primo piano.

Questa soluzione ottimale permette di liberare i locali al primo piano della sede della Farmacia 10 in Via Braille, dove sarà possibile ampliare notevolmente i servizi da dedicare ai cittadini (nutrizionista, psicologo, estetica etc.) in più locali dedicati, che rispettano le metrature indicate in Convenzione oltre ai servizi igienici dedicati a norma anche per i soggetti affetti da disabilità.

I locali della nuova Sede sociale hanno una superficie di circa 280/300 mq lordi. In questa superficie si potrà realizzare un ufficio direzionale, un locale open space dedicato all'amministrazione e un'ampia superficie dedicata a sala riunioni/formazione e nello scantinato un locale da adibire ad archivio e magazzino per le necessità dell'ufficio e di tutte le farmacie comunali monzesi.

Sai segnala che in data 20 marzo 2025, su sollecitazione di Regione Lombardia, il Consiglio comunale di Monza ha deliberato all'unanimità di esercitare il diritto di prelazione, peraltro già chiaramente manifestato dalla Giunta comunale nella delibera del 10/12/2024, sulla nuova sede n. 34 del Comune di Monza, assegnandone la gestione alla nostra Società.

L'apertura di una nuova farmacia Farma.Co.M. rappresenta un presidio di salute e benessere che arricchirà il tessuto urbano di una delle aree più dinamiche della città. Situata in un quartiere ad alta densità abitativa, la nuova farmacia nasce in un contesto moderno e strategico, accanto a un supermercato, un centro polidiagnostico e in prossimità della Casa di Comunità di prossima apertura e della futura fermata della linea M5, condizioni queste che producono un'elevata affluenza di cittadini provenienti da diverse zone della città.

Questo nuovo punto vendita non sarà solo un luogo di dispensazione farmaceutica, ma un centro di riferimento per la salute dei cittadini, offrendo servizi innovativi e un'attenzione particolare alla prevenzione e al benessere quotidiano.

Si segnala inoltre che la Società, nell'ottica di un continuo quanto necessario ammodernamento delle proprie attività, sta procedendo ulteriormente con la progressiva introduzione della telemedicina (ECG, Holter pressorio e cardiaco) in quelle farmacie comunali già predisposte allo scopo e che oggi sommano a ben 8 su 10.

Il servizio è prenotabile sul sito aziendale [www.farmacomspa.it](http://www.farmacomspa.it) e sulla rinnovata App Farma.Co.M, che permette di usufruire di utilities per i cittadini, come la possibilità di prenotare direttamente le prestazioni erogate dalle farmacie comunali di Monza tramite l'icona delle agende online o il Trova farmaco che fornisce, in tempo reale, la disponibilità o meno dei farmaci oggetto di ricerca presso le Farmacie comunali di Monza, indicandone anche la quantità fisica e la loro localizzazione presso le singole farmacie.

Farma.Co.M sta altresì verificando, compatibilmente con il suo Statuto e con la mission aziendale, possibili prospettive di sviluppo della propria attività e di implementazione delle vendite e dei servizi offerti ai cittadini monzesi.

### **Monza Mobilità S.r.l.**

L'anno 2025 vedrà Monza Mobilità impegnata in importanti investimenti di aggiornamento tecnico e infrastrutturale della propria dotazione impiantistica oltre che di un incremento del personale tecnico necessario a far fronte alla crescente necessità di operare sia a livello progettuale che di intervento sul territorio.

Tali interventi sono per lo più programmatici e rientrano nella pianificazione degli investimenti societari e pertanto non rappresentano spese sostenibili e riconducibili ad un business plan di crescita aziendale. In particolare, di seguito vengono rappresentate le principali attività previste per il 2025.

Monza Mobilità continuerà ad effettuare le attività definite dal contratto di servizio con il Comune di Monza. L'operatività in merito alle azioni riportate è condizionata ad un periodo indispensabile per acquisire dal Comune, tramite specifici contratti applicativi, le infrastrutture hardware e software dedicate così come ulteriori risorse economiche, umane e strumentali necessarie ad erogare tali servizi.

In aggiunta alle ZPRU già disposte durante gli anni precedenti, è in previsione l'attivazione di ulteriori due ZPRU in aree strategiche del Comune, la ZPRU 5 – Villa Reale, con una sua frazione già in attività da marzo 2025, e la ZPRU 6 – Borgo Bergamo. Queste avranno un notevole impatto per quanto riguarda la gestione della sosta a pagamento su strada e ci si aspetta un sensibile aumento delle entrate come si è potuto apprezzare in seguito all'attivazione delle precedenti aree di sosta regolamentate a pagamento.

Nei primi mesi del 2025 sono stati attivati due nuovi parcheggi in struttura in Piazza Cambiaghi e in prossimità della stazione FS di Monza Sobborghi, con capacità rispettiva di 145 e 88 stalli. Gli impianti a barriera installati sono gli stessi degli altri impianti attualmente gestiti, consentendo un alto livello di integrazione sia per gli utenti che per la gestione di Monza Mobilità. L'attivazione di questi due parcheggi, ed in particolare quello di Piazza Cambiaghi data la sua vicinanza al centro storico, fanno prevedere un significativo aumento degli incassi per l'anno 2025.

Nel marzo 2025 è stata prorogata per ulteriori 24 mesi la convenzione con gli operatori privati di mezzi a noleggio per l'utilizzo di monopattini e biciclette elettriche nel territorio di Monza. Come precedentemente descritto, nel corso del 2025 saranno bandite le gare per l'esecuzione delle attività oggetto di finanziamento regionale relativo al bando "Smart Mobility Data Driven".

## Azienda Speciale Scuola di Formazione "Paolo Borsa"

Dopo la chiusura dell'esercizio i fatti rilevanti sono di seguito evidenziati:

1. Approvazione della candidatura dell'Azienda Speciale alle filiere formative 4+2 del 2025/2026 (Decreto n. 801 del 23/01/2025) nella Fondazione ITS per lo sviluppo delle competenze nel settore dell'informazione e dei servizi applicati alla comunicazione (INCOM)- Figura professionale: 10.3.1 Tecnico superiore per la digitalizzazione dei processi con soluzioni Artificial intelligence based – Capofila IT "Cipriano Facchinetti "Informatica e telecomunicazioni".
2. Avvio di corsi a favore della didattica rivolti agli allievi dei percorsi in DDIF, attivati grazie ai contributi volontari versati dalle famiglie: LA MACERAZIONE, PROGETTO CINEMA, PROGETTO TEATRO, LIS, RECUPERO MATEMATICA, RECUPERO ITALIANO, RECUPERO INGLESE, SENSORI DI MOVIMENTO E ITALIANO PER STRANIERI.
3. Apertura anche del bar didattico, oltre al ristorante, da febbraio 2025.
4. Da gennaio a marzo avvio n. 13 corsi GOL: ITALIANO PER STRANIERI A2, ITALIANO PER STRANIERI A1, TECNICO LUCI, OFFICE CON IA, CORSO AMMINISTRAZIONE E PAGHE, PASTICCERIA, PULIZIA E IGIENE, CORSO CUCINA, CAFFETTERIA, INGLESE BASE, INGLESE (PRE) B1, ITALIANO PER STRANIERI, ITALIANO PER STRANIERI A2;
5. Avvio erogazione delle doti relative al bando "Valutazione del potenziale – Piano Lift – Provincia di Monza e Brianza.
6. Nel mese di febbraio si è avviato il corso di critica teatrale per adulti con n. 27 iscritti. Il corso è strutturato con 7 spettacoli di cui 4 lezioni interattive.
7. Il 10 gennaio è ripartita la seconda parte della stagione teatrale che comprenderà anche la sezione Altri Percorsi e il ciclo delle 4 conferenze.

## 2 Nota integrativa

### 2.1 Introduzione

La Nota Integrativa si compone di una prima parte relativa alla descrizione del contesto normativo di riferimento. La Nota è redatta secondo quanto prescritto dall'Allegato 4/4 al D. Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii, e ne rispecchia la struttura proposta.

Nel paragrafo successivo viene fornita la rappresentazione del percorso di predisposizione del Bilancio Consolidato del Gruppo Amministrazione Pubblica e delle procedure adottate.

Successivamente si indicano e si commentano gli eventuali movimenti di armonizzazione dei criteri di valutazione con riferimento ai singoli soggetti del gruppo.

Vengono poi riportate e commentate le variazioni significative del conto economico e dello stato patrimoniale rispetto all'anno precedente.

Infine, si procede con la descrizione delle operazioni infragruppo e delle rettifiche di consolidamento operate.

Nella nota si dà altresì conto, come prescritto dal Principio Contabile, dei seguenti punti:

1. delle differenze di consolidamento;
2. dell'eventuale esistenza di debiti e/o crediti superiori ai cinque anni e di debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento
3. della composizione dei ratei e dei risconti dei singoli componenti del gruppo e degli altri accantonamenti;
4. dell'andamento della gestione finanziaria, sia in termini di proventi, ma soprattutto di interessi passivi e oneri finanziari;
5. dell'andamento della gestione straordinaria;
6. dell'ammontare dei compensi di amministratori e sindaci dell'ente capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento;
7. delle informazioni relative alla presenza di strumenti finanziari derivati all'interno del Gruppo Amministrazione Pubblica;
8. delle eventuali perdite ripianate dall'ente negli ultimi tre anni.

### 2.2 Presupposti normativi e di prassi

Il tema del consolidamento dei conti per il controllo della finanza pubblica è uno degli aspetti principali affrontato dal recente processo di riforma della pubblica amministrazione che è in corso dall'anno 2009.

In particolare questo tema è stato toccato dalla legge di riforma della contabilità pubblica (L. 196/2009 e D. Lgs. 118/2011) e dalla legge di attuazione del federalismo fiscale (L. 42/2009).

La legge n. 42 del 05/05/2009, in materia di federalismo fiscale, in attuazione dell'art. 119 della Costituzione all'art. 2 stabilisce che vengano definiti e individuati i principi fondamentali per la redazione, entro un determinato termine, dei bilanci consolidati delle regioni e degli enti locali in



modo tale da assicurare le informazioni relative ai servizi esternalizzati, con previsione di sanzioni a carico dell'ente in caso di mancato rispetto di tale termine.

Successivamente il Decreto Legislativo del 23/06/2011 n. 118 che regola le disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, degli enti locali e dei loro organismi, recita: *“Le amministrazioni pubbliche di cui all’art. 2, commi 1 e 2 (Regioni, Comuni, Province, città metropolitane, comunità montane, comunità isolane, unioni di comuni ed enti strumentali delle amministrazioni) adottano comuni schemi di bilancio finanziari, economici e patrimoniali e comuni schemi di bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate ed altri organismi controllati”*.

All'articolo 11-bis del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, come introdotto dall'articolo 1 del decreto legislativo 10 agosto 2014, n. 126 e immediatamente applicabile per gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione nel corso del 2014, è prevista la redazione da parte dell'ente locale di un Bilancio Consolidato con i propri enti e organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità e i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato, considerando ai fini dell'inclusione nello stesso qualsiasi ente strumentale, azienda, società controllata e partecipata, indipendentemente dalla sua forma giuridica pubblica o privata, in base alle regole stabilite dall'allegato 4/4 al principio contabile.

Infine il D.L. 174 del 10/10/2012 ha introdotto, indirettamente, l'obbligo di redazione del Bilancio Consolidato per le province ed i comuni, andando ad integrare il TUEL con l'articolo 147 – quater, disponendo che *“i risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle aziende partecipate sono rilevati mediante bilancio consolidato, secondo la competenza economica”*.

Gli enti di cui all'art. 1 comma 1 del decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 allegato 4/4, redigono un Bilancio Consolidato che rappresenti in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dall'ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i propri enti strumentali e le proprie società controllate e partecipate.

Il Bilancio Consolidato deve consentire di sopperire alle carenze informative e valutative del bilancio dell'ente, consentire una migliore pianificazione e programmazione del gruppo e ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica.

Il Bilancio Consolidato è obbligatorio dal 2014 per tutti gli enti in sperimentazione, esclusi i Comuni con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti ed è composto dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dai relativi allegati.

Viene predisposto facendo riferimento all'area di consolidamento, individuata dall'ente capogruppo, infine, è approvato entro il 30 settembre dell'anno successivo a quello di riferimento.

## 2.3 Percorso di predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo

L'Ente locale, nel redigere il Bilancio Consolidato, deve attenersi alla procedura descritta nell'allegato n. 4/4 al D.Lgs. 118 del 2011 ed adottare lo schema predefinito dell'allegato n. 11, il quale stabilisce in che modo devono essere collocate le voci che risultano nei prospetti di conto economico e di stato patrimoniale.



Allo scopo di adattare i diversi schemi di bilancio al modello ministeriale è quindi necessario procedere innanzitutto alla riclassificazione delle voci di bilancio delle diverse realtà, uniformando così le informazioni in essi contenute.

Il metodo di consolidamento determina poi le modalità con cui gli elementi patrimoniali ed economici di ogni singola organizzazione vengono integrati per redigere il Bilancio Consolidato. Le principali metodologie di consolidamento considerate dai principi contabili sono quella del “consolidamento integrale”, del “consolidamento proporzionale” e del “patrimonio netto”.

Il metodo del consolidamento integrale prevede che gli elementi patrimoniali ed economici dei bilanci dell'Ente locale e degli enti inclusi nell'area di consolidamento siano sommati tra loro; il che comporta l'assunzione di tutte le attività, passività, costi e ricavi delle imprese consolidate al fine di mostrare la complessiva struttura del Gruppo come unica entità. La quota di patrimonio netto di terzi viene evidenziata nel patrimonio netto in una voce denominata “fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi” analogamente al “risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi”, evidenziato in una voce separata dell'utile di gruppo.

Il metodo del consolidamento proporzionale evidenzia la quota del valore delle partecipate di proprietà del gruppo e non compare la voce “patrimonio netto di terzi” né quella “utile di terzi”.

Attraverso tale metodo gli elementi patrimoniali ed economici dei bilanci delle società partecipate incluse nell'area di consolidamento sono sommati tra loro considerando gli importi di tutte le attività, passività, costi e ricavi in proporzione alla quota di partecipazione detenuta dal Comune di Monza.

Infine il metodo del patrimonio netto viene utilizzato per la valutazione delle partecipazioni in imprese non consolidate.

Con tale metodo la partecipazione detenuta viene valorizzata non tramite il consolidamento integrale o proporzionale delle poste attive, passive ed economiche, ma bensì tramite l'iscrizione nelle immobilizzazioni finanziarie della partecipazione valutata in base al valore della corrispondente frazione di patrimonio netto detenuta.

Una corretta procedura di consolidamento presuppone che le informazioni contabili dei soggetti inclusi nell'area di consolidamento siano corrette e che i documenti contabili da consolidare siano quanto più possibile omogenei ed uniformi tra loro, in modo da consentire l'aggregazione degli stati patrimoniali e dei conti economici relativi agli enti inclusi nell'area di consolidamento, secondo voci omogenee, destinate a confluire nelle voci corrispondenti del Bilancio Consolidato.

Nei casi in cui i principi contabili applicati ai bilanci dell'Ente locale e degli enti controllati, pur corretti, non siano uniformi tra loro, l'uniformità è ottenuta apportando a tali bilanci opportune rettifiche in sede di consolidamento. È consentito derogare all'adozione di criteri uniformi di valutazione allorché la conservazione di criteri difformi sia più idonea a una rappresentazione veritiera e corretta; ma in tal caso l'informativa supplementare al Bilancio Consolidato deve evidenziare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi della mancata uniformità.

Le elaborazioni di consolidamento hanno la funzione di trasformare i dati relativi ai singoli enti in dati di Gruppo, in modo che il Bilancio Consolidato rappresenti fedelmente la situazione patrimoniale, economica e finanziaria del Gruppo Ente Locale, come se si trattasse di una entità unitaria. Il Bilancio Consolidato deve includere pertanto soltanto le operazioni che componenti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo. Vanno quindi

eliminati, in sede di consolidamento, le operazioni e i saldi reciproci, perché costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse all'interno del Gruppo.

A tal fine occorrono pertanto i seguenti interventi di rettifica:

- 1) eliminare saldi, operazioni, all'interno del complesso economico, inclusi i proventi originati da vendite e trasferimenti, gli oneri, i dividendi o distribuzioni similari;
- 2) eliminare il valore contabile delle partecipazioni della capogruppo in ciascuna componente del gruppo e la corrispondente frazione di patrimonio netto di ciascuna componente del gruppo;
- 3) eliminare gli utili e le perdite derivanti da operazioni infragruppo compresi nel valore contabile di attività, quali le rimanenze e le immobilizzazioni;
- 4) considerare separatamente e non elidere l'imposta nel caso di operazioni tra ente controllante e suoi enti controllati che comportino un trattamento fiscale difforme.

L'eliminazione di dati contabili può essere evitata se relativa ad operazioni infragruppo di importo irrilevante, indicandone il motivo nella nota integrativa.

Gli effetti fiscali delle operazioni immobiliari, ove vi siano state, possono non essere rilevati se di importo irrisorio rispetto ai valori in gioco.

I bilanci della capogruppo e dei componenti del Gruppo, rettificati secondo le suddette modalità, sono aggregati voce per voce, facendo riferimento ai singoli valori contabili, rettificati sommando tra loro i corrispondenti valori dello stato patrimoniale (attivo, passivo e patrimonio netto) e del conto economico (ricavi e proventi, costi e oneri).

## 2.4 Criteri di valutazione applicati

I criteri di valutazione del Comune di Monza discendono da quanto disposto dal Principio Contabile Applicato relativo alla Contabilità Economico-Patrimoniale degli enti in contabilità finanziaria allegato 4/3 al D. Lgs. 118/2011 e, per quanto applicabile, al D. Lgs. 267/2000.

Per quanto attiene le singole entità consolidate, si è riscontrata una sostanziale omogeneità nell'utilizzo dei criteri di valutazione, con l'eccezione del Gruppo Acinque, il quale predispone il Bilancio Consolidato di gruppo utilizzando i principi contabili internazionali.

A tal riguardo è stato chiesto al management amministrativo della capogruppo intermedia Acinque S.p.A. di riclassificare il proprio Bilancio Consolidato in base alle disposizioni civilistiche ed ai principi contabili nazionali OIC ed in base allo schema di bilancio previsto dall'Allegato 11 al D.Lgs. 118 del 2011.

