



**COMUNE DI MONZA**

# **DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2023-2027**

**(aggiornamento Sezione Strategica 2024)**

**Sindaco Paolo Pilotto**

## Sommario

Sezione Strategica (SeS) 2023-2027 .....	2
QUADRO DELLE CONDIZIONI ESTERNE.....	2
CARATTERISTICHE GENERALI DEL TERRITORIO E DELLA POPOLAZIONE .....	3
ECONOMIA INSEDIATA .....	4
QUADRO DELLE CONDIZIONI INTERNE DELL'ENTE.....	6
ORGANIZZAZIONE DEL COMUNE DI MONZA.....	6
PERSONALE.....	6
ORGANISMI ED ENTI PARTECIPATI E CONTROLLATI.....	6
INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI DA PERSEGUIRE NEL CORSO DEL MANDATO .....	7
AMBITO 1 - LA CITTÀ DI TUTTI È SICURA E BELLA .....	7
AMBITO 2 - LA CITTÀ DI TUTTI È ATTRATIVA.....	8
AMBITO 3 - LA CITTÀ DI TUTTI È DINAMICA E POLICENTRICA .....	9
AMBITO 4 - LA CITTÀ DI TUTTI È CAPOLUOGO EUROPEO .....	10
AMBITO 5 - LA CITTÀ DI TUTTI È INNOVATIVA, VERDE, SOSTENIBILE .....	11
AMBITO 6 - LA CITTÀ DI TUTTI È SOLIDA .....	12
AMBITO 7 - LA CITTÀ DI TUTTI È INCLUSIVA E ACCESSIBILE .....	13
AMBITO 8 - LA CITTÀ DI TUTTI È VIVA E SPORTIVA .....	14

### QUADRO DELLE CONDIZIONI ESTERNE

In questo capitolo sono inseriti i link utili all'analisi delle condizioni esterne a livello comunitario, nazionale e territoriale, riferiti a pubblicazioni ufficiali degli organi di governo circa le condizioni economiche e le prospettive di crescita.

- Notizie e informazioni su strategie e priorità, notizie ed eventi e finanziamenti (sito gestito da Rappresentanza in Italia)  
[https://italy.representation.ec.europa.eu/notizie-ed-eventi/notizie\\_it](https://italy.representation.ec.europa.eu/notizie-ed-eventi/notizie_it)
- Bollettino economico trimestrale della Banca d'Italia: fornisce informazioni sull'andamento dell'economia italiana - inquadrandolo nel più generale contesto economico internazionale e dell'area dell'euro - nei suoi aspetti più rilevanti: economia reale, conti pubblici, attività delle banche, mercati finanziari. Brevi riquadri approfondiscono alcune tematiche specifiche.  
(date di pubblicazione per il 2023: 20 gennaio, 7 aprile, 14 luglio e 20 ottobre)  
<https://www.bancaditalia.it/pubblicazioni/bollettino-economico/>
- Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF). I documenti di finanza pubblica contengono le politiche economiche e finanziarie decise dal Governo. Nel corso degli ultimi decenni i documenti programmatici hanno assunto sempre di più un ruolo chiave nella definizione ed esposizione delle linee guida di politica economica del Paese. In una economia caratterizzata da continui e rapidi cambiamenti, essi svolgono una delicata e importante funzione informativa a livello nazionale, comunitario e internazionale, in grado di rendere pienamente visibili le scelte di policy.
  - Il Documento di Economia e Finanza (DEF), e relativa Nota di Aggiornamento (NADEF), contiene le politiche economiche e finanziarie decise dal Governo.
  - Legge di Bilancio<https://www.mef.gov.it/documenti-pubblicazioni/doc-finanza-pubblica/index.html#cont8>
- Il Piano Nazionale di Ripresa E Resilienza (PNRR)  
<https://italiadomani.gov.it/it/home.html>  
<https://www.governo.it/it/approfondimento/pnrr-gli-obiettivi-e-la-struttura/16702>
- Banca d'Italia "Economie regionali": contiene analisi sulle principali articolazioni territoriali (regioni e macroaree) dell'economia italiana.  
<https://www.bancaditalia.it/pubblicazioni/economie-regionali/index.html>