I criteri applicati sono i seguenti:

Poste patrimoniali	Criteri di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono valutate al costo di acquisto o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori. Sono ammortizzate secondo un piano di ammortamento sistematico stabilito in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione. La loro rappresentazione a bilancio è al netto degli ammortamenti imputati.
Immobilizzazioni materiali	Sono valutate al costo di acquisto o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione. Sono

	ammortizzate secondo un piano di ammortamento sistematico stabilito in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione. La loro rappresentazione a bilancio è al netto degli ammortamenti imputati.
Immobilizzazioni finanziarie	I crediti immobilizzati sono iscritti al valore nominale. Le partecipazioni in società controllate e partecipate, escluse dall'area di consolidamento, sono valutate ai fini della predisposizione del presente bilancio consolidato con il metodo del patrimonio netto.
Rimanenze	Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e il valore di presumibile realizzo desumibile dall'andamento del mercato.
Crediti	Sono iscritti al valore nominale e sono valutati secondo il valore presumibile di realizzazione che tiene conto delle perdite previste per inesigibilità ed altre cause di minor realizzo. Con riferimento alle perdite previste per inesigibilità, il valore nominale dei crediti è rettificato tramite un fondo svalutazione. Le società facenti parte del consolidato non hanno applicato il criterio del costo ammortizzato in quanto risultano irrilevanti gli effetti derivanti dalla differenza tra valore iniziale ed il valore a scadenza del credito.
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	Titoli inizialmente iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, e successivamente valutati, al minore tra il costo d'acquisto ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.
Disponibilità liquide	Rappresentano i saldi attivi dei depositi bancari e postali, gli assegni, nonché il denaro e i valori in cassa alla chiusura dell'esercizio e sono valutate al valore nominale.
Ratei e risconti	Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio, in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi. Sono stati rilevati ratei attivi e passivi per l'imputazione di quote di costi e ricavi di competenza dell'esercizio ma che avranno manifestazione numeraria in esercizi futuri e risconti attivi e passivi per lo storno di quote di costi e ricavi che pur avendo manifestazione numeraria nell'esercizio sono di competenza di esercizi futuri.
Fondi per rischi ed oneri	Sono stati stanziati per far fronte ad oneri, passività, perdite e debiti di esistenza certa o probabile, dei quali alla data di chiusura dell'esercizio non è noto l'ammontare o la data di sopravvenienza.
Trattamento di fine rapporto	Il TFR rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alla legge e al contratto di lavoro vigente, ai sensi dell'art. 2120 C.C. e riflette il debito maturato nei confronti dei

	dipendenti in forza alla data di chiusura del bilancio.
Debiti	<p>Sono passività di natura determinata ed esistenza certa e sono esposti in bilancio al loro valore nominale (o di estinzione).</p> <p>Le società comprese nell'area di consolidamento non hanno applicato il criterio del costo ammortizzato in quanto risultano irrilevanti gli effetti derivanti dalla differenza tra valore iniziale ed il valore a scadenza del debito.</p>
Costi e Ricavi	<p>Relativamente alle società oggetto di consolidamento, i costi ed i ricavi sono iscritti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza economica, in coerenza con il Codice Civile ed i Principi Contabili Nazionali. I ricavi ed i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti nel momento in cui la prestazione viene effettivamente eseguita, rispettando il criterio della competenza temporale indipendentemente dalla data di incasso o pagamento (al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e dei premi nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e le prestazioni di servizi), tenendo conto della correlazione fra costi e ricavi.</p> <p>Per quanto riguarda il Comune, i costi ed i ricavi sono iscritti in base a quanto previsto dal Principio Contabile applicato della contabilità economico – patrimoniale (Allegato 4/3 al D. Lgs. 118/2011).</p>
Imposte correnti	Le imposte correnti sul reddito del periodo sono determinate in relazione al reddito imponibile e in conformità alle disposizioni vigenti.

Prima di procedere con ulteriori osservazioni circa i criteri di valutazione appare necessario ricordare che il Gruppo Comune di Monza è composto da soggetti che hanno diversa natura e svolgono attività differenti, in particolar modo l'Azienda Speciale di formazione "Scuola Paolo Borsa", ente strumentale del Comune di Monza svolge attività di promozione dell'educazione e sviluppo culturale, le società di capitali Monza Mobilità S.r.l., Farma.Co.M. S.p.A., Brianzacque S.r.l., svolgono rispettivamente attività di gestione della sosta tariffata e della mobilità urbana, attività di gestione di farmacie, gestione del servizio idrico integrato, la società per azioni quotata Acinque S.p.A. e le sue controllate sono attive nei settori della vendita e distribuzione del gas, dell'energia elettrica e delle risorse idriche, nella cogenerazione, nel teleriscaldamento, nella gestione del calore ed efficienza energetica, nella termovalorizzazione dei rifiuti, nell'igiene urbana e nell'illuminazione pubblica mentre il Comune di Monza è un ente locale con finalità istituzionali.

Ciò premesso, e considerata la diversa natura ed attività svolta dai soggetti coinvolti, si è verificata una sostanziale omogeneità tra le società incluse nel Perimetro di Consolidamento nell'utilizzo dei criteri di valutazione, anche nel caso di Farma.Co.M. S.p.A., che iscrive le rimanenze al costo di acquisto, determinato abbattendo il prezzo di vendita al dettaglio - al netto dell'imposta sul valore aggiunto - di una percentuale corrispondente allo sconto medio ponderato applicato dai grossisti e dai fornitori della società. Il criterio di valutazione indicato dalla Società in realtà non è altro che un metodo analitico per identificare il "presumibile valore

di realizzo". Il Principio contabile per il Bilancio Consolidato afferma infatti che è accettabile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l'informativa supplementare al Bilancio Consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base.

La difformità nei principi contabili adottati da una o più controllate è altresì accettabile se essi non sono rilevanti, sia in termini quantitativi che qualitativi, rispetto al valore consolidato della voce in questione. L'omogeneizzazione dei criteri di valutazione è un processo che per sua natura richiede di essere realizzato progressivamente nel tempo. Si ritiene, allo stato attuale, stante la diversa natura degli enti/società oggetto di consolidamento (ente locale da un lato, società ed enti con contabilità civilistica dall'altro) che la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo di una rappresentazione veritiera e corretta. Pertanto non si è ritenuto di procedere a rettifiche derivanti dalla difformità dei criteri di valutazione.

Nel prosieguo della Nota Integrativa, per ciascuna voce, verrà dato conto di eventuali difformità di contabilizzazione riscontrate.

Relativamente ai coefficienti di ammortamento, il Comune di Monza ha applicato quelli previsti nel documento "Principi e regole contabili del sistema di contabilità economica delle amministrazioni pubbliche", predisposto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze-Ragioneria Generale dello Stato, e successivi aggiornamenti, di seguito riportati per le principali tipologie di beni:

Tipologia beni	Coefficiente annuo	Tipologia beni	Coefficiente annuo
Mezzi di trasporto stradali leggeri	20%	Equipaggiamento e vestiario	20%
Mezzi di trasporto stradali pesanti	10%		
Automezzi ad uso specifico	10%	Materiale bibliografico	5%
Mezzi di trasporto aerei	5%	Mobili e arredi per ufficio	10%
Mezzi di trasporto marittimi	5%	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	10%
Macchinari per ufficio	20%	Mobili e arredi per locali ad uso specifico	10%
Impianti e attrezzature	5%	Strumenti musicali	20%
Hardware	25%	Opere dell'ingegno – Software prodotto	20%
Fabbricati civili ad uso abitativo commerciale istituzionale	2%		

Ai fabbricati demaniali il Comune ha applicato il coefficiente del 2%, agli altri beni demaniali il coefficiente del 3%. Alle infrastrutture demaniali e non demaniali è stato applicato il coefficiente

del 3%, ai beni immateriali si applica il coefficiente del 20%, come indicato nel Principio Contabile applicato per la Contabilità Economico-Patrimoniale.

Dal raffronto dei criteri utilizzati per l'ammortamento dei cespiti di ciascuna delle realtà, rinvenibili all'interno dei bilanci di ciascuna di esse, si è riscontrata una sostanziale coerenza delle percentuali di ammortamento applicate, tenendo conto delle specificità delle attività esercitate dalle società e dal Comune. Non si è provveduto pertanto a rettificare gli ammortamenti così come già calcolati nei singoli bilanci.

## 2.5 Variazioni rispetto all'anno precedente

Nelle tabelle riportate a seguire vengono rappresentate le voci del Bilancio Consolidato chiuso al 31/12/2024 attive, passive, dei conti d'ordine e del conto economico, divise per categorie e confrontate con i dati del Bilancio Consolidato chiuso al 31/12/2023. Nelle tabelle e nei commenti e analisi che le corredano, gli importi riferiti alle società Acinque e Brianzacque riportano i valori già riproporzionati con metodo di consolidamento proporzionale, se non altrimenti specificato.

### Stato patrimoniale ATTIVO

#### Crediti V. Stato/Soci

Stato Patrimoniale	Consolidato 2024	Consolidato 2023	Variazione	Variazione %
A) Crediti verso lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00

Tale voce, che accoglie i crediti verso lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione, ed i crediti verso soci per versamenti ancora dovuti nel caso di società, non è presente nelle annualità oggetto di analisi.

#### Immobilizzazioni Immateriali

Stato Patrimoniale	Consolidato 2024	Consolidato 2023	Variazione	Variazione %
Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00	0,00
Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	1.261.790,35	2.238.642,10	-976.851,75	-43,64
Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	2.872.005,19	2.771.814,66	100.190,53	3,61
Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	32.965.629,72	31.788.916,03	1.176.713,69	3,7
Avviamento	8.186.513,13	6.896.085,85	1.290.427,28	18,71
Immobilizzazioni in corso ed acconti	7.172.255,12	6.372.787,22	799.467,90	12,55
Altre (immobilizzazioni immateriali)	6.097.563,60	4.970.473,10	1.127.090,50	22,68
<b>TOTALE</b>	<b>58.555.757,11</b>	<b>55.038.718,96</b>	<b>3.517.038,15</b>	<b>6,39</b>

Le immobilizzazioni immateriali, pari ad Euro 58.555.757,11 (Euro 55.038.718,96 nel 2023) sono in aumento rispetto all'anno precedente (+6,39%), dovuto principalmente all'incremento delle voci "altre immobilizzazioni immateriali" (+22,68%) e "Avviamento" (+18,71%). Unica voce in calo (-43,64%) i "costi di ricerca, sviluppo e pubblicità". L'Incremento totale delle immobilizzazioni immateriali è in prevalenza attribuibile al Gruppo Acinque, che incide per il totale delle voci "Avviamento" e "Immobilizzazioni in corso e Acconti".

## Immobilizzazioni Materiali

Stato Patrimoniale	Consolidato 2024	Consolidato 2023	Variazione	Variazione %
Terreni (beni demaniali)	12.281.101,24	11.409.522,76	871.578,48	7,64
Fabbricati (beni demaniali)	7.890.140,03	8.112.515,82	-222.375,79	-2,74
Infrastrutture (beni demaniali)	89.159.250,08	86.081.445,14	3.077.804,94	3,58
Altri beni demaniali	23.901.859,90	23.697.463,49	204.396,41	0,86
Terreni (altre immobilizzazioni materiali)	39.490.758,48	40.293.353,40	-802.594,92	-1,99
Fabbricati (altre immobilizzazioni materiali)	694.522.283,59	698.148.953,61	-3.626.670,02	-0,52
Impianti e macchinari (altre immobilizzazioni materiali)	69.922.544,74	64.365.273,56	5.557.271,18	8,63
Attrezzature industriali e commerciali	3.712.643,49	2.842.381,74	870.261,75	30,62
Mezzi di trasporto	406.147,78	343.449,91	62.697,87	18,26
Macchine per ufficio e hardware	344.699,95	249.332,07	95.367,88	38,25
Mobili e arredi	733.004,63	597.816,32	135.188,31	22,61
Infrastrutture (altre immobilizzazioni materiali)	4.090.858,68	488.268,44	3.602.590,24	737,83
Altri beni materiali	18.987.187,79	19.783.404,55	-796.216,76	-4,02
Immobilizzazioni in corso ed acconti	49.580.013,63	44.966.383,79	4.613.629,84	10,26
<b>TOTALE</b>	<b>1.015.022.494,01</b>	<b>1.001.379.564,60</b>	<b>13.642.929,41</b>	<b>1,36</b>

Nella tabella sopra riportata i beni demaniali sono esposti già al netto delle immobilizzazioni indisponibili.

Le immobilizzazioni materiali, pari ad Euro 1.015.022.494,01 nel 2024 e ad Euro 1.001.379.564,60 nel 2023 sono incrementate di Euro 13.642.929,41 (+1,3%), e sono costituite principalmente, esclusi i beni demaniali, da fabbricati di proprietà del Comune di Monza (Euro 692.053.708,85) e da impianti e macchinari di proprietà di Brianzacque S.r.l. (Euro 54.771.878,76) e del Gruppo Acinque (Euro 11.391.860,55). La voce che ha subito la variazione più consistente, in percentuale, è la voce Infrastrutture, attribuibile in prevalenza al gruppo Acinque.

In valore assoluto, le voci che incidono di più sull'incremento generale della voce aggregata sono le voci "impianti e macchinari" (+8,63%), in valore assoluto +5.557.271,18 e la voce "immobilizzazioni in corso e acconti" (+10,26%), in valore assoluto +4.613.629,84.

## Immobilizzazioni finanziarie

Stato Patrimoniale	Consolidato 2024	Consolidato 2023	Variazione	Variazione %
Partecipazioni in: imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0
Partecipazioni in: imprese partecipate	0,00	1.158,39	-1.158,39	-100
Partecipazioni in: altri soggetti	72.381,72	44.771,12	27.610,60	61,67
Crediti verso: altri soggetti	60.254,59	152.890,29	-92.635,70	-60,59
Altri titoli	147.102,95	0,00	147.102,95	0
<b>TOTALE</b>	<b>279.739,26</b>	<b>198.819,80</b>	<b>80.919,46</b>	<b>40,7</b>

Le immobilizzazioni finanziarie hanno subito un incremento pari ad Euro 80.919,46, passando da Euro 198.819,80 nel 2023 ad Euro 279.739,26 nel 2024 (40,7%).

La voce "altri titoli" per l'annualità 2024 è movimentata solo dal Gruppo Acinque, con un importo quindi già riproporzionato.



Dal momento che i valori patrimoniali ed economici sommati tramite i metodi di consolidamento integrale e proporzionale sono già espressione del valore delle partecipazioni, i valori iscritti nell'attivo nella voce partecipazioni (in imprese controllate e partecipate) del bilancio comunale tramite i quali erano valorizzate le partecipazioni nelle società oggetto di consolidamento, sono stati elisi tramite l'annullamento della corrispondente frazione di patrimonio netto nelle partecipate.

Le partecipazioni in imprese controllate e partecipate per il 2024 sono pertanto pari ad Euro 0,00 mentre le partecipazioni in imprese partecipate ed in altri soggetti riferita all'anno 2023, si riferiscono alla quota, riproporzionata, delle partecipazioni detenute dalle società Acinque S.p.A. e Brianzacque S.r.l., voci quindi presenti nei loro bilanci 2023, che vengono consolidate col metodo proporzionale nel consolidato di gruppo, ma non più presenti nei bilanci 2024.

### Rimanenze

Stato Patrimoniale	Consolidato 2024	Consolidato 2023	Variazione	Variazione %
<b>Rimanenze</b>	<b>3.750.433,58</b>	<b>3.595.466,49</b>	<b>154.967,09</b>	<b>4,31</b>

Le rimanenze, pari ad Euro 3.750.433,58, in aumento rispetto alla precedente annualità del 4,31%, si riferiscono principalmente alla società Farma.Co.M S.p.A. (Euro 1.326.017), costituite prevalentemente da prodotti finiti e merci, al Gruppo Acinque (Euro 1.110.335,12) ed alla società Brianzacque (Euro 1.032.650,06), nelle quali prevale invece la presenza di materie prime, sussidiarie e di consumo.

### Crediti

Stato Patrimoniale	Consolidato 2024	Consolidato 2023	Variazione	Variazione %
Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00	0,00	0
Altri crediti da tributi	26.980.286,86	23.970.521,63	3.009.765,23	12,56
Crediti da Fondi perequativi	3.045.821,26	2.940.821,26	105.000,00	3,57
Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche	27.373.753,95	11.145.990,88	16.227.763,07	145,59
Crediti per trasferimenti e contributi: imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0
Crediti per trasferimenti e contributi: imprese partecipate	0,00	28.000,34	-28.000,34	-100
Crediti per trasferimenti e contributi: verso altri soggetti	5.813.782,13	7.361.644,88	-1.547.862,75	-21,03
Verso clienti ed utenti	33.824.000,56	43.858.427,40	-10.034.426,84	-22,88
Altri crediti: verso l'erario	1.657.926,82	1.780.212,57	-122.285,75	-6,87
Altri crediti: per attività svolta per c/terzi	0,00	0,00	0,00	0
Altri crediti: altri	37.325.234,00	44.866.018,11	-7.540.784,11	-16,81
<b>TOTALE</b>	<b>136.020.805,58</b>	<b>135.951.637,07</b>	<b>69.168,51</b>	<b>0,05</b>

I crediti, pari ad Euro 136.020.805,58 nel 2024 (Euro 135.951.637,0 nel 2023) hanno subito un lieve incremento di Euro 69.168,51 (+0,05%) e sono costituiti principalmente da crediti verso clienti, in forte calo, sia in percentuale che in valore assoluto, rispetto all'anno precedente (-22,88%), calo attribuibile quasi esclusivamente al calo della voce nei bilanci del Gruppo Acinque e a Brianzacque S.r.l., alla voce Altri crediti: altri, anch'essa in calo (-16,81%) e alla voce crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche, che è invece in forte crescita



rispetto all'anno precedente (+145,59%) ed interamente attribuibile al Comune di Monza. Pure in consistente aumento anche i crediti da tributi (+12,58%), attribuibili anch'essi esclusivamente al Comune di Monza.

### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Stato Patrimoniale	Consolidato 2024	Consolidato 2023	Variazione	Variazione %
Partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0
Altri titoli	527.875,82	3.715.752,09	-3.187.876,27	-85,79

Tali attività sono rappresentate da titoli liquidabili entro l'anno successivo a quello di riferimento. L'incremento è attribuibile esclusivamente a Brianzacque ed è dovuto alla riclassificazione dei titoli di credito posseduti in scadenza entro il 2024. Nel precedente esercizio tali titoli erano stati classificati tra le Immobilizzazioni Finanziarie, per un valore pari a 3.073.648,67. La voce include altresì il credito verso parti correlate del Gruppo Acinque, ed è riferito integralmente (nella quota già riproporzionata) a crediti della capogruppo Acinque verso la società Messina in Luce.

### Disponibilità liquide

Stato Patrimoniale	Consolidato 2024	Consolidato 2023	Variazione	Variazione %
Istituto tesoriere	-2.390.603,14	-2.237.422,07	-153.181,07	-6,85
Presso Banca d'Italia	115.304.046,65	101.623.492,23	13.680.554,42	13,46
Altri depositi bancari e postali	40.014.902,38	33.966.812,78	6.048.089,60	17,81
Denaro e valori in cassa	348.179,60	502.752,92	-154.573,32	-30,75
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00	0,00	0
<b>TOTALE</b>	<b>153.276.525,49</b>	<b>133.855.635,86</b>	<b>19.420.889,63</b>	<b>14,51</b>

Le disponibilità liquide di Gruppo pari ad Euro 153.276.525,49 (nel 2023 erano pari a Euro 133.855.635,86) sono in prevalenza detenute dal Comune di Monza per Euro 136.356.036,08. Va ricordato, come anche per l'anno scorso, che nel 2023 è intervenuta una modifica nella classificazione delle disponibilità liquide che ha imposto la distinzione tra il conto presso l'istituto tesoriere e quello presso la Banca d'Italia che fino al 2022 erano rappresentati in un'unica voce. Secondo le precise indicazioni fornite dalla Commissione Arconet si evidenzia nella voce Istituto Tesoriere l'importo di anticipazione tecnica concessa dall'Istituto tesoriere per consentire il pagamento delle spese ordinate dall'Ente, ma regolabili sul conto di Tesoreria Unica solo nell'esercizio successivo per € 2.390.603,14 (che non ha nessuna attinenza con l'anticipazione di cassa che ha altra natura e verrebbe rilevata nei debiti).

La voce Banca d'Italia corrisponde al saldo presso il conto di Tesoreria Unica per € 115.304.046,65.

### Ratei e Risconti

Stato Patrimoniale	Consolidato 2024	Consolidato 2023	Variazione	Variazione %
Ratei attivi	24.209,00	36.518,61	-12.309,61	-33,71
Risconti attivi	1.506.730,12	1.465.098,35	41.631,77	2,84

Stato Patrimoniale	Consolidato 2024	Consolidato 2023	Variazione	Variazione %
<b>TOTALE</b>	<b>1.530.939,12</b>	<b>1.501.616,96</b>	<b>29.322,16</b>	<b>1,95</b>

I ratei attivi sono rappresentati, rispettivamente, dalle quote di ricavi/proventi che avranno manifestazione finanziaria futura, ma che devono, per competenza, essere attribuiti all'esercizio in chiusura. I risconti attivi sono rappresentati rispettivamente dalle quote di costi che hanno avuto manifestazione finanziaria nell'esercizio (liquidazione della spesa/pagamento), ma che vanno rinviati in quanto di competenza di futuri esercizi. La determinazione dei risconti attivi avviene considerando il periodo di validità della prestazione, indipendentemente dal momento della manifestazione finanziaria.

I ratei sono di valore modico e sono riferiti alle società del gruppo, mentre i risconti attivi sono riconducibili in prevalenza al Comune di Monza, per complessivi Euro 1.275.961,15 e sono riferibili a costi pagati anticipatamente come i canoni di locazione, i bolli auto, spese che riguardano attività scolastiche a cavallo di due esercizi, attività manutentive pagate anticipatamente rispetto al periodo di riferimento e corsi di formazione a cavallo di esercizi.

## **Stato patrimoniale PASSIVO**

### **Patrimonio Netto**

Stato Patrimoniale	Consolidato 2024	Consolidato 2023	Variazione	Variazione %
Fondo di dotazione	0,00	0,00	0,00	0
Riserve: da capitale	1.991.519,02	2.155.940,07	-164.421,05	-7,63
Riserve: da permessi di costruire	53.248.833,44	51.509.365,93	1.739.467,51	3,38
Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	862.184.903,70	859.109.447,57	3.075.456,13	0,36
Altre riserve indisponibili	28.330.231,04	28.540.300,17	-210.069,13	-0,74
Altre riserve disponibili	0,00	0,00	0,00	0
Risultato economico dell'esercizio	11.803.688,57	-1.408.529,17	13.212.217,74	-938,02
Risultati economici di esercizi precedenti	19.369.080,21	19.149.584,05	219.496,16	1,15
Riserve negative per beni indisponibili	-187.338.751,21	-187.599.591,88	260.840,67	-0,14
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	787.874,81	608.764,07	179.110,74	29,42
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	74.481,17	53.717,82	20.763,35	38,65
<b>TOTALE</b>	<b>790.451.860,75</b>	<b>772.118.998,63</b>	<b>18.332.862,12</b>	<b>2,37</b>

Nella tabella sopra riportata è illustrato il dettaglio delle voci che compongono il Patrimonio netto del Gruppo Comune di Monza, e più precisamente il fondo di dotazione, le riserve di capitali e di utili ed il risultato di Gruppo conseguito nell'esercizio.

Viene inoltre evidenziata la quota di patrimonio ed il risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi, come prescritto dal DM 1° settembre 2021, a seguito del consolidamento in misura proporzionale del risultato e del patrimonio di pertinenza di terzi rilevato nel Bilancio Consolidato del sottogruppo Acinque e della società Farmacom S.p.A., consolidata integralmente ma per la quale sono state disposte apposite scritture per evidenziare il patrimonio netto e il risultato di esercizio di competenza di terzi..

Come sopra evidenziato, il fondo di dotazione è pari a zero in quanto il capitale sociale delle società è stato annullato nelle operazioni di consolidamento, mentre il fondo di dotazione del Comune di Monza è pari a zero a seguito delle modifiche previste nel Decreto del 1° settembre 2021.

Il risultato economico di Gruppo torna in positivo per Euro 11.803.688,57, dopo la perdita evidenziata nel 2023. L'oscillazione in negativo dell'anno scorso e poi il rientro in zona utile nel 2024 è da attribuirsi esclusivamente all'equivalente oscillazione del bilancio del Comune di Monza, mentre sono più stabili le risultanze, tutte positive, dei bilanci delle società del Gruppo.

### Fondi per rischi e oneri

Stato Patrimoniale	Consolidato 2024	Consolidato 2023	Variazione	Variazione %
Fondi: per trattamento di quiescenza	0,00	0,00	0,00	0
Fondi: per imposte	2.473.145,24	2.120.994,53	352.150,71	16,6
Fondi: altri	11.126.848,60	11.559.376,66	-432.528,06	-3,74
Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0,00	0,00	0,00	0
<b>TOTALE</b>	<b>13.599.993,84</b>	<b>13.680.371,19</b>	<b>-80.377,35</b>	<b>-0,59</b>

I fondi per rischi ed oneri, pari ad Euro 13.599.993,84 nel 2024, sono diminuiti di Euro 80.377,35 rispetto al dato al 31/12/2023.

### Trattamento di fine rapporto

Stato Patrimoniale	Consolidato 2024	Consolidato 2023	Variazione	Variazione %
Trattamento di Fine Rapporto	2.971.583,93	2.351.913,35	619.670,58	26,35

Il fondo trattamento di fine rapporto pari ad Euro 2.971.583,93, in deciso aumento rispetto all'anno scorso, incremento attribuibile esclusivamente alle società ed enti del Gruppo, perché la voce non è valorizzata per il Comune di Monza.

### Debiti

Stato Patrimoniale	Consolidato 2024	Consolidato 2023	Variazione	Variazione %
Prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0
Debiti: verso altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0
Debiti: verso banche e tesoriere	17.334.935,00	49.931.768,44	-32.596.833,44	-65,28
Debiti: verso altri finanziatori	102.770.410,12	74.450.790,83	28.319.619,29	38,04
Debiti verso fornitori	54.175.285,59	56.866.240,84	-2.690.955,25	-4,73
Acconti	50.321,90	47.923,29	2.398,61	5,01
Debiti per trasferimenti e contributi: enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00		0,00	0
Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche	6.006.353,11	3.512.398,74	2.493.954,37	71
Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate	0,00	5.032.379,20	-5.032.379,20	-100
Debiti per trasferimenti e contributi: imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	
Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti	5.001.135,09	8.768.196,42	-3.767.061,33	-42,96

Stato Patrimoniale	Consolidato 2024	Consolidato 2023	Variazione	Variazione %
Altri debiti: tributari	2.404.441,97	2.727.551,02	-323.109,05	-11,85
Altri debiti: verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	2.751.781,06	2.696.665,26	55.115,80	2,04
Altri debiti: per attività svolta per c/terzi	0,00		0,00	0
Altri debiti: altri	18.309.855,11	10.271.741,70	8.038.113,41	78,25
<b>TOTALE</b>	<b>208.804.518,95</b>	<b>214.305.655,74</b>	<b>-5.501.136,79</b>	<b>-2,57</b>

L'indebitamento complessivo del Gruppo è costituito principalmente da debiti verso altri finanziatori (Euro 102.770.410,12), da debiti verso fornitori (Euro 54.175.285,59) e da debiti verso altri (Euro 18.309.855,11) in calo di Euro 5.501.136,79 (-2,57%) rispetto all'anno precedente, ed è pari al 31/12/2024 ad Euro 208.804.518,95. Gli importi dei debiti (come dei crediti) sono già al netto delle operazioni intercompany. Il calo dell'indebitamento complessivo è principalmente dovuto al forte calo dell'indebitamento verso banche e tesoriere (-65,28%), in particolare riferito al Gruppo Acinque, parzialmente poi compensato dall'incremento della voce "debiti verso altri finanziatori" (+38,04%) e della voce "Altri debiti: altri" (+78,25%). Le differenze in aumento ed in diminuzione, quasi completamente compensate, sono da riferirsi quasi esclusivamente al Gruppo Acinque, e sono dovute ad una diversa classificazione operata dal gruppo rispetto alle diverse categorie di indebitamento.

### Ratei e Risconti passivi

Stato Patrimoniale	Consolidato 2024	Consolidato 2023	Variazione	Variazione %
Ratei passivi	513.116,16	346.812,33	166.303,83	47,95
Contributi agli investimenti: da altre amministrazioni pubbliche	319.892.581,26	304.802.820,89	15.089.760,37	4,95
Contributi agli investimenti: da altri soggetti	7.097.882,11	7.123.934,33	-26.052,22	-0,37
Concessioni pluriennali	8.918.981,42	8.306.626,17	612.355,25	7,37
Altri risconti passivi	16.714.051,55	12.200.079,20	4.513.972,35	37
<b>TOTALE</b>	<b>353.136.612,50</b>	<b>332.780.272,92</b>	<b>20.356.339,58</b>	<b>6,12</b>

I ratei e risconti passivi, pari ad Euro 353.136.612,50 nel 2024 (Euro 332.780.272,92 nel 2023) sono riconducibili principalmente al Comune di Monza, e sono in aumento di Euro 20.356.339,58 (+6,12%). La variazione più significativa, in valore assoluto, è dovuta all'incremento delle voci "Contributi agli investimenti: da altre amministrazioni pubbliche" (+4,95% pari a Euro 15.089.760,37) e "Altri risconti passivi" (+37% pari a Euro 4.513.972,35). Detti incrementi sono dovuti, per i Contributi agli investimenti, esclusivamente al corrispondente incremento della voce nel bilancio del Comune di Monza, mentre l'incremento della voce "Altri risconti passivi" è per lo più attribuibile ad un incremento della voce nel bilancio della partecipata Brianzacque.

### Conti d'ordine

Stato Patrimoniale	Consolidato 2024	Consolidato 2023	Variazione	Variazione %
Impegni su esercizi futuri	87.996.935,54	56.413.777,07	31.583.158,47	55,98
Beni di terzi in uso	10.302.986,20	10.302.986,20	0,00	0
Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	2.230.374,00	2.305.850,00	-75.476,00	-3,27

Stato Patrimoniale	Consolidato 2024	Consolidato 2023	Variazione	Variazione %
Garanzie prestate a altre imprese	18.006.285,00	19.386.942,00	-1.380.657,00	-7,12
<b>TOTALE</b>	<b>118.536.580,74</b>	<b>88.409.555,27</b>	<b>30127025,47</b>	<b>34,08</b>

I conti d'ordine rappresentano annotazioni di memoria, a corredo della situazione patrimoniale esposta dallo stato patrimoniale; essi non costituiscono attività e passività in senso proprio e svolgono una funzione informativa su operazioni che, pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio o sul risultato economico dell'esercizio, possono influenzare tali grandezze in esercizi successivi.

In tabella sono rappresentate le garanzie, gli impegni, i beni di terzi in uso, ed e sono da attribuire al Comune di Monza per Euro 85.457.345,74 e alla società Brianzacque S.r.l. per Euro 22.989.235 (importo già riproporzionato).

## Conto Economico

### Componenti positivi della gestione

Conto Economico	Consolidato 2024	Consolidato 2023	Variazione	Variazione %
Proventi da tributi	81.205.846,49	80.320.641,26	885.205,23	1,1
Proventi da fondi perequativi	11.796.823,28	11.516.041,45	280.781,83	2,44
Proventi da trasferimenti correnti	17.180.347,78	17.045.143,83	135.203,95	0,79
Quota annuale di contributi agli investimenti	4.907.457,54	5.480.386,98	-572.929,44	-10,45
Contributi agli investimenti	28.857,64	218.985,53	-190.127,89	-86,82
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	11.248.529,07	10.589.580,41	658.948,66	6,22
Ricavi della vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0
Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	102.997.781,21	106.316.752,81	-3.318.971,60	-3,12
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00	0,00	0
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00	0
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	788.191,87	688.406,87	99.785,00	14,5
Altri ricavi e proventi diversi	22.838.698,62	21.072.763,92	1.765.934,70	8,38
<b>TOTALE</b>	<b>252.992.533,50</b>	<b>253.248.703,06</b>	<b>-256.169,56</b>	<b>-0,1</b>

I componenti positivi della gestione sono pari ad Euro 252.992.533,50 nel 2024 e ad Euro 253.248.703,06 nel 2023, segnando un lieve calo, pari a Euro 256.169,56 (-0,1%).

I componenti positivi, riconducibili al Comune di Monza ammontano ad Euro 151.791.793,22 nel 2024, in deciso aumento rispetto al 2023 (Euro 144.427.008,86). Il lieve calo complessivo del Gruppo è dunque da attribuire al calo degli enti societari, in particolare al calo del Gruppo Acinque i cui componenti positivi, già riproporzionati e al netto delle operazioni intercompany, passano da Euro 68.181.978,40 nel 2023 a Euro 61.844.772,08 nel 2024.

### Componenti negativi della gestione

Conto Economico	Consolidato 2024	Consolidato 2023	Variazione	Variazione %
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	39.479.304,65	42.291.264,73	-2.811.960,08	-6,65
Prestazioni di servizi	105.584.262,46	116.024.675,51	-10.440.413,05	-9

Conto Economico	Consolidato 2024	Consolidato 2023	Variazione	Variazione %
Utilizzo beni di terzi	4.097.498,92	4.454.131,03	-356.632,11	-8,01
Trasferimenti correnti	10.670.994,01	10.098.743,18	572.250,83	5,67
Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche	99.000,00	99.000,00	0,00	0
Contributi agli investimenti ad altri soggetti	1.017.724,67	619.447,06	398.277,61	64,3
Personale	48.230.479,07	47.369.653,47	860.825,60	1,82
Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	5.736.621,81	5.650.732,77	85.889,04	1,52
Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	21.573.714,43	20.325.041,15	1.248.673,28	6,14
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	393.536,00	-393.536,00	-100
Svalutazione dei crediti	9.353.796,05	6.679.494,51	2.674.301,54	40,04
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-231.233,28	-434.375,58	203.142,30	46,77
Accantonamenti per rischi	631.098,80	1.341.177,14	-710.078,34	-52,94
Altri accantonamenti	192.533,93	186.705,86	5.828,07	3,12
Oneri diversi di gestione	6.611.939,45	7.387.201,10	-775.261,65	-10,49
<b>TOTALE</b>	<b>253.047.734,97</b>	<b>262.486.427,93</b>	<b>9.438.692,96</b>	<b>-3,75</b>

I componenti negativi della gestione sono calati di Euro 9.438.692,96 e passano da Euro 262.486.427,93 nel 2023 ad Euro 253.047.734,97 nel 2024 (-3,75%). Le diminuzioni più consistenti, in valore assoluto, sono attribuibili principalmente alle voci: prestazioni di servizi (-9%), che è la voce più consistente anche in valore assoluto (-10.440.413,05), e alle voci acquisto di materie prime e/o beni di consumo (-6,65% in valore assoluto -2.811.960,08) oneri diversi di gestione (-10,49%), Accantonamento per rischi (-52,94%) e Utilizzo beni di terzi (-8,01%). Gli incrementi più consistenti, sia in percentuale che in valore assoluto, invece, sono attribuibili alle voci Svalutazione dei crediti (+40,04%), Ammortamenti di immobilizzazioni materiali (+6,14%), Personale (+1,82%) e Trasferimenti correnti (+5,67%).

I componenti negativi riconducibili al Comune ammontano ad Euro 157.773.667,27 nel 2024, in lieve calo rispetto all'esercizio precedente, dove la voce pesava sul consolidato di gruppo (al lordo delle operazioni infragruppo) per Euro 158.923.208,27. In calo anche i componenti negativi delle società, in particolare del Gruppo Acinque il cui valore complessivo delle componenti negative della gestione, già riproporzionato e al netto delle operazioni infragruppo, passa da Euro 65.422.442,60 nel 2023 a Euro 57.041.873,61 nel 2024.

### Proventi finanziari

Conto Economico	Consolidato 2024	Consolidato 2023	Variazione	Variazione %
Proventi da partecipazioni: da società controllate	0,00	0,00	0,00	0
Proventi da partecipazioni: da società partecipate	0,00	0,00	0,00	0
Proventi da partecipazioni: da altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0
Altri proventi finanziari	1.318.445,54	828.016,13	490.429,41	59,23

Per effetto delle scritture di elisione delle operazioni infragruppo non sono presenti nel conto economico consolidato proventi da partecipazioni. I proventi finanziari conseguiti dal Comune di Monza, in seguito alla distribuzione di utili di esercizio da parte delle società oggetto di consolidamento, sono stati elisi tramite ripristino di riserve di utili di esercizi precedenti in capo alle società.

La voce “altri proventi finanziari”, l'unica movimentata nel bilancio consolidato, in conseguenza delle elisioni sopra indicate, è principalmente riconducibile al Comune di Monza (Euro 966.230,33) ed alla società Brianzacque S.r.l. (Euro 289.353,21).

### Oneri finanziari

Conto Economico	Consolidato 2024	Consolidato 2023	Variazione	Variazione %
Interessi passivi	2.511.911,44	2.470.894,50	41.016,94	1,66
Altri oneri finanziari	1.755.613,41	1.352.468,04	403.145,37	29,81
<b>TOTALE</b>	<b>4.267.524,85</b>	<b>3.823.362,54</b>	<b>444.162,31</b>	<b>11,62</b>

Gli oneri finanziari, pari ad Euro 4.267.524,85, sono composti principalmente da interessi passivi su mutui, riconducibili al Comune di Monza per Euro 2.511.911,44. Si evidenzia anche della voce “altri oneri finanziari”, impattata in specie dall'incremento sul bilancio del Gruppo Acinque, il cui impatto sul consolidato, anche dopo il riproporzionamento, passa da Euro 1.056.317,59 nel 2023 a Euro 1.324.618,68 nel 2024.

### Rettifiche di valore di attività finanziarie

Conto Economico	Consolidato 2024	Consolidato 2023	Variazione	Variazione %
Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0
Svalutazioni	43.143,31	638,69	42.504,62	6654,97

Si riscontra la movimentazione delle svalutazioni sia nel 2024 che, in misura minore nel 2023. In entrambe le annualità la voce si riferisce alla società Brianzacque, mentre il conto non è movimentato per gli altri componenti del gruppo.

### Proventi straordinari

Conto Economico	Consolidato 2024	Consolidato 2023	Variazione	Variazione %
Proventi da permessi di costruire	7.744.823,50	6.523.491,28	1.221.332,22	18,72
Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	13.136.785,15	10.549.115,35	2.587.669,80	24,53
Plusvalenze patrimoniali	28.654,35	0,00	28.654,35	n.p.
Altri proventi straordinari	0,00	0,00	0,00	0
<b>TOTALE</b>	<b>20.910.263,00</b>	<b>17.072.606,63</b>	<b>3.837.656,37</b>	<b>22,48</b>

I proventi straordinari ammontano ad Euro 20.910.263,00 nel 2024 (Euro 17.072.606,63 nel 2023) e sono riconducibili esclusivamente al Comune di Monza e sono costituiti da proventi da permessi di costruire, sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo per attività di riaccertamento di residui passivi e da plusvalenze patrimoniali. Per il dettaglio delle voci in esame si rinvia al rendiconto approvato del Comune di Monza.



## Oneri straordinari

Conto Economico	Consolidato 2024	Consolidato 2023	Variazione	Variazione %
Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	2.338.731,31	3.001.924,84	-663.193,53	-22,09
Minusvalenze patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0
Altri oneri straordinari	55.757,31	434.623,89	-378.866,58	-87,17
<b>TOTALE</b>	<b>2.394.488,62</b>	<b>3.436.548,73</b>	<b>-1.042.060,11</b>	<b>-30,32</b>

Anche gli oneri straordinari sono movimentati esclusivamente dal Comune di Monza e sono riferiti in prevalenza a sopravvenienze passive e a altri oneri straordinari. La voce è in consistente aumento rispetto all'anno precedente. Anche questa voce, come la corrispondente voce dei proventi straordinari, si riferisce per lo più all'eliminazione di residui attivi a seguito dell'attività di riaccertamento. Come si evince dalle tabelle precedenti, le partite straordinarie hanno avuto un notevole e diretto impatto sul risultato di esercizio consolidato, a seguito dell'incremento consistente dei proventi e della riduzione, altrettanto consistente, degli oneri derivanti dal bilancio del Comune di Monza

## Risultato dell'esercizio

Conto Economico	Consolidato 2024	Consolidato 2023	Variazione
Risultato dell'esercizio (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	11.878.169,74	-1.354.811,35	13.232.981,09
Imposte	3.590.180,55	2.757.159,28	833.021,27
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO</b>	<b>11.803.688,57</b>	<b>-1.408.529,17</b>	<b>13.212.217,74</b>
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI</b>	<b>74.481,17</b>	<b>53.717,82</b>	<b>20.763,35</b>

Come si vede dal prospetto sopra riportato, esso rappresenta in modo distinto il risultato di gruppo e il risultato di terzi, come da prospetto di bilancio approvato con DM 1<sup>a</sup> settembre 2021.

Il risultato di esercizio di Gruppo, al netto delle imposte di competenza, nel 2024 è in utile per Euro 11.803.688,57 influenzato prevalentemente per effetto del risultato del rendiconto del Comune di Monza, in utile per Euro 11.115.971,72. Il risultato del Comune, e quindi del Gruppo, nel 2024 torna quindi in utile dopo il risultato in perdita dell'anno scorso, che aveva influenzato in modo determinante anche il risultato, negativo, del consolidato di gruppo 2023.

## 2.6 Le operazioni infragruppo

Come precedentemente ricordato, all'interno del Bilancio Consolidato devono essere rappresentate unicamente le operazioni che i soggetti facenti parte del Gruppo compiono con soggetti terzi, eliminando quelle operazioni effettuate all'interno del Gruppo, che comportano un aumento dei saldi di bilancio, non rappresentativo dei rapporti del gruppo con il mercato.