## CARATTERISTICHE GENERALI DEL TERRITORIO E DELLA POPOLAZIONE

DATI DEL COMUNE DI MONZA	
Estensione:	33,03 Km <sup>2</sup> di cui 7,7 di area parco
Altitudine:	162 m s.l.m.
Latitudine:	45° 35' 0" Nord
Longitudine:	3° 10' 40" W Monte Mario
DENSITA' DELLA POPOLAZIONE RESIDENTE (abitanti per chilometro quadrato all'1.01.2021, valori assoluti)	
Densità totale di Monza: 3.747 ab/Km <sup>2</sup>	
Densità della Regione Lombardia: 418 ab/Km <sup>2</sup>	
Densità dell'Italia: 196 ab/Km <sup>2</sup>	
Regione italiana con densità minima: Valle d'Aosta (38 ab/Km <sup>2</sup> )	Regione italiana con densità massima (esclusa Lombardia): Campania (415 ab/Km <sup>2</sup> )

Territorio: Comune di Monza								
Periodo	2020	2021	2022	Dic-2022	Gen-2023	Feb-2023	Mar-2023	Apr-2023
Tipo di indicatore demografico								
popolazione inizio periodo	124.840	122.522	121.984	121.745	121.799	121.793	121.847	121.809
saldo naturale anagrafico	-812	-541	-537	-49	-70	-52	-63	-37
iscritti in anagrafe da altri comuni	3.582	4.198	4.220	360	379	343	340	351
cancellati in anagrafe per altri comuni	3.230	3.715	3.884	334	355	288	330	258
saldo migratorio anagrafico interno	352	483	336	26	24	55	10	93
iscritti in anagrafe dall'estero	647	739	1.016	105	128	101	89	82
cancellati in anagrafe per l'estero	473	472	374	21	45	34	22	15
saldo migratorio anagrafico estero	174	267	642	84	83	67	67	67
iscritti in anagrafe per altri motivi	54	64	116	12	2	5	11	9
cancellati in anagrafe per altri motivi	494	706	742	19	45	21	63	62
saldo anagrafico per altri motivi	-440	-642	-626	-7	-43	-16	-52	-53
iscritti in anagrafe in totale	4.283	5.001	5.352	477	509	449	440	442
cancellati in anagrafe in totale	4.197	4.893	5.000	374	445	343	415	335
saldo migratorio anagrafico e per altri motivi	86	108	352	103	64	106	25	107
popolazione fine periodo	..	..	..	121.799	121.793	121.847	121.809	121.879
popolazione al 31 dicembre	122.522	121.984	121.799	0	..	..	..	..

Estrazione Istat giugno 2023 "dati chiusura 2022 e dati 2023 provvisori" (Dataset: Popolazione residente - bilancio)

<http://dati.istat.it/viewhtml.aspx?il=blank&vh=0000&vf=0&vcq=1100&graph=0&view-metadata=1&lang=it&QueryId=18968>

## ECONOMIA INSEDIATA

I dati del Registro Imprese fotografano la presente situazione relativa all'economia insediata al 31/12/2022:

ATTIVITÀ DI IMPRESA	Numero
Agricoltura, silvicoltura pesca	79
Estrazione di minerali da cave e miniere	4
Attività manifatturiere	853
Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	14
Fornitura di acqua, reti fognarie, attività di gestione	20
Costruzioni	1.538
Commercio all'ingrosso e al dettaglio, riparazione di auto	2.567
Trasporto e magazzinaggio	303
Attività dei servizi alloggio e ristorazione	678
Servizi di informazione e comunicazione	477
Attività finanziarie e assicurative	507
Attività immobiliari	1.573
Attività professionali, scientifiche e tecniche	956
Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	716
Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale	1
Istruzione	99
Sanità e assistenza sociale	143
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	142
Altre attività di servizi	495
Imprese non classificate	11
<b>TOTALE ATTIVITÀ D'IMPRESA</b>	<b>11.176</b>