Tali operazioni sono state eliminate tramite le scritture di elisione delle partite infragruppo.

Inoltre, dal momento che tramite l'utilizzo del metodo di consolidamento integrale e proporzionale, le poste patrimoniali ed economiche sono già rappresentative dei valori delle partecipazioni, tramite scritture di consolidamento sono stati eliminati i valori di iscrizione nell'attivo delle partecipazioni nelle società oggetto di consolidamento, con le corrispondenti frazioni di patrimonio netto.



Si riportano a seguire le scritture di elisione delle partite infragruppo e di consolidamento distinte per soggetto.

Per non appesantire il documento non verranno invece riportate le scritture del metodo proporzionale, attraverso le quali sono stati riproporzionati i saldi di bilancio in ragione della percentuale di partecipazione detenuta nella società Brianzacque S.r.l. e nella società Acinque S.p.A.

Classe	Art.	Descrizione articolo	Ente	Codice Conto	Descrizione Conto	Dare	Avere
Scritture di consolidamento	15	Elisione patrimonio netto con voce partecipazioni Scuola Borsa 2024 - (da duplicato 2023)	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_SP P_AI	Capitale sociale	364.903,00	0,00
Scritture di consolidamento	15	Elisione patrimonio netto con voce partecipazioni Scuola Borsa 2024 - (da duplicato 2023)	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_SP P_AV11 3	Varie altre riserve	-2,00	0,00
Scritture di consolidamento	15	Elisione patrimonio netto con voce partecipazioni Scuola Borsa 2024 - (da duplicato 2023)	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_SP P_AV	Riserve statutarie	161.288,00	0,00
Scritture di consolidamento	15	Elisione patrimonio netto con voce partecipazioni Scuola Borsa 2024 - (da duplicato 2023)	COMUNE DI MONZA	A_SPP _Alle	Altre riserve indisponibili	2,00	0,00
Scritture di consolidamento	15	Elisione patrimonio netto con voce partecipazioni Scuola Borsa 2024 - (da duplicato 2023)	COMUNE DI MONZA	A_SPA _BIV1a	Partecipazioni in: imprese controllate	0,00	526.191,00
Scritture di consolidamento	16	Elisione patrimonio netto Monza Mobilità 2024 (da duplicato 2023)	COMUNE DI MONZA	A_SPA _BIV1a	Partecipazioni in: imprese controllate	0,00	670.516,00
Scritture di consolidamento	16	Elisione patrimonio netto Monza Mobilità 2024 (da duplicato 2023)	Monza Mobilità S.r.l.	CC_SP P_AI	Capitale sociale	10.000,00	0,00
Scritture di consolidamento	16	Elisione patrimonio netto Monza Mobilità 2024 (da duplicato 2023)	Monza Mobilità S.r.l.	CC_SP P_AV17	Versamenti in conto capitale	4,00	0,00

Classe	Art.	Descrizione articolo	Ente	Codice Conto	Descrizione Conto	Dare	Avere
Scritture di consolidamento	16	Elisione patrimonio netto Monza Mobilità 2024 (da duplicato 2023)	Monza Mobilità S.r.l.	CC_SP P_AVI1	Riserva straordinaria	111.933,00	0,00
Scritture di consolidamento	16	Elisione patrimonio netto Monza Mobilità 2024 (da duplicato 2023)	Monza Mobilità S.r.l.	CC_SP P_AIV	Riserva legale	31.518,00	0,00
Scritture di consolidamento	16	Elisione patrimonio netto Monza Mobilità 2024 (da duplicato 2023)	Monza Mobilità S.r.l.	CC_SP P_AVIII	Utili (perdite) portati a nuovo	517.061,00	0,00
Scritture di consolidamento	21	Elisione Partecipazione Brianzacque con fraz. patrimonio netto 2024	Brianzacque S.r.l.	CC_SP P_AII	Riserva da sovrapprezzo azioni	159,20	0,00
Scritture di consolidamento	21	Elisione Partecipazione Brianzacque con fraz. patrimonio netto 2024	Brianzacque S.r.l.	CC_SP P_AI	Capitale sociale	22.953.859,39	0,00
Scritture di consolidamento	21	Elisione Partecipazione Brianzacque con fraz. patrimonio netto 2024	Brianzacque S.r.l.	CC_SP P_AVI10	Riserva avanzo di fusione	1.026.300,48	0,00
Scritture di consolidamento	21	Elisione Partecipazione Brianzacque con fraz. patrimonio netto 2024	Brianzacque S.r.l.	CC_SP P_AVI1	Riserva straordinaria	4.390.002,46	0,00
Scritture di consolidamento	21	Elisione Partecipazione Brianzacque con fraz. patrimonio netto 2024	Brianzacque S.r.l.	CC_SP P_AIV	Riserva legale	409.770,65	0,00
Scritture di consolidamento	21	Elisione Partecipazione Brianzacque con fraz. patrimonio netto 2024	Brianzacque S.r.l.	CC_SP P_AVI13	Varie altre riserve	3.294.368,84	0,00
Scritture di consolidamento	21	Elisione Partecipazione Brianzacque con fraz. patrimonio netto 2024	Brianzacque S.r.l.	CC_SP P_AIII	Riserva di rivalutazione	5.409.151,58	0,00
Scritture di consolidamento	21	Elisione Partecipazione Brianzacque con fraz. patrimonio netto 2024	COMUNE DI MONZA	A_SPABIV1b	Partecipazioni in: imprese partecipate	0,00	37.483.612,60

Classe	Art.	Descrizione articolo	Ente	Codice Conto	Descrizione Conto	Dare	Avere
Elisione delle partite infragruppo	22	Elisione Debiti/crediti vs. Brianzacque per bollette acqua e manutenzione fontane 2024	Brianzacque S.r.l.	CC_SP A_CII1 a	Crediti: verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	9.978,63
Elisione delle partite infragruppo	22	Elisione Debiti/crediti vs. Brianzacque per bollette acqua e manutenzione fontane 2024	COMUNE DI MONZA	A_SPP_D2	Debiti verso fornitori	9.978,63	0,00
Elisione delle partite infragruppo	23	Elisione Costi/Ricavi vs. Brianzacque per rimborso note di credito (DUPLICA)	Brianzacque S.r.l.	CC_CE_A1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0,00	11.931,03
Elisione delle partite infragruppo	23	Elisione Costi/Ricavi vs. Brianzacque per rimborso note di credito (DUPLICA)	COMUNE DI MONZA	A_CE_A8	Altri ricavi e proventi diversi	11.931,03	0,00
Elisione delle partite infragruppo	24	Elisione Costi/Ricavi vs. Brianzacque per servizi erogazione acqua e manutenzione fontane (DUPLICA)	Brianzacque S.r.l.	CC_CE_A1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	145.849,59	0,00
Elisione delle partite infragruppo	24	Elisione Costi/Ricavi vs. Brianzacque per servizi erogazione acqua e manutenzione fontane (DUPLICA)	COMUNE DI MONZA	A_CE_B18	Oneri diversi di gestione	0,00	145.849,59
Elisione delle partite infragruppo	25	Elisione Debiti crediti Farmacom vs. Brianzacque per bollette SII 2024	Brianzacque S.r.l.	CC_SP A_CII1 a	Crediti: verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	489,89
Elisione delle partite infragruppo	25	Elisione Debiti crediti Farmacom vs. Brianzacque per bollette SII 2024	FARMA.CO.M . S.P.A.	CC_SP P_D7a	Debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo	489,89	0,00
Elisione delle partite infragruppo	26	Elisione Costi/Ricavi Farmacom vs. Brianzacque per SII 2024	Brianzacque S.r.l.	CC_CE_A1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	261,41	0,00
Elisione delle partite infragruppo	26	Elisione Costi/Ricavi Farmacom vs. Brianzacque per SII 2024	FARMA.CO.M . S.P.A.	CC_CE_B14	Oneri diversi di gestione	0,00	261,41

Classe	Art.	Descrizione articolo	Ente	Codice Conto	Descrizione Conto	Dare	Avere
Elisione delle partite infragruppo	27	Elisione debiti/crediti Acinque vs. Brianzacque per SII 2024	Acinque S.p.A.	A_SPP_D2	Debiti verso fornitori	74,87	0,00
Elisione delle partite infragruppo	27	Elisione debiti/crediti Acinque vs. Brianzacque per SII 2024	Brianzacque S.r.l.	CC_SP_A_CII1a	Crediti: verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	74,87
Elisione delle partite infragruppo	28	Elisione costi/Ricavi Brianzacque vs. Acinque per SII 2024	Acinque S.p.A.	A_CE_B18	Oneri diversi di gestione	0,00	30,39
Elisione delle partite infragruppo	28	Elisione costi/Ricavi Brianzacque vs. Acinque per SII 2024	Brianzacque S.r.l.	CC_CE_A1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	30,39	0,00
Elisione delle partite infragruppo	29	Elisione Ricavi Brianzacque vs. Scuola Borsa per SII 2024	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_CE_B14	Oneri diversi di gestione	0,00	64,00
Elisione delle partite infragruppo	29	Elisione Ricavi Brianzacque vs. Scuola Borsa per SII 2024	Brianzacque S.r.l.	CC_CE_A1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	64,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	30	Elisione Crediti Acinque ambiente vs. Comune per raccolta rifiuti 2024	Acinque S.p.A.	A_SPA_CII4c	Altri crediti: altri	0,00	12.465,67
Elisione delle partite infragruppo	30	Elisione Crediti Acinque ambiente vs. Comune per raccolta rifiuti 2024	COMUNE DI MONZA	A_SPP_D2	Debiti verso fornitori	12.465,67	0,00
Elisione delle partite infragruppo	31	Elisione Ricavi diversi Vs. Acinque Ambiente 2024	Acinque S.p.A.	A_CE_B18	Oneri diversi di gestione	0,00	438,97
Elisione delle partite infragruppo	31	Elisione Ricavi diversi Vs. Acinque Ambiente 2024	COMUNE DI MONZA	A_CE_A8	Altri ricavi e proventi diversi	438,97	0,00
Elisione delle partite infragruppo	32	Elisione Ricavi Acinque Ambiente vs. Comune per raccolta rifiuti 2024	Acinque S.p.A.	A_CE_A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	92.703,92	0,00
Elisione delle partite infragruppo	32	Elisione Ricavi Acinque Ambiente vs. Comune per raccolta rifiuti 2024	COMUNE DI MONZA	A_CE_B10	Prestazioni di servizi	0,00	92.703,92

Classe	Art.	Descrizione articolo	Ente	Codice Conto	Descrizione Conto	Dare	Avere
Elisione delle partite infragruppo	33	Proventi Comune Vs. Acinque Energia n.a.c. 2024	Acinque S.p.A.	A_CE_B18	Oneri diversi di gestione	0,00	356,76
Elisione delle partite infragruppo	33	Proventi Comune Vs. Acinque Energia n.a.c. 2024	COMUNE DI MONZA	A_CE_A8	Altri ricavi e proventi diversi	356,76	0,00
Elisione delle partite infragruppo	34	Elisione Costi Comune Vs. Acinque Energia per Gas e energia elettrica 2024	Acinque S.p.A.	A_CE_A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	7.121,50	0,00
Elisione delle partite infragruppo	34	Elisione Costi Comune Vs. Acinque Energia per Gas e energia elettrica 2024	COMUNE DI MONZA	A_CE_B10	Prestazioni di servizi	0,00	7.121,50
Elisione delle partite infragruppo	35	Elisione Crediti Comune vs. Acinque Tecnologie concessioni TLR e energia elettrica 2024	Acinque S.p.A.	A_SPP_D5d	Altri debiti: altri	33.329,77	0,00
Elisione delle partite infragruppo	35	Elisione Crediti Comune vs. Acinque Tecnologie concessioni TLR e energia elettrica 2024	COMUNE DI MONZA	A_SPA_CII4c	Altri crediti: altri	0,00	33.329,77
Elisione delle partite infragruppo	36	Elisione Crediti Comune Vs. Acinque Tecnologie per tributi vari	Acinque S.p.A.	A_SPP_D5a	Altri debiti: tributari	205,23	0,00
Elisione delle partite infragruppo	36	Elisione Crediti Comune Vs. Acinque Tecnologie per tributi vari	COMUNE DI MONZA	A_SPA_CII1b	Altri crediti da tributi	0,00	205,23
Elisione delle partite infragruppo	37	Elisione debiti Comune vs. Acinque Tecnologie per energia elettrica	Acinque S.p.A.	A_SPA_CII3	Verso clienti ed utenti	0,00	30.305,92
Elisione delle partite infragruppo	37	Elisione debiti Comune vs. Acinque Tecnologie per energia elettrica	COMUNE DI MONZA	A_SPP_D2	Debiti verso fornitori	30.305,92	0,00
Elisione delle partite infragruppo	38	Proventi da concessione Comune di Monza TLR/Illuminazione pubblica vs. Acinque Tecnologie 2024	Acinque S.p.A.	A_CE_B18	Oneri diversi di gestione	0,00	40.835,92

Classe	Art.	Descrizione articolo	Ente	Codice Conto	Descrizione Conto	Dare	Avere
Elisione delle partite infragruppo	38	Proventi da concessione Comune di Monza TLR/Illuminazione pubblica vs. Acinque Teconologie 2024	COMUNE DI MONZA	A_CE_A4a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	40.835,92	0,00
Elisione delle partite infragruppo	39	Proventi da tributi comune di Monza vs. Acinque Tecnologie 2024	Acinque S.p.A.	A_CE_B18	Oneri diversi di gestione	0,00	3.832,01
Elisione delle partite infragruppo	39	Proventi da tributi comune di Monza vs. Acinque Tecnologie 2024	COMUNE DI MONZA	A_CE_A1	Proventi da tributi	3.832,01	0,00
Elisione delle partite infragruppo	40	Costi per illuminazione pubblica Comune Vs. Acinque Tecnologie 2024	Acinque S.p.A.	A_CE_A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	109.498,91	0,00
Elisione delle partite infragruppo	40	Costi per illuminazione pubblica Comune Vs. Acinque Tecnologie 2024	COMUNE DI MONZA	A_CE_B10	Prestazioni di servizi	0,00	109.498,91
Elisione delle partite infragruppo	41	Elisione Crediti Comune Vs. Lereti (acinque) per canone gas 2024	Acinque S.p.A.	A_SPP_D5d	Altri debiti: altri	102.217,38	0,00
Elisione delle partite infragruppo	41	Elisione Crediti Comune Vs. Lereti (acinque) per canone gas 2024	COMUNE DI MONZA	A_SPA_CII3	Verso clienti ed utenti	0,00	102.217,38
Elisione delle partite infragruppo	42	Crediti Comune Vs. Lereti per TOSAP 2024	Acinque S.p.A.	A_SPP_D5a	Altri debiti: tributari	104,04	0,00
Elisione delle partite infragruppo	42	Crediti Comune Vs. Lereti per TOSAP 2024	COMUNE DI MONZA	A_SPA_CII1b	Altri crediti da tributi	0,00	104,04
Elisione delle partite infragruppo	43	Proventi Comune vs. Lereti canoni di concessione 2024	Acinque S.p.A.	A_CE_B18	Oneri diversi di gestione	0,00	204.434,75
Elisione delle partite infragruppo	43	Proventi Comune vs. Lereti canoni di concessione 2024	COMUNE DI MONZA	A_CE_A4a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	204.434,75	0,00
Elisione delle partite infragruppo	44	Elisione Ricavi da TOSAP Comune vs Lereti 2024	Acinque S.p.A.	A_CE_B18	Oneri diversi di gestione	0,00	474,67
Elisione delle partite infragruppo	44	Elisione Ricavi da TOSAP Comune vs Lereti 2024	COMUNE DI MONZA	A_CE_A1	Proventi da tributi	474,67	0,00

Classe	Art.	Descrizione articolo	Ente	Codice Conto	Descrizione Conto	Dare	Avere
Elisione delle partite infragruppo	45	Proventi da Tosap Comune Vs. Acinque Innovazione 2024	Acinque S.p.A.	A_CE_B18	Oneri diversi di gestione	0,00	114,68
Elisione delle partite infragruppo	45	Proventi da Tosap Comune Vs. Acinque Innovazione 2024	COMUNE DI MONZA	A_CE_A1	Proventi da tributi	114,68	0,00
Elisione delle partite infragruppo	46	Oneri per carburante comune di Monza vs. Acinque innovazione 2024	Acinque S.p.A.	A_CE_A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	326,06	0,00
Elisione delle partite infragruppo	46	Oneri per carburante comune di Monza vs. Acinque innovazione 2024	COMUNE DI MONZA	A_CE_B18	Oneri diversi di gestione	0,00	326,06
Elisione delle partite infragruppo	47	Ricavi da gestione sosta Comune Vs. Monza Mobilità inclusa GP F1 2024	COMUNE DI MONZA	A_CE_A4a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.022.738,80	0,00
Elisione delle partite infragruppo	47	Ricavi da gestione sosta Comune Vs. Monza Mobilità inclusa GP F1 2024	Monza Mobilità S.r.l.	CC_CE_B8	Costi: per godimento di beni di terzi	0,00	1.022.738,80
Elisione delle partite infragruppo	48	Costi eventi Monza Mobilità Vs. Comune di Monza 2024	COMUNE DI MONZA	A_CE_A8	Altri ricavi e proventi diversi	37.280,40	0,00
Elisione delle partite infragruppo	48	Costi eventi Monza Mobilità Vs. Comune di Monza 2024	Monza Mobilità S.r.l.	CC_CE_B7	Costi: per servizi	0,00	37.280,40
Elisione delle partite infragruppo	49	Tassa Rifiuti Monza Mobilità vs. Comune di Monza 2024	COMUNE DI MONZA	A_CE_A1	Proventi da tributi	76.396,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	49	Tassa Rifiuti Monza Mobilità vs. Comune di Monza 2024	Monza Mobilità S.r.l.	CC_CE_B14	Oneri diversi di gestione	0,00	76.396,00
Elisione delle partite infragruppo	50	Altri Ricavi diversi Comune di Monza vs. Monza Mobilità 2024	COMUNE DI MONZA	A_CE_A8	Altri ricavi e proventi diversi	920,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	50	Altri Ricavi diversi Comune di Monza vs. Monza Mobilità 2024	Monza Mobilità S.r.l.	CC_CE_B14	Oneri diversi di gestione	0,00	920,00
Elisione delle partite infragruppo	51	Crediti Comune vs. Monza Mobilità per concessione sosta IV trimestre 2024	COMUNE DI MONZA	A_SPACII4c	Altri crediti: altri	0,00	174.093,29

Classe	Art.	Descrizione articolo	Ente	Codice Conto	Descrizione Conto	Dare	Avere
Elisione delle partite infragruppo	51	Crediti Comune vs. Monza Mobilità per concessione sosta IV trimestre 2024	Monza Mobilità S.r.l.	CC_SP P_D14 a	Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo	174.093,29	0,00
Elisione delle partite infragruppo	52	Crediti Comune Vs. Monza Mobilità per eventi calcistici 2024	COMUNE DI MONZA	A_SP _CII4c	Altri crediti: altri	0,00	12.972,90
Elisione delle partite infragruppo	52	Crediti Comune Vs. Monza Mobilità per eventi calcistici 2024	Monza Mobilità S.r.l.	CC_SP P_D14 a	Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo	12.972,90	0,00
Elisione delle partite infragruppo	53	Credito Comune Vs. Farmacom per concessione cascina Bastoni	COMUNE DI MONZA	A_SP _CII4c	Altri crediti: altri	0,00	46.950,00
Elisione delle partite infragruppo	53	Credito Comune Vs. Farmacom per concessione cascina Bastoni	FARMA.CO.M . S.P.A.	CC_SP P_D14 a	Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo	46.950,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	54	Credito Comune Vs. Farmacom per canone concessione Farmacie 2024	COMUNE DI MONZA	A_SP _CII4c	Altri crediti: altri	0,00	304.167,93
Elisione delle partite infragruppo	54	Credito Comune Vs. Farmacom per canone concessione Farmacie 2024	FARMA.CO.M . S.P.A.	CC_SP P_D7a	Debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo	304.167,93	0,00
Elisione delle partite infragruppo	55	Elisione ricavo Comune quota annuale diritto superficiale C.na Bastoni vs. Farmacom 2024	COMUNE DI MONZA	A_CE _A4a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	15.650,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	55	Elisione ricavo Comune quota annuale diritto superficiale C.na Bastoni vs. Farmacom 2024	FARMA.CO.M . S.P.A.	CC_CE _B8	Costi: per godimento di beni di terzi	0,00	15.650,00
Elisione delle partite infragruppo	56	Elisione ricavo Comune da Canone di concessione Farmacom 2024	COMUNE DI MONZA	A_CE _A4a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	304.167,93	0,00
Elisione delle partite infragruppo	56	Elisione ricavo Comune da Canone di concessione Farmacom 2024	FARMA.CO.M . S.P.A.	CC_CE _B8	Costi: per godimento di beni di terzi	0,00	304.167,93



Classe	Art.	Descrizione articolo	Ente	Codice Conto	Descrizione Conto	Dare	Avere
Elisione delle partite infragruppo	57	Provento da alienazione sede farmaceutica a Famracom 2024	COMUNE DI MONZA	A_SPA_BIII2.2b	Fabbricati (altre immobilizzazioni materiali) - non in leasing finanziario	0,00	131.873,00
Elisione delle partite infragruppo	57	Provento da alienazione sede farmaceutica a Famracom 2024	COMUNE DI MONZA	A_CE_A8	Altri ricavi e proventi diversi	131.873,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	57	Provento da alienazione sede farmaceutica a Famracom 2024	FARMA.CO.M . S.P.A.	CC_CE_B14	Oneri diversi di gestione	0,00	131.873,00
Elisione delle partite infragruppo	57	Provento da alienazione sede farmaceutica a Famracom 2024	FARMA.CO.M . S.P.A.	CC_SP_A_BII1	Terreni e fabbricati	131.873,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	58	Elisione crediti scuola borsa per fatture emesse vs. comune di monza 2024	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_SP_A_CII4a	Crediti: verso imprese controllanti esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	62.875,60
Elisione delle partite infragruppo	58	Elisione crediti scuola borsa per fatture emesse vs. comune di monza 2024	COMUNE DI MONZA	A_SPP_D5d	Altri debiti: altri	62.875,60	0,00
Elisione delle partite infragruppo	59	Crediti per fatture da emettere Scuola Borsa vs. Comune di Monza 2024	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_SP_A_CII4a	Crediti: verso imprese controllanti esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	31.666,40
Elisione delle partite infragruppo	59	Crediti per fatture da emettere Scuola Borsa vs. Comune di Monza 2024	COMUNE DI MONZA	A_SPP_D5d	Altri debiti: altri	31.666,40	0,00
Elisione delle partite infragruppo	60	Elisione Crediti per contributi da ricevere Scuola Borsa vs. Comune Monza 2024	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_SP_A_CII5 quater	Crediti: verso altri esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	185.579,63
Elisione delle partite infragruppo	60	Elisione Crediti per contributi da ricevere Scuola Borsa vs. Comune Monza 2024	COMUNE DI MONZA	A_SPP_D5d	Altri debiti: altri	185.579,63	0,00

Classe	Art.	Descrizione articolo	Ente	Codice Conto	Descrizione Conto	Dare	Avere
Elisione delle partite infragruppo	61	Elisione Debiti Scuola Borsa vs. Comune per fitti e utenze 2024	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_SP_P_D7a	Debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo	87.553,19	0,00
Elisione delle partite infragruppo	61	Elisione Debiti Scuola Borsa vs. Comune per fitti e utenze 2024	COMUNE DI MONZA	A_SPAC_I14c	Altri crediti: altri	0,00	87.553,19
Elisione delle partite infragruppo	62	Elisione debiti/crediti Scuola Borsa 2023 - Diritto di superficie (DUPLICA)	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_SP_P_D11a	Debiti verso controllanti esigibili entro l'esercizio successivo	195.979,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	62	Elisione debiti/crediti Scuola Borsa 2023 - Diritto di superficie (DUPLICA)	COMUNE DI MONZA	A_SPAC_I14c	Altri crediti: altri	0,00	195.979,00
Elisione delle partite infragruppo	63	Elisione Ricavi vari Comune Vs. Scuola Borsa 2024 (rimborsi utenze e varie)	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_CEB7	Costi: per servizi	0,00	87.663,26
Elisione delle partite infragruppo	63	Elisione Ricavi vari Comune Vs. Scuola Borsa 2024 (rimborsi utenze e varie)	COMUNE DI MONZA	A_CEA8	Altri ricavi e proventi diversi	87.663,26	0,00
Elisione delle partite infragruppo	64	Elisione ricavi comune per affitto immobile Scuola Borsa 2024	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_CEB8	Costi: per godimento di beni di terzi	0,00	23.720,00
Elisione delle partite infragruppo	64	Elisione ricavi comune per affitto immobile Scuola Borsa 2024	COMUNE DI MONZA	A_CEA4a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	23.720,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	65	Elisione Ricavi Comune di Monza Vs. Scuola Borsa servizio sms 2024	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_CEB14	Oneri diversi di gestione	0,00	3.300,44
Elisione delle partite infragruppo	65	Elisione Ricavi Comune di Monza Vs. Scuola Borsa servizio sms 2024	COMUNE DI MONZA	A_CEA8	Altri ricavi e proventi diversi	3.300,44	0,00
Elisione delle partite infragruppo	66	Elisione Ricavi Scuola Borsa Gestione Teatrale 2024	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_CEA1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	291.666,67	0,00

Classe	Art.	Descrizione articolo	Ente	Codice Conto	Descrizione Conto	Dare	Avere
Elisione delle partite infragruppo	66	Elisione Ricavi Scuola Borsa Gestione Teatrale 2024	COMUNE DI MONZA	A_CE_B10	Prestazioni di servizi	0,00	291.666,67
Elisione delle partite infragruppo	67	Elisione Ricavi Scuola Bora per SIL e servizi diversi educativi e teatrali 2024	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_CE_A1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	219.319,55	0,00
Elisione delle partite infragruppo	67	Elisione Ricavi Scuola Bora per SIL e servizi diversi educativi e teatrali 2024	COMUNE DI MONZA	A_CE_B10	Prestazioni di servizi	0,00	219.319,55
Scritture di consolidamento	75	Elisione Frazione Patrimonio netto Farmacom con Partecipazione 2024	COMUNE DI MONZA	A_SPBIV1a	Partecipazioni in: imprese controllate	0,00	2.504.500,96
Scritture di consolidamento	75	Elisione Frazione Patrimonio netto Farmacom con Partecipazione 2024	COMUNE DI MONZA	A_SPBIII2.99	Altri beni materiali	10.156,20	0,00
Scritture di consolidamento	75	Elisione Frazione Patrimonio netto Farmacom con Partecipazione 2024	COMUNE DI MONZA	A_SPPAIVa	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	0,00	131.704,24
Scritture di consolidamento	75	Elisione Frazione Patrimonio netto Farmacom con Partecipazione 2024	FARMA.CO.M. S.P.A.	CC_SPP_AVII1	Riserva straordinaria	81.818,00	0,00
Scritture di consolidamento	75	Elisione Frazione Patrimonio netto Farmacom con Partecipazione 2024	FARMA.CO.M. S.P.A.	CC_SPP_AIV	Riserva legale	422.993,00	0,00
Scritture di consolidamento	75	Elisione Frazione Patrimonio netto Farmacom con Partecipazione 2024	FARMA.CO.M. S.P.A.	CC_SPP_AVII13	Varie altre riserve	2,00	0,00
Scritture di consolidamento	75	Elisione Frazione Patrimonio netto Farmacom con Partecipazione 2024	FARMA.CO.M. S.P.A.	CC_SPP_AI	Capitale sociale	2.156.852,00	0,00
Scritture di consolidamento	75	Elisione Frazione Patrimonio netto Farmacom con Partecipazione 2024	FARMA.CO.M. S.P.A.	CC_SPP_AVIII	Utili (perdite) portati a nuovo	1.391,00	0,00

Classe	Art.	Descrizione articolo	Ente	Codice Conto	Descrizione Conto	Dare	Avere
Scritture di consolidamento	75	Elisione Frazione Patrimonio netto Farmacom con Partecipazione 2024	FARMA.CO.M . S.P.A.	CC_SP_P_AX	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0,00	37.007,00
Scritture di consolidamento	76	Farmacom evidenza risultato di terzi 2024	COMUNE DI MONZA	A_CE_QUAD	Quadratura CE	22.612,98	0,00
Scritture di consolidamento	76	Farmacom evidenza risultato di terzi 2024	COMUNE DI MONZA	A_SPP_AIVb	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	0,00	22.612,98
Scritture di consolidamento	76	Farmacom evidenza risultato di terzi 2024	COMUNE DI MONZA	A_CE_30	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	0,00	22.612,98
Scritture di consolidamento	76	Farmacom evidenza risultato di terzi 2024	FARMA.CO.M . S.P.A.	CC_SP_P_AIX	Utile (perdita) dell'esercizio	22.612,98	0,00
Scritture di consolidamento	77	Farmacom elisione dividendi 2023 distribuito nel 2024	COMUNE DI MONZA	A_CE_RN27_BA	Risultato dell'esercizio	0,00	414.687,79
Scritture di consolidamento	77	Farmacom elisione dividendi 2023 distribuito nel 2024	COMUNE DI MONZA	A_CE_Ca19a	Proventi da partecipazioni: da società controllate	414.687,79	0,00
Scritture di consolidamento	77	Farmacom elisione dividendi 2023 distribuito nel 2024	FARMA.CO.M . S.P.A.	CC_SP_P_AIX	Utile (perdita) dell'esercizio	414.687,79	0,00
Scritture di consolidamento	77	Farmacom elisione dividendi 2023 distribuito nel 2024	FARMA.CO.M . S.P.A.	CC_SP_P_AVIII	Utile (perdite) portati a nuovo	0,00	414.687,79
Scritture di consolidamento	78	Elisione frazione di Patrimonio netto con Partecipazione Acinque 2025	Acinque S.p.A.	A_SPP_AI	Fondo di dotazione	20.781.880,79	0,00
Scritture di consolidamento	78	Elisione frazione di Patrimonio netto con Partecipazione Acinque 2025	Acinque S.p.A.	A_SPP_AIV	Risultati economici di esercizi precedenti	7.940.960,36	0,00
Scritture di consolidamento	78	Elisione frazione di Patrimonio netto con Partecipazione Acinque 2025	Acinque S.p.A.	A_SPP_Alle	Altre riserve indisponibili	23.349.198,84	0,00

Classe	Art.	Descrizione articolo	Ente	Codice Conto	Descrizione Conto	Dare	Avere
Scritture di consolidamento	78	Elisione frazione di Patrimonio netto con Partecipazione Acinque 2025	Acinque S.p.A.	A_SPP_AIVa	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	656.170,57	0,00
Scritture di consolidamento	78	Elisione frazione di Patrimonio netto con Partecipazione Acinque 2025	COMUNE DI MONZA	A_SPP_AIVa	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	0,00	656.170,57
Scritture di consolidamento	78	Elisione frazione di Patrimonio netto con Partecipazione Acinque 2025	COMUNE DI MONZA	A_SPA_BIII2.99	Altri beni materiali	544.834,90	0,00
Scritture di consolidamento	78	Elisione frazione di Patrimonio netto con Partecipazione Acinque 2025	COMUNE DI MONZA	A_SPA_BIV1b	Partecipazioni in: imprese partecipate	0,00	53.273.045,46
Scritture di consolidamento	78	Elisione frazione di Patrimonio netto con Partecipazione Acinque 2025	COMUNE DI MONZA	A_SPP_AIIe	Altre riserve indisponibili	656.170,57	0,00
Scritture di consolidamento	79	Elisione distribuzione utili 2023 Acinque bilancio 2024	Acinque S.p.A.	A_SPP_AIII	Risultato economico dell'esercizio	1.766.503,42	0,00
Scritture di consolidamento	79	Elisione distribuzione utili 2023 Acinque bilancio 2024	Acinque S.p.A.	A_SPP_AIV	Risultati economici di esercizi precedenti	0,00	1.766.503,42
Scritture di consolidamento	79	Elisione distribuzione utili 2023 Acinque bilancio 2024	COMUNE DI MONZA	A_CE_RN27_BA	Risultato dell'esercizio	0,00	1.766.503,42
Scritture di consolidamento	79	Elisione distribuzione utili 2023 Acinque bilancio 2024	COMUNE DI MONZA	A_CE_Ca19b	Proventi da partecipazioni: da società partecipate	1.766.503,42	0,00
Scritture di consolidamento	80	Evidenza Risultato Consolidato nel CE	COMUNE DI MONZA	A_CE_QUAD	Quadratura CE	9.585.831,11	0,00
Scritture di consolidamento	80	Evidenza Risultato Consolidato nel CE	COMUNE DI MONZA	A_CE_29	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	0,00	9.585.831,11

## 2.7 La redazione del bilancio consolidato e la differenza di consolidamento

In base a quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17 "Il Bilancio Consolidato", la determinazione dell'ammontare della differenza da annullamento si basa sul confronto tra il

valore di iscrizione della partecipazione con il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata, alla data di consolidamento.

Da tale confronto può emergere una differenza positiva da annullamento, ovvero una differenza negativa da annullamento.

Le scritture di consolidamento sono meglio dettagliate nel paragrafo relativo alle operazioni infragruppo, in tale sezione viene proposta una tabella riepilogativa che illustra le differenze complessivamente emerse.

Secondo le disposizioni dell'appendice tecnica allegato 4/4 sul Bilancio Consolidato le differenze negative devono essere iscritte in riserve di patrimonio netto e nello specifico nella voce Riserve di capitale mentre le differenze positive devono essere imputate alle singole voci dell'attivo o nella voce altre immobilizzazioni immateriali ove non trovino allocazione in specifiche voci degli elementi attivi dello stato patrimoniale.

Poiché le partecipazioni del Comune di Monza sono iscritte nel Bilancio al valore del Patrimonio Netto dell'anno precedente non vi sono differenze di consolidamento da registrare per le società Brianzacque, Monza Mobilità, e Azienda Speciale Scuola "Paolo Borsa", le quali nell'anno non hanno distribuito utili degli esercizi precedenti. In questi casi la differenza, è data solo dall'utile di esercizio del 2024, che concorre a formare l'utile del gruppo. I valori indicati nella colonna "valore frazione del Patrimonio Netto al 31/12/2024" sono quindi già nettati dell'utile di esercizio. Le differenze di consolidamento sono quindi dovute o a operazioni straordinarie di movimentazione del patrimonio netto o alla distribuzione di utili, nel corso dell'anno, superiori o inferiori rispetto all'utile conseguito nell'anno, con conseguente variazione del valore del Patrimonio netto a fine anno. E' il caso, come si evince dalla tabella, delle società Farmacom, che presenta una variazione minima, e del gruppo Acinque.

Organismo Partecipato	Metodo di consolid.	% Partecip.	Valore partecip. 31/12/2024	Valore Patrimonio Netto	Valore Frazione del Patrimonio netto al 31/12/2024	Differenza di consolidam.	Allocazione differenza di consolidamento
Brianzacque S.r.l.	Proporzionale	18,0905%	37.483.613	207.200.534	37.483.613	0	nessuna
Monza Mobilità S.r.l.	Integrale	100%	670.516	670.516	670.516	0	nessuna
Farma.Co.M S.p.A.	Integrale	94,9847%	2.504.501	2.626.049	2.494.345	10.156	Altre immobilizzazioni immateriali
Azienda Speciale di formazione "Scuola Paolo Borsa"	Integrale	100%	526.191	526.191	526.191	0	nessuna
Gruppo Acinque	Proporzionale	10,5308%	53.273.045	500.704.699	52.728.210	544.835	Altre immobilizzazioni immateriali
<b>TOTALE</b>			<b>94.457.866</b>	<b>711.727.989</b>	<b>93.902.875</b>		

## 2.8 Crediti e debiti superiori ai cinque anni

Come richiesto dalla normativa vengono di seguito illustrati per soggetto gli importi dei crediti e dei debiti con scadenza oltre i 5 anni.

<i>Crediti &gt; 5 anni</i>			
Ente / Azienda / Società	Valore Crediti Complessivi	Valore > 5 anni	Valore Consolidato
COMUNE DI MONZA	93.821.987,65	0,00	92.864.414,92
Brianzacque S.r.l.	69.644.028,00	0,00	12.588.409,50
Monza Mobilità S.r.l.	166.301,00	0,00	166.301,00
FARMA.CO.M. S.P.A.	360.832,00	0,00	360.832,00
Acinque S.p.A.	278.483.752,00	36.278.000,00	29.283.795,38
Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	1.097.429,00	4.205,00	817.307,37
<b>TOTALE</b>	<b>443.574.329,65</b>	<b>36.282.205,00</b>	<b>136.081.060,17</b>

<i>Debiti &gt; 5 anni</i>			
Ente / Azienda / Società	Valore Debiti Complessivi	Valore > 5 anni	Valore Consolidato
COMUNE DI MONZA	120.131.129,21	63.192.530,13	119.798.257,36
Brianzacque S.r.l.	179.741.957,00	42.498.646,00	32.516.218,76
Monza Mobilità S.r.l.	583.748,00	0,00	396.681,81
FARMA.CO.M. S.P.A.	2.271.298,00	0,00	1.919.690,18
Acinque S.p.A.	510.465.846,00	84.364.000,00	53.620.206,03
Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	836.997,00	0,00	553.464,81
<b>0,00</b>	<b>814.030.975,21</b>	<b>190.055.176,13</b>	<b>208.804.518,95</b>

Dalle tabelle sopra riportate emerge che l'importo complessivo dei crediti e dei debiti (valori di Brianzacque S.r.l. e del Gruppo Acinque **non riproporzionati in base alla quota di partecipazione**) sono pari rispettivamente ad Euro 443.574.329,65 e ad Euro 814.030.975,21. inoltre che i Crediti con scadenza oltre i 5 anni sono (non riproporzionati) riferibili al gruppo Acinque per Euro 36.278.000,00, mentre i Debiti oltre i 5 anni sono riferibili per la maggior parte sempre al gruppo Acinque, per Euro 84.364.000,00. L'impatto sul Bilancio Consolidato è rilevato nella colonna "Valore Consolidato" ed è riferito al totale dei crediti e dei debiti di ciascun componente del Gruppo Amministrazione Pubblica. Nella voce consolidata confluisce anche la voce "Crediti verso: altri soggetti" riportata nel prospetto di bilancio all'interno della macro voce "Immobilizzazioni finanziarie"

#### *Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento*

Avendo estinto il debito residuo pari ad Euro 114.582 assistito da garanzia prestata dalla società Farma.Co.M. S.p.A. all'istituto di credito UBI Banca per l'accensione di un mutuo pari ad Euro 3.000.000 entro dicembre 2024, al 31/12 dell'anno non si registrano da parte di nessun ente debiti assistiti da garanzie reali sui beni di impresa.

## 2.9 Ratei, risconti e altri accantonamenti

### Ratei e Risconti

A seguire si riportano le tabelle di dettaglio dei ratei e risconti attivi, dei ratei e risconti passivi e un'informativa sugli altri accantonamenti.

L'importo delle prime due colonne di tutte le tabelle è quello originale dei bilanci di ogni Società, Azienda o Ente, mentre il valore nella terza colonna è il valore del bilancio consolidato al 31/12/2024 post rettifiche.