ATTIVITÀ ARTIGIANE	Numero
Agricoltura, silvicoltura pesca	1
Attività manifatturiere	380
Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione	4
Costruzioni	842
Commercio all'ingrosso e al dettaglio, riparazione di auto	102
Trasporto e magazzinaggio	137
Attività dei servizi alloggio e ristorazione	92
Servizi di informazione e comunicazione	51
Attività professionali, scientifiche e tecniche	59
Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	290
Istruzione	1
Sanità e assistenza sociale	4
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	8
Altre attività di servizi	351
Imprese non classificate	1
<b>TOTALE ATTIVITÀ ARTIGIANE</b>	<b>2.323</b>

Si riportano di seguito i movimenti delle attività produttive registrate allo Sportello Unico Attività Produttive (SUAP) del Comune di Monza per l'anno 2022:

Pratiche inviate dal 1/2022 al 31/2022						
Tipo Procedimento	COMUNICAZIONE		ORDINARIO	SCIA		Totale
Origine	I-SUAP	ComUnica	I-SUAP	I-SUAP	ComUnica	
Tipo Intervento	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche
Non Rilevato	0	0	0	0	3	<b>3</b>
Altro	265	33	543	33	12	<b>886</b>
Apertura	65	37	119	153	403	<b>777</b>
Cessazione	59	201	0	20	103	<b>383</b>
Modifiche	57	34	9	41	29	<b>170</b>
Subentro	50	47	5	29	68	<b>199</b>
Trasformazione	0	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>Totale</b>	<b>496</b>	<b>352</b>	<b>676</b>	<b>276</b>	<b>618</b>	<b>2418</b>

## QUADRO DELLE CONDIZIONI INTERNE DELL'ENTE

### ORGANIZZAZIONE DEL COMUNE DI MONZA

L'organigramma aggiornato del Comune di Monza è pubblicato e consultabile nel sito istituzionale dell'Ente: <https://www.comune.monza.it/it/comune/Amministrazione-trasparente/Organizzazione/Articolazione-degli-uffici/>

### PERSONALE

Le informazioni relative all'analisi del personale ed alla programmazione del fabbisogno sono contenute nella Programmazione del Fabbisogno di Personale allegato al Documento unico di Programmazione (<https://www.comune.monza.it/it/comune/Documenti-e-Piani/Piano-Triennale-delle-Assunzioni/>) e nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (<https://www.comune.monza.it/it/comune/Amministrazione-trasparente/Disposizioni-general/Atti-general/-/>)

### ORGANISMI ED ENTI PARTECIPATI E CONTROLLATI

Il Comune di Monza, nell'articolazione della modalità di gestione dei propri servizi ai cittadini e agli utenti, si avvale di organismi, società ed enti a vario titolo partecipati o controllati, sui quali esercita il controllo e la vigilanza secondo le modalità di legge. Per la qualificazione dei suddetti soggetti si fa riferimento al D. Lgs. 118/2011 e ai relativi allegati.

<https://www.comune.monza.it/it/comune/Amministrazione-trasparente/Enti-controllati/>

#### Società controllate e partecipate

Il D. Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" prevede, all'art. 4, che le amministrazioni pubbliche non possono, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società. Il Decreto, ha previsto un processo di analisi delle partecipazioni societarie detenute, direttamente o indirettamente dalle Pubbliche Amministrazioni, atto a verificare la rispondenza al perseguimento delle proprie funzioni istituzionali ed ai criteri previsti dagli artt. 4 e 20 del medesimo Decreto, in assenza dei quali consegue l'obbligo di mettere in atto azioni di razionalizzazione. A norma dell'art. 20 le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. La ricognizione straordinaria, quella ordinaria ed i piani operativi di razionalizzazione approvati dal Consiglio Comunale del Comune di Monza sono pubblicati al seguente indirizzo:

<https://www.comune.monza.it/it/comune/Amministrazione-trasparente/Enti-controllati/Piani-di-razionalizzazione/>

L'analisi completa delle condizioni interne verrà aggiornata con la successiva Nota di Aggiornamento al DUP, Sezione Strategica 2023-2027, Sezione Operativa 2024-2026, che darà conto delle analisi effettuate dagli Uffici/Direzioni al fine di predisporre gli strumenti di pianificazione e programmazione per il triennio 2024-2026 come da normativa vigente.

## INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI DA PERSEGUIRE NEL CORSO DEL MANDATO

L'Amministrazione ha presentato in data 25/07/2022 le "Linee Programmatiche relative alle azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del Mandato 2022-2027" approvate dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 47 del 20/10/2022.

In seguito, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 15 del 02/03/2023, sono stati individuati ed approvati gli Ambiti Strategici del Mandato amministrativo, tratti dal sopracitato documento, declinandoli in Obiettivi Strategici con indicazione della Missione di riferimento.

Il presente aggiornamento della Sezione Strategica non presenta sostanziali modifiche a quanto già discusso ed approvato, pertanto si conferma la declinazione di Ambiti e Obiettivi Strategici, come sotto riportati.

### AMBITO 1 - LA CITTÀ DI TUTTI È SICURA E BELLA

La città di tutti è attenta al decoro e si fa bella perché è illuminata, curata, pulita, dal centro alla periferia. La città di tutti esprime attenzione alla sicurezza dei cittadini prima di tutto con i servizi educativi, culturali, sportivi, ricreativi con progetti mirati di contrasto al degrado e alla microcriminalità e l'aiuto delle tecnologie digitali, dei corpi organizzati come le guardie ecologiche e la protezione civile insieme alla costante presenza nei quartieri della polizia locale e delle forze dell'ordine. La città di tutti è attenta ai conflitti di interesse e a possibili fenomeni corruttivi e di intimidazione che generano sfiducia nei cittadini e nelle imprese, che manipolano il mercato, che danneggiano l'economia e trasformano il valore pubblico in guadagno per pochi, così come appare fondamentale il dialogo e la collaborazione con il territorio: per affermare la legalità è necessario coinvolgere attivamente tutti i portatori di interesse presenti sul territorio.

Obiettivi:

Mettere la sicurezza e la cura della città al centro delle attenzioni verso i cittadini con un coordinamento di servizi e strumenti perché la città sia vissuta e presidiata, incentivando il ruolo dei corpi organizzati (Guardie ecologiche, Protezione civile e Polizia locale) al servizio del cittadino. Andrà effettuata una revisione dell'organizzazione del corpo di Polizia locale e dei suoi reparti con priorità ai quartieri. Sicurezza significa anche incrementare le reti di vicinato e i progetti di presidio e di servizi aumentando la percezione di sicurezza nei quartieri, nel centro cittadino e nel Parco Reale. Sicurezza e legalità significano anche dotazione tecnologica e attivazione di un sistema integrato e coordinato dei controlli.

A.OS	Obiettivo Strategico	Assessore (primo referente)	MISSIONE
1.01	Dialogo e collaborazione con il territorio	MOCCIA / SINDACO / Longoni / Lamperti / Riva / Fumagalli	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
1.02	La città sicura	MOCCIA / Abba' / Fumagalli / Turato / Sindaco	03 - Ordine pubblico e sicurezza 11 - Soccorso civile
1.03	Patto di sicurezza urbana	MOCCIA / Fumagalli / Sindaco / Abba' / Turato	03 - Ordine pubblico e sicurezza



## AMBITO 2 - LA CITTÀ DI TUTTI È ATTRATIVA

Parco e Villa riattivati, aperti, rigenerati, connessi alla città e ai suoi tesori in una filiera unitaria, perché Monza ha una posizione strategica per tutti i turisti che vogliono visitare le bellezze della Lombardia occidentale e potrebbe costituirsi quale punto baricentrico per ospitare chi vuole visitare Milano, Bergamo, il Lago di Como, offrendo essa stessa la visita dei suoi tesori e l'abbraccio del Parco. Lo sviluppo del turismo è un asset essenzialmente nuovo, che nasce dalla valorizzazione della città e delle sue bellezze. La città di tutti è motore di sviluppo economico e crea lavoro, amplia l'offerta culturale, apre una nuova e grande biblioteca centrale oltre a quelle in ogni quartiere e sviluppa il dialogo con i circuiti culturali dei capoluoghi lombardi.