### Ratei Attivi

Ente / Società	Ratei Attivi 2024	Ratei Attivi 2023	Valore Consolidato
COMUNE DI MONZA	0,00	0,00	0,00
Brianzacque S.r.l.	0,00	13.668,00	0,00
Monza Mobilità S.r.l.	0,00	4.314,00	0,00
FARMA.CO.M. S.P.A.	830,00	10.117,00	830,00
Acinque S.p.A.	0,00	0,00	0,00
Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	23.379,00	19.615,00	23.379,00
<b>0,00</b>	<b>24.209,00</b>	<b>47.714,00</b>	<b>24.209,00</b>

### Risconti Attivi

Ente / Società	Risconti Attivi 2024	Risconti Attivi 2023	Valore Consolidato
COMUNE DI MONZA	1.275.961,15	1.206.639,69	1.275.961,15
Brianzacque S.r.l.	754.042,00	847.863,00	136.409,97
Monza Mobilità S.r.l.	33.779,00	37.496,00	33.779,00
FARMA.CO.M. S.P.A.	30.456,00	46.070,00	30.456,00
Acinque S.p.A.	0,00	0,00	0,00
Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	30.124,00	21.510,00	30.124,00
<b>0,00</b>	<b>2.124.362,15</b>	<b>2.159.578,69</b>	<b>1.506.730,12</b>

I ratei attivi sono ricavi di competenza dell'esercizio ma che avranno manifestazione numeraria nell'esercizio successivo. La voce ratei attivi ammonta a Euro 24.209,00. Da notare il valore nullo del Comune di Monza per questa voce, in quanto dal 2023 l'ente ha deciso di imputare definitivamente quei valori nei proventi, lasciando agli esercizi futuri solo la variazione del credito o eventuali insussistenze dell'attivo. L'importo rilevato anche nel 2024 è pertanto pari a zero, come per il 2023.

I risconti attivi sono costi che hanno avuto manifestazione numeraria nell'esercizio ma di competenza dell'esercizio successivo. Tale voce, nel 2024, ammonta a Euro 2.124.362,15, sulla quale incide per Euro 1.275.961,15 la voce relativa ai risconti del Comune di Monza.

Il valore delle due voci nel consolidato non viene influenzato dalle elisioni operate in relazione alle partite infragruppo. Come si vede l'unica partita modificata è quella relativa a Brianzacque, per via del riproporzionamento a seguito del consolidamento proporzionale.



*Ratei Passivi*

Ente / Società	Ratei Passivi 2024	Ratei Passivi 2023	Valore Consolidato
COMUNE DI MONZA	371.996,23	270.855,41	371.996,23
Brianzacque S.r.l.	760.957,00	393.123,00	137.660,93
Monza Mobilità S.r.l.	0,00	2.119,00	0,00
FARMA.CO.M. S.P.A.	0,00	482,00	0,00
Acinque S.p.A.	0,00	0,00	0,00
Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	3.459,00	2.238,00	3.459,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.136.412,23</b>	<b>668.817,41</b>	<b>513.116,16</b>

*Risconti Passivi*

Ente / Società	Risconti Passivi 2024	Risconti Passivi 2023	Valore Consolidato
COMUNE DI MONZA	335.909.444,79	320.081.411,39	335.909.444,79
Brianzacque S.r.l.	87.474.357,00	63.575.386,00	15.824.548,55
Monza Mobilità S.r.l.	7.046,00	0,00	7.046,00
FARMA.CO.M. S.P.A.	147.454,00	151.080,00	147.454,00
Acinque S.p.A.	0,00	2.037.547,00	0,00
Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	735.003,00	547.894,00	735.003,00
<b>TOTALE</b>	<b>424.273.304,79</b>	<b>386.393.318,39</b>	<b>352.623.496,34</b>

I ratei passivi sono costi di competenza dell'esercizio ma che avranno manifestazione numeraria nell'esercizio successivo ed ammontano nel 2024 ad Euro 1.136.412,23.

I risconti passivi sono ricavi che hanno avuto manifestazione numeraria nell'esercizio ma di competenza dell'esercizio successivo. I risconti passivi al 31/12/2024 sono pari ad Euro 424.273.304,79 e sono principalmente imputabili al Comune di Monza (Euro 335.909.444,79) e sono costituiti in maggior parte da quote non di competenza di contributi agli investimenti.

*Altri accantonamenti*

Ente / Società	Altri accantonamenti 2024	Altri accantonamenti 2023	Valore Consolidato
COMUNE DI MONZA	8.604.700,57	8.846.524,93	8.604.700,57
Brianzacque S.r.l.	9.482.143,00	10.967.232,00	1.715.367,08
Monza Mobilità S.r.l.	107.727,00	58.920,00	107.727,00
FARMA.CO.M. S.P.A.	0,00	0,00	0,00
Acinque S.p.A.	6.353.306,00	6.361.384,00	669.053,95
Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	30.000,00	0,00	30.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>24.577.876,57</b>	<b>26.234.060,93</b>	<b>11.126.848,60</b>

Alla data di chiusura del rendiconto della gestione occorre valutare i necessari accantonamenti a fondi rischi e oneri destinati a coprire perdite o debiti aventi le seguenti caratteristiche:

- Natura determinata;
- Esistenza certa o probabile;

- Ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

Le passività che danno luogo ad accantonamenti a fondi per rischi e oneri sono di due tipi:

- Accantonamenti per passività certe, il cui ammontare o la cui data di estinzione sono indeterminati. Si tratta in sostanza di fondi oneri
- Accantonamenti per passività la cui esistenza è solo probabile, si tratta delle cosiddette "passività potenziali" o fondi rischi.

## 2.10 Proventi Interessi e Altri oneri finanziari

Al 31/12/2024 la gestione finanziaria del Gruppo Comune di Monza presenta un saldo negativo pari ad Euro 2.949.079,31 (il saldo negativo dell'anno precedente era pari a Euro 2.995.346,41 al 31/12/2023). L'incremento della voce degli oneri finanziari è principalmente dovuto all'aumento degli oneri finanziari attribuiti al Comune di Monza.

Nelle tabelle sotto riportate vengono illustrati i contributi apportati da ciascun soggetto consolidato (importo da bilancio originale) negli anni 2024 e 2023 ed il valore consolidato per l'anno 2024.

Gli interessi e oneri finanziari sono principalmente imputabili alla gestione finanziaria del Comune di Monza, e sono costituiti quasi totalmente da interessi passivi su mutui e prestiti. Incidono anche il gruppo Acinque e Brianzacque, per la parte riproporzionata, che comunque risulta consistente.

### Proventi finanziari

Ente / Società	Proventi finanziari 2024	Proventi finanziari 2023	Valore Consolidato
COMUNE DI MONZA	3.147.421,54	2.767.214,34	966.230,33
Brianzacque S.r.l.	1.599.476,00	1.585.739,00	289.353,21
Monza Mobilità S.r.l.	10.929,00	8.753,00	10.929,00
FARMA.CO.M. S.P.A.	20.311,00	33.049,00	20.311,00
Acinque S.p.A.	0,00	0,00	0,00
Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	31.622,00	26.403,00	31.622,00
<b>TOTALE</b>	<b>4.809.759,54</b>	<b>4.421.158,34</b>	<b>1.318.445,54</b>

### Interessi e altri oneri finanziari

Ente / Società	Interessi e altri oneri finanziari 2024	Interessi e altri oneri finanziari 2023	Valore Consolidato
COMUNE DI MONZA	2.511.911,44	2.470.894,50	2.511.911,44
Brianzacque S.r.l.	2.364.256,00	1.599.212,00	427.705,73
Monza Mobilità S.r.l.	3,00	95,00	3,00
FARMA.CO.M. S.P.A.	3.027,00	6.661,00	3.027,00
Acinque S.p.A.	12.578.519,00	10.030.744,00	1.324.618,68
Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	259,00	89,00	259,00
<b>TOTALE</b>	<b>17.457.975,44</b>	<b>14.107.695,50</b>	<b>4.267.524,85</b>

## 2.11 Gestione straordinaria

### Proventi straordinari

Al 31/12/2024 la gestione straordinaria del Gruppo Comune di Monza presenta un saldo positivo pari ad Euro 20.910.263,00. Tale risultato nell'anno è attribuibile esclusivamente al Comune di Monza.

Ente / Società	Proventi straordinari 2024	Proventi straordinari 2023	Valore Consolidato
COMUNE DI MONZA	20.910.263,00	17.072.606,63	20.910.263,00
Brianzacque S.r.l.	0,00	0,00	0,00
Monza Mobilità S.r.l.	0,00	0,00	0,00
FARMA.CO.M. S.P.A.	0,00	0,00	0,00
Acinque S.p.A.	0,00	0,00	0,00
Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	0,00	0,00	0,00

I proventi straordinari, sono rappresentati principalmente da proventi da permessi di costruire, insussistenze del passivo contabilizzate a seguito di riduzione di debiti esposti nello stato patrimoniale passivo del Comune per attività di riaccertamento, acquisizione gratuite di fabbricati e plusvalenze patrimoniali.

### Oneri straordinari

Ente / Società	Oneri straordinari 2024	Oneri straordinari 2023	Valore Consolidato
COMUNE DI MONZA	2.394.488,62	3.436.548,73	2.394.488,62
Brianzacque S.r.l.	0,00	0,00	0,00
Monza Mobilità S.r.l.	0,00	0,00	0,00
FARMA.CO.M. S.P.A.	0,00	0,00	0,00
Acinque S.p.A.	0,00	0,00	0,00
Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	0,00	0,00	0,00

Gli oneri straordinari, imputabili esclusivamente al Comune di Monza, sono costituiti per la maggior parte da insussistenze dell'attivo contabilizzate a seguito del riaccertamento ordinario dei residui attivi.

## 2.12 Compensi di amministratori e sindaci

Nel corso dell'esercizio 2024 i membri della Giunta Comunale (Sindaco, Vicesindaco, Assessori) hanno percepito complessivamente Euro 837.273,6 a titolo di indennità di carica.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 37 del 01/07/2024, è stato nominato il nuovo Collegio dei Revisori per il triennio 16/07/2024-15/07/2027 ed a singolo Revisore è stato attribuito un compenso annuo pari ad Euro 21.210,00 oltre oneri fiscali e previdenziali ed è stata prevista una maggiore per il Presidente pari al 50% (Euro 10.605,00) oltre oneri fiscali e previdenziali.

Alla data di redazione della presente nota nessun membro della Giunta riveste il ruolo di amministratore in alcuno degli organismi consolidati.

Alla data di redazione della presente nota nessun membro del Collegio dei Revisori riveste il ruolo di revisore in alcuno degli organismi consolidati.

## 2.13 Strumenti finanziari derivati

Nell'esercizio 2021, il Gruppo Acinque ha sottoscritto un contratto IRS con Mediobanca (descritto nella Nota 16 "Finanziamenti a lungo termine") a completa copertura delle oscillazioni del tasso variabile del finanziamento di €/000 10.000 concesso dalla stessa Mediobanca (Euribor 3M + Spread 0,85, come descritto nella Nota 17 "Finanziamenti a lungo termine").

Tale contratto di interest swap prevede un nozionale al 31 dicembre 2023 di €/000 4.444 e il pagamento di un tasso fisso pari a 0,375%. La valutazione al mark-to-market al 31 dicembre 2023 evidenzia un valore positivo di €/000 181 (€/000 398 al 31 dicembre 2022).

Nell'esercizio 2024, la capogruppo ha sottoscritto contratti IRS a completa copertura delle oscillazioni del tasso variabile del finanziamento di €/000 100.000 concesso da un pool di banche composto da Mediobanca, anche in qualità di banca coordinatrice e banca agente, Intesa Sanpaolo-IMI/CIB, BPER Banca, Crédit Agricole Italia e Banco BPM. Come descritto nella Nota 17 "Finanziamenti a lungo termine", le condizioni economiche applicate sono le seguenti: tasso variabile Euribor 6M + Spread 1,50, rimborso rate semestrale a partire da giugno 2026.

Tali contratti di interest swap prevedono un nozionale complessivo al 31 dicembre 2024 di €/000 100.000 e il pagamento di un tasso fisso pari a 2,087%. La valutazione al mark-to-market al 31 dicembre 2024 evidenzia un valore positivo di €/000 182.

In base ai test di efficacia effettuati, i derivati in essere soddisfano le condizioni per essere qualificati come di copertura (cash flow hedge), conseguentemente le variazioni del fair value dei derivati sono state rilevate in un'apposita riserva di patrimonio netto e saranno solo successivamente imputate a conto economico coerentemente agli effetti prodotti dall'operazione coperta.

COMUNE DI MONZA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

RELAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE SULLA PROPOSTA DI  
DELIBERAZIONE CONSILIARE E SULLO SCHEMA DI BILANCIO  
CONSOLIDATO 2024

*L'Organo di Revisione*

*Dott. Guido Ferraro - Presidente*

*Dott. Edj Polinelli*

*Rag. Elena Invernizzi*

**Comune di Monza**

**Organo di Revisione**

**Verbale n. 27 del 10.09.2025**

**Relazione sul bilancio consolidato esercizio 2024**

L'Organo di Revisione, esaminato lo schema di bilancio consolidato 2024, composto da Conto Economico consolidato, Stato patrimoniale consolidato, Relazione sulla gestione consolidata contenente la nota integrativa e la proposta di deliberazione consiliare di approvazione del bilancio consolidato, e operando ai sensi e nel rispetto:

- del d.lgs. 18 agosto 2000, n. 267 «Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali» ed in particolare dell'art.233-*bis* e dell'art. 239 comma 1, lett. d-*bis*;
- del d.lgs. 23 giugno 2011 n. 118 e dei principi contabili in particolare dell'allegato 4/4 "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato";
- degli schemi di cui all'allegato 11 al d.lgs.118/2011;
- dello Statuto e del Regolamento di contabilità dell'Ente;
- delle linee guida contenute nelle deliberazioni della Sezione Autonomie della Corte dei conti deliberazione n. 17/SEZAUT/2022/INPR;
- dei principi di vigilanza e controllo dell'organo di revisione degli enti locali approvati dal Consiglio nazionale dei dottori commercialisti e degli esperti contabili; \*

**approva**

l'allegata relazione sulla proposta di deliberazione consiliare di approvazione del bilancio consolidato e sullo schema di bilancio consolidato per l'esercizio finanziario 2024 dell'Ente Comune di Monza che forma parte integrante e sostanziale del presente verbale.

Monza, lì 10 settembre 2025

L'Organo di Revisione

Dott. Guido Ferraro - Presidente

Dott. Edj Polinelli

D.ssa Elena Invernizzi

---

## 1. Introduzione

I sottoscritti Dott. Guido Ferraro, Edj Polinelli ed Elena Invernizzi, revisori nominati con delibera dell'organo consiliare del Comune di Monza, n. 37 del 1° luglio 2024;

### Premesso

- che con deliberazione consiliare n. n. 25 del 28/04/2025 è stato approvato il rendiconto della gestione per l'esercizio 2024;
- che l'Organo di Revisione con verbale n.12 del 8/4/2025 ha formulato il proprio giudizio al rendiconto della gestione per l'esercizio 2024;
- che in data 28/8/2025 l'Organo ha ricevuto la bozza di proposta di deliberazione consigliare e lo schema del bilancio consolidato per l'esercizio 2024 completo di:
  - a) Conto Economico consolidato;
  - b) Stato Patrimoniale consolidato;
  - c) Relazione sulla Gestione Consolidata contenente la nota integrativa;
- che su richiesta del Collegio, a seguito dell'incontro con la Responsabile del Servizio del 4/9/2025, è stata ricevuta agli atti ulteriore documentazione in date 8/9/2025, 9/9/2025 e 10/9/2025;
- che la formazione del bilancio consolidato è guidata dal Principio contabile applicato di cui all'allegato n. 4/4 al d.lgs. n. 118/2011;
- che il punto 6) del sopra richiamato principio contabile dispone testualmente "per quanto non specificatamente previsto nel presente documento si fa rinvio ai Principi contabili generali civilistici e a quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC)";
- che con deliberazione di Giunta Comunale n. 220 del 01/07/2025, l'Ente ha approvato l'elenco 1 (presente anche nel DUP) che indica gli enti, le aziende e le società componenti il gruppo amministrazione pubblica (d'ora in poi GAP) di cui al par. 3.1) del Principio contabile 4/4 del d.lgs. n. 118/2011, e l'elenco 2 che individua i soggetti del GAP i cui bilanci rientrano nel perimetro del consolidamento;
- che gli enti, le aziende e le società inseriti nell'elenco 1 di cui al par. 3.1 del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (Allegato 4/4 al d.lgs. n. 118/2011), che compongono il gruppo amministrazione pubblica, sono i seguenti:

ENTE / AZIENDA / SOCIETA'	Tipologia Soggetto	Sede	Capitale Sociale	Capogruppo o Diretta	% di Partecipazione Ente Locale o Regione	Classificazione (Ruolo all'interno del GAP)	Ragioni dell'esclusione
COMUNE DI MONZA	Comune	Piazza Trento e Trieste - MONZA	0,00		0,0000	Holding	
Acinque S.p.A.	Società	via Cavour 3 20900 - MONZA	197.343.805	COMUNE DI MONZA	10,5308	Partecipata	
Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	Azienda speciale	Piazza Trento e Trieste - MONZA	364.903	COMUNE DI MONZA	100,0000	Partecipata	
Brianzacque S.r.l.	Società	viale Enrico Fermi 105 20900 - MONZA	126.883.499	COMUNE DI MONZA	18,0905	Partecipata	
Consorzio Villa Reale e Parco di Monza	Consorzio	Via Mirabellino 2 - MONZA	0,00	COMUNE DI MONZA	0,0000	Partecipata	IRRILEVANZA/ CONSOLIDATO BILANCIO DELLO STATO
FARMA.CO.M. S.P.A.	Società	via braille 3 20900 - MONZA	2.156.852,27	COMUNE DI MONZA	94,9848	Partecipata	
Fondazione ITS Energia Ambiente ed Edilizia Sostenibile ("Fondazione Green")	Fondazione	Via Daniele Manin 14 - VIMERCATE	0,00	COMUNE DI MONZA	0,0000	Partecipata	IRRILEVANZA
Monza Mobilità S.r.l.	Società	via Cernuschi 8 - MONZA	10.000,00	COMUNE DI MONZA	100,0000	Partecipata	
Acinque Ambiente S.r.l.	Società	Via Belforte 7 - VARESE	4.500.000,00		10,5308	Partecipata indiretta	
Acinque Energia S.r.l.	Società	Via Amendola 4 - LECCO	17.100.540		10,5045	Partecipata indiretta	
Acinque Energy Greenway S.r.l.	Società	Via Canova 3 - MONZA	8.463.964,00		7,371	Partecipata indiretta	
Acinque Farmacie S.r.l.	Società	Via Ragazzi del 99 n. 19 - SONDRIO	100.000,00		10,5308	Partecipata indiretta	
Acinque Innovazione S.r.l.	Società	Via Antonio Canova 3 - MONZA	21.800.000		10,5308	Partecipata indiretta	
Acinque Tecnologie S.p.A.	Società	Via Antonio Canova 3 - MONZA	6.000.000		10,5308	Partecipata indiretta	
ComoCalor S.p.A.	Società	Via Scalabrini 121 - COMO	3.516.332		5,3707	Partecipata indiretta	
Lereti S.p.A.	Società	via P. Stanzi 2 - COMO	86.450.486		10,5308	Partecipata indiretta	
Reti Valtellina Valchiavenna S.r.l.	Società	Via Ragazzi del 99 n. 19 - SONDRIO	20.000		10,5308	Partecipata indiretta	
Agesp Energia S.r.l.		Via Marco Polo, 12 - 21052 Busto Arsizio (VA)	1.500.000		7,3716	Partecipata indiretta	

- che le aziende, le società e gli enti inseriti nell'elenco 2 di cui al par. 3.1) del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (Allegato 4/4 al d.lgs. n. 118/11), componenti del gruppo amministrazione pubblica facenti parte del perimetro di consolidamento e dunque compresi nel bilancio consolidato, sono i seguenti:



ENTE / AZIENDA / SOCIETA'	Tipologia Soggetto	Sede	Capitale Sociale	Capogruppo Diretta	% di Partecipazione Ente Locale o Regione	Classificazione (Ruolo all'interno del GAP)	Metodo di Consolidamento
COMUNE DI MONZA	Comune	Piazza Trento e Trieste - MONZA	-	-		Holding	
Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	Azienda speciale	via Borsa 43/45 20900 - MONZA	364.903	COMUNE DI MONZA	100	Partecipata (controllata)	Integrale
Brianzacque S.r.l.	Società	viale Enrico Fermi 105 20900 - MONZA	126.883.499	COMUNE DI MONZA	18,09	Partecipata	Proporzionale
Monza Mobilità S.r.l.	Società	via Cernuschi 8 - MONZA	10.000	COMUNE DI MONZA	100	Partecipata (controllata)	Integrale
Farma.Co.M. S.p.A.	Società	Via Braille 3 20900 - MONZA	2.156.852,27	COMUNE DI MONZA	94,98	Partecipata (controllata)	Integrale
Acinque S.p.A.	Società	via Cavour 3 20900 - MONZA	197.343.805	COMUNE DI MONZA	10,53	Partecipata/holding intermedia	Proporzionale
Acinque Energia Srl	Società	Via Amendola 4 - LECCO	17.100.540	Acinque	10,50	Partecipata indiretta	Proporzionale (tramite la capogruppo)
Acinque Ambiente S.r.l.	Società	Via Belforte 7 - VARESE	4.500.000	Acinque	10,53	Partecipata indiretta	Proporzionale (tramite la capogruppo)
Acinque Farmacie S.r.l.	Società	Via Ragazzi del 99 n. 19 - SONDRIO	100.000	Acinque	10,53	Partecipata indiretta	Proporzionale (tramite la capogruppo)
Acinque Innovazione S.r.l.	Società	Via Antonio Canova 3 - MONZA	21.800.000	Acinque	10,53	Partecipata indiretta	Proporzionale (tramite la capogruppo)
ComoCalor S.p.A	Società	Via Scalabrini 121 - COMO	3.516.332	Acinque	5,37	Partecipata indiretta	Proporzionale (tramite la capogruppo)
Lereti S.p.A.	Società	via P. Stazzi 2 - COMO	86.450.486	Acinque	10,53	Partecipata indiretta	Proporzionale (tramite la capogruppo)
Reti Valtellina Valchiavenna S.r.l.	Società	Via Ragazzi del 99 n. 19 - SONDRIO	20.000	Acinque	10,53	Partecipata indiretta	Proporzionale (tramite la capogruppo)
Acinque Energy Greenway S.r.l.	Società	Via Canova 3 MONZA	8.463.964	Acinque	7,3716	Partecipata indiretta	Proporzionale (tramite la capogruppo)
Acinque Tecnologie S.p.A. S.p.A.	Società	Via Antonio Canova 3 - MONZA	6.000.000	Acinque	10,53	Partecipata indiretta	Proporzionale (tramite la capogruppo)
Agesp Energia S.r.l.		Via Marco Polo, 12 - Busto Arsizio (VA)	1.500.000,00		7,3716	Partecipata indiretta	Proporzionale (tramite la capogruppo)

- che tra gli organismi rientranti nel perimetro di consolidamento figurano soggetti interessati (a titolo di soggetto attuatore o di supporto tecnico-operativo, ai sensi dell'art. 9, d.l. n. 77/2021) alla realizzazione di interventi finanziati con le risorse del P.N.R.R./P.N.C.;
- che per la definizione del perimetro di consolidamento l'Ente ha provveduto a individuare la soglia di rilevanza da confrontare con i parametri societari indicati alla lett. a) del punto 3.1 del principio 4/4;
- che le soglie di rilevanza dei parametri, come desunti dallo Stato Patrimoniale e dal Conto economico dell'Ente con le proprie Istituzioni, sono le seguenti (in presenza di patrimonio netto negativo, l'irrelevanza è determinata con riferimento ai soli due parametri restanti):

Parametri	Comune di Monza	% Rilevanza	Soglia di rilevanza
Totale Attivo	1.252.394.040,07	3%	37.571.821,20
Patrimonio Netto	787.376.769,27	3%	23.621.303,08
Ricavi Gestione Caratteristica	151.791.793,22	3%	4.553.753,80

- che sono state considerate irrilevanti, in ogni caso, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale dell'ente o società partecipate; mentre, sono stati considerati sempre rilevanti, anche se la partecipazione è inferiore all'1%, gli enti e le società partecipate titolari di affidamento diretto da parte dell'Ente e/o dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica, a prescindere dalla quota di partecipazione, gli enti e le società totalmente partecipati dall'Ente e le società in house.
- che la valutazione di irrilevanza è stata formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi.
- che l'Organo di revisione non ha rilevato delle osservazioni in merito alla eventuale mancata corrispondenza del perimetro di consolidamento con le disposizioni del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (Allegato 4/4 al d.lgs. n. 118/2011);
- che l'Ente capogruppo con appositi atti ha comunicato agli organismi, alle aziende e alle società l'inclusione delle stesse nel perimetro di consolidamento, ha trasmesso a ciascuno di tali enti l'elenco degli enti compresi nel consolidato e ha preventivamente impartito le direttive necessarie al fine di rendere possibile la predisposizione del bilancio consolidato;
- che l'Organo di revisione ha valutato tali direttive come corrispondenti a norme, regolamenti e principi contabili;
- che in presenza di sub-holding, l'Ente capogruppo, nell'ambito della predisposizione del proprio consolidato, ha fornito indirizzi rispetto ai criteri di valutazione di bilancio delle proprie sub-holding;
- che in presenza di sub-holding, l'Ente capogruppo, nell'ambito della predisposizione del proprio consolidato, ha fornito indirizzi rispetto alle modalità di consolidamento compatibili con la disciplina civilistica;
- che l'Ente capogruppo ha ricevuto la documentazione contabile da parte dei propri componenti del gruppo entro i termini previsti dal principio contabile 4/4;
- che l'Organo di Revisione ha preso in esame la documentazione, le carte di lavoro, i prospetti afferenti al bilancio consolidato dell'Ente e nei paragrafi che seguono,

#### **PRESENTANO**

i risultati dell'analisi e le considerazioni sul Bilancio Consolidato dell'esercizio 2024 dell'Ente Comune di Monza.

---

## **2. Rettifiche di pre-consolidamento ed elisioni delle operazioni infragruppo**

Nell'ambito delle attività di controllo, l'Organo di revisione ha verificato che:

- È stata contabilizzata una rettifica di pre-consolidamento indispensabile a rendere uniformi i bilanci, in particolare per rendere omogenea la contabilizzazione di una concessione patrimoniale (Comune di Monza vs. Farmacom);
- tra le operazioni infragruppo elise risultano anche quelle riferibili ad operazioni nascenti da attività legate alla realizzazione del PNRR/PNC.

---

## **3. Verifiche dei saldi reciproci tra i componenti del gruppo**

L'Organo di Revisione dell'Ente e gli organi di controllo dei rispettivi componenti del GAP e del perimetro di consolidamento, hanno asseverato i crediti e i debiti reciproci di cui all'art.11, co. 6, lett. j), del D.lgs. n. 118/2011 in sede di chiusura del Rendiconto 2024 (Deliberazione Sezione delle autonomie n. 2/2016).

In sede di asseverazione sono state rilevate delle difformità tra le reciproche posizioni contabili (ente capogruppo - componenti del Gruppo di consolidamento) e sussistono discordanze tra l'asseverazione e la verifica delle operazioni infragruppo (rilevate dagli organi competenti in sede di istruttoria).

In presenza di discordanze tra l'asseverazione e la verifica delle operazioni infragruppo (rilevate dagli organi competenti in sede di istruttoria), non sono state indicate nella nota integrativa del bilancio consolidato le motivazioni di tali difformità contabili, in quanto già segnalate e relazionate nella documentazione relativa al Rendiconto di Gestione dell'ente chiuso al 31.12.2024. Di dette difformità l'Organo di Revisione ha già preso atto in occasione della Relazione allegata al medesimo Rendiconto. Per la redazione del bilancio consolidato si sono utilizzati i dati reciproci già oggetto di asseverazione.

La rideterminazione dei saldi ha tenuto conto, oltre che delle poste contabili tra l'Ente capogruppo e le società partecipate facenti parte del consolidato (consolidamento in senso verticale), anche delle altre posizioni reciproche infragruppo (consolidamento in senso orizzontale).

---

## **4. Verifiche sul valore delle partecipazioni e del patrimonio netto**

L'Organo di revisione ha verificato che:

- il valore delle partecipazioni iscritte nel patrimonio dell'Ente capogruppo è stato rilevato con il metodo del patrimonio netto, nel rispetto di quanto previsto dal principio contabile applicato 4/3 punto 6.1.3 già alla data del rendiconto dell'esercizio 2024;
- le differenze di consolidamento sono state iscritte nel bilancio consolidato, in conformità a quanto

disposto dal principio contabile;

- con riferimento all'eliminazione delle partecipazioni con la relativa quota di patrimonio netto, sono state rilevate differenze positive da annullamento per il Gruppo Acinque e per la società Farmacom S.p.A.; dette differenze positive sono state imputate, come prescritto dai principi contabili e dall'appendice tecnica dell'allegato 4/4 sul Bilancio Consolidato, alla voce "altre immobilizzazioni immateriali".
- con riferimento ai soggetti non interamente partecipati dalla Capogruppo ma comunque consolidati con il metodo integrale, sono state rilevate le quote di utile/perdita nonché patrimonio netto di pertinenza di terzi, così come stabilito dal punto 98 dell'OIC 17. Ci si riferisce in particolare alla società Farmacom S.p.A., partecipata al 94,98% e consolidata con il metodo integrale, ma per la quale sono state rilevate le quote di utile e di patrimonio netto di pertinenza di terzi.

## 5. Stato patrimoniale consolidato

Nella tabella che segue sono riportati i principali dati aggregati dello Stato Patrimoniale consolidato dell'esercizio 2024 con evidenza delle variazioni rispetto all'esercizio precedente:

<i>Attivo</i>	Stato Patrimoniale consolidato 2024 (A)	Stato Patrimoniale consolidato 2023 (B)	Differenza (C = A-B)
Crediti vs. lo Stato ed altre amm. pubb. per la partecipazione al fondo di dotazione	0,00	0,00	0,00
<b>Totale crediti vs partecipanti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Immobilizzazioni immateriali	58.555.757,11	55.038.718,96	3.517.038,15
Immobilizzazioni materiali	1.015.022.494,01	1.001.379.564,60	13.642.929,41
Immobilizzazioni finanziarie	279.739,26	198.819,80	80.919,46
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>1.073.857.990,38</b>	<b>1.056.617.103,36</b>	<b>17.240.887,02</b>
Rimanenze	3.750.433,58	3.595.466,49	154.967,09
Crediti	136.020.805,58	135.951.637,07	69.168,51
Altre attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	527.875,82	3.715.752,09	-3.187.876,27
Disponibilità liquide	153.276.525,49	133.855.635,86	19.420.889,63
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>293.575.640,47</b>	<b>277.118.491,51</b>	<b>16.457.148,96</b>
Ratei e risconti	1.530.939,12	1.501.616,96	29.322,16
<b>Totale dell'attivo</b>	<b>1.368.964.569,97</b>	<b>1.335.237.211,83</b>	<b>33.727.358,14</b>
<b>Passivo</b>			
Patrimonio netto	790.451.860,75	772.118.998,63	18.332.862,12
Fondo rischi e oneri	13.599.993,84	13.680.371,19	-80.377,35
Trattamento di fine rapporto	2.971.583,93	2.351.913,35	619.670,58
Debiti	208.804.518,95	214.305.655,74	-5.501.136,79
Ratei, risconti e contributi agli investimenti	353.136.612,50	332.780.272,92	20.356.339,58
<b>Totale del passivo</b>	<b>1.368.964.569,97</b>	<b>1.335.237.211,83</b>	<b>33.727.358,14</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>118.536.580,74</b>	<b>88.409.555,27</b>	<b>30.127.025,47</b>

La verifica degli elementi patrimoniali al 31/12/2024 ha evidenziato:

## **ATTIVO**

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali, pari ad Euro 58.555.757,11 (Euro 55.038.718,96 nel 2023) sono in aumento rispetto all'anno precedente (+6,39%), dovuto principalmente all'incremento delle voci "altre immobilizzazioni immateriali" (+22,68%) e "Avviamento" (+18,71%). Unica voce in calo (-43,64%) i "costi di ricerca, sviluppo e pubblicità". L'Incremento totale delle immobilizzazioni immateriali è in prevalenza attribuibile al Gruppo Acinque, che incide per il totale delle voci "Avviamento" e "Immobilizzazioni in corso e Acconti".

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali, pari ad Euro 1.015.022.494,01 (Euro 1.001.379.564,60 nel 2023) sono incrementate di Euro 13.642.929,41 (+1,36%), e sono costituite principalmente, esclusi i beni demaniali, da fabbricati di proprietà del Comune di Monza (Euro 692.053.708,85) e da impianti e macchinari di proprietà di Brianzacque S.r.l. (Euro 54.771.878,76) e del Gruppo Acinque (Euro 11.391.860,55). La voce che ha subito la variazione più consistente, in percentuale, è la voce Infrastrutture, attribuibile in prevalenza al gruppo Acinque.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie hanno subito un incremento pari ad Euro 80.919,46, passando da Euro 198.819,80 nel 2023 ad Euro 279.739,26 nel 2024 (40,70%).

La voce "altri titoli" per l'annualità 2024 è movimentata solo dal Gruppo Acinque, con un importo quindi già riproporzionato.

Dal momento che i valori patrimoniali ed economici sommati tramite i metodi di consolidamento integrale e proporzionale sono già espressione del valore delle partecipazioni, i valori iscritti nell'attivo nella voce partecipazioni (in imprese controllate e partecipate) del bilancio comunale tramite i quali erano valorizzate le partecipazioni nelle società oggetto di consolidamento, sono stati elisi tramite l'annullamento della corrispondente frazione di patrimonio netto nelle partecipate.

### **Crediti**

I crediti, pari ad Euro 136.020.805,58 nel 2024 (Euro 135.951.637,07 nel 2023) hanno subito un lieve incremento di Euro 69.168,51 (+0,05%) e sono costituiti principalmente da crediti verso clienti, in forte calo, sia in percentuale che in valore assoluto, rispetto all'anno precedente (-22,88%), calo attribuibile quasi esclusivamente al calo della voce nei bilanci del Gruppo Acinque e a Brianzacque S.r.l., alla voce Altri crediti: altri, anch'essa in calo (-16,81%) e alla voce crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche, che è invece in forte crescita rispetto all'anno precedente (+145,59%) ed interamente attribuibile

al Comune di Monza. In consistente aumento anche i crediti da tributi (+12,58%), attribuibili anch'essi esclusivamente al Comune di Monza.

Tra le principali elisioni operate per operazioni reciproche tra componenti del gruppo si riportano le seguenti:

- Elisione del credito del Comune vs. Farmacom per canone contratto di servizio Farmacie per Euro 304.167,93;
- Elisione del credito del Comune vs. Monza Mobilità per concessione gestione sosta IV Trimestre per Euro 174.093,29;
- Elisione del credito residuo del Comune vs. Azienda Speciale Paolo Borsa per diritto di superficie Teatro per Euro 195.979,00;
- Elisione del credito del Comune vs. il gruppo Acinque per canone gas per Euro 102.217,38 (si ricorda che l'importo è già riproporzionato in relazione al metodo di consolidamento adottato).

#### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide di Gruppo pari ad Euro 153.276.525,49 (nel 2023 erano pari a Euro 133.855.635,86) sono in prevalenza detenute dal Comune di Monza per Euro 138.356.036,08.

#### Ratei, risconti

I ratei attivi, pari a Euro 24.209,00, sono riferiti alle società del gruppo, mentre i risconti attivi, pari a Euro 1.506.730,12 sono riconducibili in prevalenza al Comune di Monza e sono riferibili a costi pagati anticipatamente come i canoni di locazione, i bolli auto, spese che riguardano attività scolastiche a cavallo di due esercizi, attività manutentive pagate anticipatamente rispetto al periodo di riferimento e corsi di formazione a cavallo di esercizi.

### **PASSIVO**

#### Patrimonio netto

Il Patrimonio netto, comprensivo della quota di pertinenza di terzi, ammonta ad euro 790.451.860,75 e risulta così composto:

<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Fondo di dotazione	0,00	0,00
Riserve	945.755.487,20	941.315.053,74
<i>riserve da capitale</i>	1.991.519,02	2.155.940,07
<i>riserve da permessi di costruire</i>	53.248.833,44	51.509.365,93
<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	862.184.903,70	859.109.447,57
<i>altre riserve indisponibili</i>	28.330.231,04	28.540.300,17
<i>altre riserve disponibili</i>	0,00	0,00
Risultato economico dell'esercizio	11.803.688,57	-1.408.529,17
Risultati economici di esercizi precedenti	19.369.080,21	19.149.584,05

Riserve negative per beni indisponibili	-187.338.751,21	-187.599.591,88
<b>Totale patrimonio netto di gruppo</b>	<b>789.589.504,77</b>	<b>771.456.516,74</b>
fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	787.874,81	608.764,07
risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	74.481,17	53.717,82
<b>Totale patrimonio netto di pertinenza di terzi</b>	<b>862.355,98</b>	<b>662.481,89</b>
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>790.451.860,75</b>	<b>772.118.998,63</b>

Nella tabella sopra riportata viene illustrato il dettaglio delle voci che compongono il Patrimonio netto del Gruppo Comune di Monza, e più precisamente il fondo di dotazione, le riserve di capitali e di utili ed il risultato di Gruppo conseguito nell'esercizio.

Viene inoltre evidenziata la quota di patrimonio ed il risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi, come prescritto dal DM 1° settembre 2021, a seguito del consolidamento in misura proporzionale del risultato e del patrimonio di pertinenza di terzi rilevato nel Bilancio Consolidato del sottogruppo Acinque e della società Farmacom S.p.A., consolidata integralmente ma per la quale sono state disposte apposite scritture per evidenziare il patrimonio netto e il risultato di esercizio di competenza di terzi.

#### Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri, inclusivi del Fondo Trattamento di fine rapporto, ammontano a euro 16.571.577,77 e si riferiscono a:

<b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	
Fondi per trattamento fine rapporto	2.971.583,93
Fondi per imposte	2.473.145,24
altri	11.126.848,60
Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0,00
<b>Totale fondi rischi</b>	<b>16.571.577,77</b>

Si sottolinea che il fondo trattamento di fine rapporto si riferisce integralmente alle realtà consolidate in quanto l'Ente non accantona somme a tale titolo.

#### Debiti

L'indebitamento complessivo del Gruppo è costituito principalmente da debiti verso altri finanziatori (Euro 102.770.410,12), da debiti verso fornitori (Euro 54.175.285,59) e da debiti verso altri (Euro 18.309.855,11). L'importo complessivo dei debiti è pari a Euro 208.804.518,95 e risulta in calo di Euro 5.501.136,79 (-2,57%) rispetto all'anno precedente. Gli importi dei debiti (come dei crediti) risultano già al netto delle operazioni Intercompany. Il calo dell'indebitamento complessivo è principalmente dovuto al forte calo dell'indebitamento verso banche e tesoriere (-65,28%), in particolare riferito al Gruppo Acinque, parzialmente poi compensato dall'incremento della voce "debiti verso altri finanziatori" (+38,04%) e della voce "Altri debiti: altri" (+78,25%). Le differenze in aumento ed in diminuzione, quasi completamente compensate, sono da riferirsi quasi esclusivamente al Gruppo Acinque, e sono dovute ad una diversa classificazione operata dal gruppo rispetto alle diverse categorie di indebitamento.

Per tale voce sono state operate le medesime elisioni delle partite già viste per la voce crediti, che, specularmente, vengono elise anche per le voci debitorie. Per il dettaglio di alcune delle voci significative si rinvia alla voce crediti.

#### Ratei, risconti e contributi agli investimenti

I ratei e risconti passivi, pari ad Euro 353.136.612,50 nel 2024 (Euro 332.780.272,92 nel 2023) sono riconducibili principalmente al Comune di Monza, e risultano in aumento di Euro 20.356.339,58 (+6,12%). La variazione più significativa, in valore assoluto, è dovuta all'incremento delle voci "Contributi agli investimenti: da altre amministrazioni pubbliche", pari a Euro 15.089.760,37 (+4,95%), e "Altri risconti passivi", pari a Euro 4.513.972,35 (+37%).

#### Conti d'ordine

I conti d'ordine, di importo pari a Euro 118.536.580,74, rappresentano le garanzie, gli impegni, i beni di terzi in uso, e sono da attribuire al Comune di Monza per Euro 85.457.345,74 e alla società Brianzacque S.r.l. per Euro 22.989.235,00 (importo già riproporzionato).

## 6. Conto economico consolidato

Nella tabella che segue sono riportati il risultato di esercizio del bilancio consolidato dell'esercizio 2024 e dell'esercizio precedente e i principali dati aggregati del Conto Economico consolidato esercizio 2024 con evidenza delle variazioni rispetto all'esercizio precedente:

CONTO ECONOMICO				
	Voce di Bilancio	Conto economico consolidato 2024 (A)	Conto economico consolidato 2023 (B)	Differenza (A-B)
A	componenti positivi della gestione	252.992.533,50	253.248.703,06	-256.169,56
B	componenti negativi della gestione	253.047.734,97	262.486.427,93	-9.438.692,96
	<b>Risultato della gestione</b>	<b>-55.201,47</b>	<b>-9.237.724,87</b>	<b>9.182.523,40</b>
C	Proventi ed oneri finanziari			
	proventi finanziari	1.318.445,54	828.016,13	490.429,41
	oneri finanziari	4.267.524,85	3.823.362,54	444.162,31
D	Rettifica di valore attività finanziarie			
	Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
	Svalutazioni	43.143,31	638,69	42.504,62
	<b>Risultato della gestione operativa</b>	<b>-3.047.424,09</b>	<b>-12.233.709,97</b>	<b>9.186.285,88</b>



E	proventi straordinari	20.910.263,00	17.072.606,63	3.837.656,37
E	oneri straordinari	2.394.488,62	3.436.548,73	-1.042.060,11
	<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>15.468.350,29</b>	<b>1.402.347,93</b>	<b>14.066.002,36</b>
	Imposte	3.590.180,55	2.757.159,28	833.021,27
	<b>Risultato d'esercizio (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)</b>	<b>11.878.169,74</b>	<b>-1.354.811,35</b>	<b>13.232.981,09</b>
	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO</b>	<b>11.803.688,57</b>	<b>-1.408.529,17</b>	<b>13.212.217,74</b>
	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI</b>	<b>74.481,17</b>	<b>53.717,82</b>	<b>20.763,35</b>

Nella tabella che segue sono riportati il risultato di esercizio del bilancio consolidato dell'esercizio 2024 e i principali dati aggregati del Conto Economico consolidato esercizio 2024 con evidenza delle variazioni rispetto ai dati del conto economico dell'Ente Comune di Monza (Ente capogruppo):

CONTO ECONOMICO				
	Voce di Bilancio	Bilancio consolidato 2024 (A)	Bilancio Comune di 2024 (B)	Differenza (A-B)
A	componenti positivi della gestione	252.992.533,50	151.791.793,22	101.200.740,28
B	componenti negativi della gestione	253.047.734,97	157.773.667,27	95.274.067,70
	<b>Risultato della gestione</b>	<b>-55.201,47</b>	<b>-5.981.874,05</b>	<b>5.926.672,58</b>
C	Proventi ed oneri finanziari			
	proventi finanziari	1.318.445,54	3.147.421,54	-1.828.976,00
	oneri finanziari	4.267.524,85	2.511.911,44	1.755.613,41
D	Rettifica di valore attività finanziarie			
	Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
	Svalutazioni	43.143,31	0,00	43.143,31
	<b>Risultato della gestione operativa</b>	<b>-3.047.424,09</b>	<b>-5.346.363,95</b>	<b>2.298.939,86</b>
E	proventi straordinari	20.910.263,00	20.910.263,00	0,00
E	oneri straordinari	2.394.488,62	2.394.488,62	0,00
	<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>15.468.350,29</b>	<b>13.169.410,43</b>	<b>2.298.939,86</b>
	Imposte	3.590.180,55	2.053.438,71	1.536.741,84
	<b>Risultato d'esercizio comprensivo della quota di terzi</b>	<b>11.878.169,74</b>	<b>11.115.971,72</b>	<b>762.198,02</b>
	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO</b>	<b>11.803.688,57</b>	<b>11.115.971,72</b>	<b>687.716,85</b>
	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI</b>	<b>74.481,17</b>	<b>0,00</b>	<b>74.481,17</b>

Il dettaglio delle voci relative alle componenti positive di reddito per le quali sono state operate elisioni di importo significativo è riportato nella seguente tabella:

Conti	Valori da Consolidamento	Elisioni di consolidamento	di cui riproporzionamenti	Bilancio Consolidato
Proventi da tributi	81.286.663,85	-80.817,36	0,00	81.205.846,49
Proventi derivanti dalla gestione di beni	12.860.076,47	-1.611.547,40	0,00	11.248.529,07
Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	694.479.296,75	-591.481.515,54	-590.626.604,57	102.997.781,21
Altri ricavi e proventi diversi	58.728.827,91	-35.890.129,29	-35.616.365,43	22.838.698,62
Proventi da partecipazioni	2.181.191,21	-2.181.191,21	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>849.536.056,19</b>	<b>-631.245.200,80</b>	<b>-626.242.970,00</b>	<b>218.290.855,39</b>

Le rettifiche comprendono gli importi relativi al riproporzionamento dei valori dei bilanci delle società consolidate proporzionalmente (Brianzacque S.r.l. e Gruppo Acinque). Gli importi relativi ai riproporzionamenti dei bilanci di Acinque e Brianzacque sono riportati nella colonna successiva a quella delle elisioni, come da dettaglio.

Il dettaglio delle voci relative alle componenti negative di reddito per le quali sono state operate elisioni di importo significativo è riportato nella seguente tabella:

Conti	Valori da Consolidamento	Elisioni di consolidamento	Di cui: riproporzionamenti	Bilancio Consolidato
Prestazioni di servizi	278.634.045,47	-173.049.783,01	-172.204.528,80	105.584.262,46
Utilizzo beni di terzi	23.806.604,42	-19.709.105,50	-13.568.933,81	4.097.498,92
Oneri diversi di gestione	17.441.359,34	-10.829.419,89	-10.219.911,24	6.611.939,45
<b>TOTALE</b>	<b>319.882.009,23</b>	<b>-203.588.308,40</b>	<b>-195.993.373,85</b>	<b>116.293.700,83</b>

Le elisioni comprendono gli importi relativi al riproporzionamento dei valori dei bilanci delle società consolidate proporzionalmente (Brianzacque S.r.l. e Gruppo Acinque). Anche in questo caso sono riportati in colonna a parte i dettagli delle elisioni dovute alle scritture di riproporzionamento dei valori delle società consolidate con il metodo proporzionale.

## 7. Relazione sulla gestione consolidata e nota integrativa

L'Organo di revisione, preso atto che al bilancio consolidato è allegata una relazione sulla gestione che comprende la nota integrativa, ha verificato:

- che la relazione sulla gestione e nota integrativa presenta tutti i contenuti minimi indicati del par. 5 del Principio contabile 4/4 d.lgs. n. 118/2011;
- che sono indicati i riferimenti normativi ed il procedimento seguito nella redazione del Bilancio Consolidato;
- che è indicata la composizione del Gruppo amministrazione pubblica dell'Ente Comune di Monza;
- che la procedura di consolidamento è stata operata sulla base di bilanci approvati o di preconsuntivi o progetti di bilancio;
- i criteri di valutazione applicati alle varie voci di bilancio;
- la composizione delle singole voci di bilancio, individuando per le più rilevanti il contributo di ciascun soggetto compreso nell'area di consolidamento;
- le aliquote di ammortamento dei beni materiali ed immateriali applicati in relazione alla specifica tipologia di attività alla quale i beni sono destinati.

---

## **8. Osservazioni e considerazioni**

L'Organo di Revisione rileva che:

- il bilancio consolidato 2024 dell'Ente Comune di Monza è stato redatto secondo gli schemi previsti dall'allegato n. 11 al D.lgs. n.118/2011 e la Relazione sulla gestione consolidata comprensiva della Nota integrativa contiene le informazioni richieste dalla legge;
- l'area di consolidamento risulta correttamente determinata;
- la procedura di consolidamento risulta complessivamente conforme al principio contabile applicato di cui all'allegato 4/4 al D.lgs. n.118/2011, ai principi contabili generali civilistici ed a quelli emanati dall'Organismo Nazionale di Contabilità (OIC);
- il bilancio consolidato 2024 dell'Ente Comune di Monza rappresenta in modo veritiero e corretto la reale consistenza economica, patrimoniale e finanziaria del perimetro di consolidamento;
- la relazione sulla gestione consolidata contiene la nota integrativa e risulta essere congruente con le risultanze del Bilancio Consolidato;
- in merito alla valutazione sulle procedure di controllo interno che governano la predisposizione del bilancio consolidato ritiene opportuno implementare la condivisione dei processi fra le funzioni competenti dell'Ente.

---

## **9. Conclusioni**

L'Organo di Revisione, per quanto sopra esposto e illustrato, ai sensi dell'art. 239 comma, 1 lett. d) -bis) del d.lgs. n. 267/2000,

**esprime**

giudizio positivo sulla proposta di deliberazione consiliare concernente il bilancio consolidato 2024 del perimetro di consolidamento dell'Ente Comune di Monza ed invita lo stesso Ente a rispettare il termine della trasmissione alla BDAP evidenziando che i contenuti in formato XBRL del documento devono corrispondere con quelli approvati in sede di deliberazione consiliare.

Il presente verbale viene sottoscritto digitalmente.

Monza, 10.09.2025

L'Organo di Revisione

Dott. Guido Ferraro - Presidente

Dott. Edj Polinelli

Rag. Elena Invernizzi





COMUNE DI MONZA  
PROVINCIA DI MONZA E BRIANZA

**SEGRETERIA GENERALE**

**UFFICIO ENTI PARTECIPATI**

PROPOSTA DI DELIBERAZIONE

OGGETTO: APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA DEL COMUNE DI MONZA SULLE RISULTANZE DEI BILANCI DI ESERCIZIO CHIUSI AL 31 DICEMBRE 2024

---

**PARERE DI REGOLARITÀ TECNICA**

Ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. 18 agosto 2000, n.267

FAVOREVOLE

Il provvedimento ha riflessi contabili, finanziari o patrimoniali

Monza, 15/09/2025

**IL DIRIGENTE DEL SETTORE**

---



COMUNE DI MONZA  
PROVINCIA DI MONZA E BRIANZA

**SEGRETERIA GENERALE**

**UFFICIO ENTI PARTECIPATI**

PROPOSTA DI DELIBERAZIONE

OGGETTO: APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO  
AMMINISTRAZIONE PUBBLICA DEL COMUNE DI MONZA SULLE RISULTANZE DEI  
BILANCI DI ESERCIZIO CHIUSI AL 31 DICEMBRE 2024

---

**PARERE DI REGOLARITÀ CONTABILE**

Ai sensi dell'art. 49 del D. Lgs. 18 agosto 2000, n. 267

☐ FAVOREVOLE

Monza,

**IL RAGIONIERE CAPO**

---



COMMISSIONE CONSILIARE III  
Bilancio - Attività Produttive

Al Sindaco  
**PILOTTO PAOLO**

Alla Presidente del Consiglio Comunale  
**BERTOLA CHERUBINA**

All'Assessore  
**LONGONI EGIDIO**

LORO SEDI

**Oggetto: Parere relativo a proposta di deliberazione per il Consiglio comunale n.38 del 16/09/2025**

Si comunica che la Commissione consiliare III "Bilancio - Attività Produttive", nella seduta del giorno 24 settembre 2025 ha espresso

**PARERE FAVOREVOLE**

Alla proposta di deliberazione n. 38 del 16/09/2025, avente ad oggetto: "APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA DEL COMUNE DI MONZA SULLE RISULTANZE DEI BILANCI DI ESERCIZIO CHIUSI AL 31 DICEMBRE 2024".

come di seguito specificato:

		VOTI PONDERALI
FAVOREVOLI	Partito Democratico, Monza Attiva e solidale, Azione con Calenda.	18
CONTRARI		/
ASTENUTI	Per Allevi Forza Italia, Lega Lombarda Salvini per Allevi, Civicamente con Piffer Sindaco	4
ASSENTI	Gruppo Misto, Lab Monza, Giorgia Meloni Fratelli d'Italia, Noi Moderati, Noi con Dario Allevi.	10

Monza, 24 settembre 2025

**PRESIDENTE DELLA COMMISSIONE**  
Paolo Piffer

COMMISSIONE CONSILIARE III  
Bilancio - Attività Produttive

Sede Municipale: P.zza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. +39.039.23721

Posta certificata: monza@pec.comune.monza.it | Email: segr.presidenzacc@comune.monza.it

Codice Fiscale 02030880153 | Partita IVA 0072883096



# Titolo riunione: Consiglio comunale del 25/09/2025

Data	25/09/2025
Inizio	19:50:27
Fine	19:50:46
Tipologia Votazione	Voto 1 di 4
Chi può partecipare alla votazione?	Solo delegati con badge
Opzione Voto Segreto	Livello complessivo: Delegati Livello individuale: Delegati
Quorum	17,0000
Ordine del giorno	Vota articolo 2.1 VOTAZIONE PROPOSTA DI DELIBERAZIONE PER IL CONSIGLIO COMUNALE N. 38 DEL 16/09/2025 "APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA DEL COMUNE DI MONZA SULLE RISULTANZE DEI BILANCI DI ESERCIZIO CHIUSI AL 31 DICEMBRE 2024"
Descrizione	
Selezione a votazione multipla	False
Re-Login richiesto per votare	False

## Presenza

Numero di presenze:	20
Conteggio totale	21

## Esito

[+] FAVOREVOLI	19/19
[0] ASTENUTI	1/1
[-] CONTRARI	0/0
[--] PRESENTI NON VOTANTI	0/0
Totale votato (delegati/carico)	20/20
Totale non votato (delegati/carico)	1/1
Aventi diritto al voto (delegati/carico)	21/21

## Risultati della votazioneIl consiglio approva

+ FAVOREVOLI

Voto all'unanimità False

(SeatID)	Titolo	Nome	Gruppo	Autorità per	Scelta di voto	peso
33		BERNASCONI P.(PD)	Partito Democratico		FAVOREVOLI[+]	1

**Titolo riunione: Consiglio comunale del 25/09/2025**

		Pilotto Sindaco		
4	BERTOLA C. (PD)	Partito Democratico	FAVOREVOLI[+]	1
		Pilotto Sindaco		
32	BONETTI G. (PD)	Partito Democratico	FAVOREVOLI[+]	1
		Pilotto Sindaco		
26	BRACCIO L. (PD)	Partito Democratico	FAVOREVOLI[+]	1
		Pilotto Sindaco		
31	BRIZZOLARA S. (PD)	Partito Democratico	FAVOREVOLI[+]	1
		Pilotto Sindaco		
36	DELUCA G.V. (PD)	Partito Democratico	FAVOREVOLI[+]	1
		Pilotto Sindaco		
35	ERBA M. (PD)	Partito Democratico	FAVOREVOLI[+]	1
		Pilotto Sindaco		
38	GENTILE L. (PD)	Partito Democratico		1
		Pilotto Sindaco		
20	GUFFANTI I.M. (MAS)	Pilotto Sindaco Monza	FAVOREVOLI[+]	1
		Attiva e Solidale		
25	IMPERATORI A.L. (PD)	Partito Democratico	FAVOREVOLI[+]	1
		Pilotto Sindaco		
18	PARRELLA T. (AZIONE)	Azione con Calenda	FAVOREVOLI[+]	1
37	PIETROBON M. (PD)	Partito Democratico	FAVOREVOLI[+]	1
		Pilotto Sindaco		
41	PIFFER P. (CIVICA)	Civicamente con Piffer	ASTENUTI[0]	1
		Sindaco		
3	PILOTTO Paolo		FAVOREVOLI[+]	1
30	PORRO M.G. (PD)	Partito Democratico	FAVOREVOLI[+]	1
		Pilotto Sindaco		
21	RACIOPPI F. (LAB)	Lab Monza	FAVOREVOLI[+]	1
27	RIBOLDI M.M. (PD)	Partito Democratico	FAVOREVOLI[+]	1
		Pilotto Sindaco		
22	SPEDO L. (LAB)	Lab Monza	FAVOREVOLI[+]	1
24	TOSELLI S. (PD)	Partito Democratico	FAVOREVOLI[+]	1
		Pilotto Sindaco		
19	VISCONTI S.T. (MAS)	Pilotto Sindaco Monza	FAVOREVOLI[+]	1
		Attiva e Solidale		
34	ZONCA P. (PD)	Partito Democratico	FAVOREVOLI[+]	1
		Pilotto Sindaco		

**Titolo riunione: Consiglio comunale del 25/09/2025**

Data	25/09/2025
Inizio	19:51:02
Fine	19:51:13
Tipologia votazione	Voto 1 di 4
Chi può partecipare alla votazione?	Solo delegati con badge
Opzione Voto Segreto	Livello complessivo: Delegati
	Livello individuale: Delegati
Quorum	17,0000
Ordine del giorno	Vota articolo 2.2 VOTAZIONE IMMEDIATA ESEGUIBILITÀ PROPOSTA DI DELIBERAZIONE PER IL CONSIGLIO COMUNALE N. 38 DEL 16/09/2025 "APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA DEL COMUNE DI MONZA SULLE RISULTANZE DEI BILANCI DI ESERCIZIO CHIUSI AL 31 DICEMBRE 2024"
Descrizione	
Selezione a votazione multipla	False
Re-Login richiesto per votare	False

**Presenza**

Numero di presenze:	20
Conteggio totale	21

**Esito**

[+] FAVOREVOLI	20/20
[0] ASTENUTI	0/0
[-] CONTRARI	0/0
[--] PRESENTI NON VOTANTI	0/0
Totale votato (delegati/carico)	20/20
Totale non votato (delegati/carico)	1/1
Aventi diritto al voto (delegati/carico)	21/21

**Risultati della votazione**Il consiglio approva  
 + FAVOREVOLI

**Voto all'unanimità** False

(SeatID)	Titolo	Nome	Gruppo	Autorità per	Scelta di voto	peso
33		BERNASCONI P.(PD)	Partito Democratico		FAVOREVOLI[+]	1

**Titolo riunione: Consiglio comunale del 25/09/2025**

		Pilotto Sindaco		
4	BERTOLA C. (PD)	Partito Democratico	FAVOREVOLI[+]	1
		Pilotto Sindaco		
32	BONETTI G. (PD)	Partito Democratico	FAVOREVOLI[+]	1
		Pilotto Sindaco		
26	BRACCIO L. (PD)	Partito Democratico	FAVOREVOLI[+]	1
		Pilotto Sindaco		
31	BRIZZOLARA S. (PD)	Partito Democratico	FAVOREVOLI[+]	1
		Pilotto Sindaco		
36	DELUCA G.V. (PD)	Partito Democratico	FAVOREVOLI[+]	1
		Pilotto Sindaco		
35	ERBA M. (PD)	Partito Democratico	FAVOREVOLI[+]	1
		Pilotto Sindaco		
38	GENTILE L. (PD)	Partito Democratico		1
		Pilotto Sindaco		
20	GUFFANTI I.M. (MAS)	Pilotto Sindaco Monza	FAVOREVOLI[+]	1
		Attiva e Solidale		
25	IMPERATORI A.L. (PD)	Partito Democratico	FAVOREVOLI[+]	1
		Pilotto Sindaco		
18	PARRELLA T. (AZIONE)	Azione con Calenda	FAVOREVOLI[+]	1
37	PIETROBON M. (PD)	Partito Democratico	FAVOREVOLI[+]	1
		Pilotto Sindaco		
41	PIFFER P. (CIVICA)	Civicamente con Piffer	FAVOREVOLI[+]	1
		Sindaco		
3	PILOTTO Paolo		FAVOREVOLI[+]	1
30	PORRO M.G. (PD)	Partito Democratico	FAVOREVOLI[+]	1
		Pilotto Sindaco		
21	RACIOPPI F. (LAB)	Lab Monza	FAVOREVOLI[+]	1
27	RIBOLDI M.M. (PD)	Partito Democratico	FAVOREVOLI[+]	1
		Pilotto Sindaco		
22	SPEDO L. (LAB)	Lab Monza	FAVOREVOLI[+]	1
24	TOSELLI S. (PD)	Partito Democratico	FAVOREVOLI[+]	1
		Pilotto Sindaco		
19	VISCONTI S.T. (MAS)	Pilotto Sindaco Monza	FAVOREVOLI[+]	1
		Attiva e Solidale		
34	ZONCA P. (PD)	Partito Democratico	FAVOREVOLI[+]	1
		Pilotto Sindaco		