Obiettivi:

A partire dalla Villa e dal Parco Reale e dalle sue altre grandi ricchezze storiche, artistiche ed ambientali la città di tutti può diventare riferimento per la cultura, turismo, commercio e imprese come motori dello sviluppo della città, di chi vi lavora, di chi la vive e di chi vi opera nel post-pandemia. Per questo verranno messi in campo numerosi strumenti e iniziative rivolte a questo unico obiettivo: portare la nostra città in una dimensione sovracomunale ed europea.

A.OS	Obiettivo Strategico	Assessore (primo referente)	MISSIONE
2.04	Città della Cultura	BETTIN / Abba' / Fumagalli / Guidetti / Turato / Lamperti / Longoni / Sindaco / Riva	05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
2.05	La città attrattiva	ABBA' / Bettin / Turato / Guidetti	07 - Turismo
2.06	La Villa Reale e il Parco Reale nella città di tutti	BETTIN / Turato / Guidetti / Abba' / Sindaco	05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
2.07	Più cultura nella città di tutti	GUIDETTI / Fumagalli / Bettin / Lamperti / Longoni / Abba'	05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
2.08	Stimolare il commercio e l'artigianato	ABBA' / Sindaco / Bettin / Lamperti / Longoni / Moccia / Fumagalli	08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
			14 - Sviluppo economico e competitività
			15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

### AMBITO 3 - LA CITTÀ DI TUTTI È DINAMICA E POLINCENTRICA

La città di tutti si muove in modo dolce, dinamico e sostenibile, incentivando la mobilità condivisa. È una città che vuole ricucire il sistema della ciclabilità urbana e integrarlo in un sistema intermodale che avrà al centro la nuova M5. Una città policentrica significa dotare ogni quartiere di servizi e opportunità, dove nessuno si senta solo e tutti possano partecipare alla costruzione della città di tutti.

Obiettivi:

Il perno della mobilità sostenibile in città è la realizzazione della M5 e la “cucitura” delle piste ciclabili con un’attuazione del PUMS (Piano Urbano della Mobilità Sostenibile) che rimetta al centro il progetto di BICIPLAN cittadino. La città di Monza ha bisogno di una rivoluzione della mobilità che renda sostenibile l’ambiente e l’aria cittadina e favorisca il collegamento di tutti i quartieri. Infine la città deve diventare “di tutti i quartieri”: i 10 quartieri, la loro storia e identità sono da rispettare e valorizzare per migliorarne la qualità della vita e la dotazione di servizi con la partecipazione dei cittadini.

A.OS	Obiettivo Strategico	Assessore (primo referente)	MISSIONE
3.09	Città partecipata e policentrica	SINDACO / FUMAGALLI / Longoni / Guidetti / Turato / Moccia / Riva / Lamperti / Abbà / Bettin	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
3.10	Mobilità sostenibile	TURATO / Moccia / Abba' / Sindaco / Fumagalli / Lamperti / Bettin	10 - Trasporti e diritto alla mobilità

## AMBITO 4 - LA CITTÀ DI TUTTI È CAPOLUOGO EUROPEO

La città di tutti è capoluogo europeo (e mondiale, se l'UNESCO riconoscerà il valore della Villa Reale) e crea sinergie tra i Comuni della Provincia e le principali città lombarde. Punta alla transizione ecologica e ad un nuovo stile di vita, tiene insieme urbanistica, paesaggio e ambiente, recupera le aree pubbliche e private degradate e dismesse. Rigenera il territorio riducendo il consumo di suolo, sceglie l'economia circolare, rivede il sistema di gestione e raccolta dei rifiuti a vantaggio di tutti i cittadini.

Obiettivi:

La città di Monza punta ad avere un approccio integrato e sistemico verso la Transizione ecologica. L'urbanistica deve essere collegata ai temi ambientali, sociali ed economici con un riequilibrio delle disuguaglianze e un vero coinvolgimento dei cittadini (urbanistica partecipata). Per questo va data qualità allo spazio pubblico con il recupero delle aree dismesse pubbliche orientandole a servizi strategici e va perseguito l'obiettivo di un bilancio con consumo di suolo negativo che sappia porre Monza in un contesto di capoluogo europeo. Sostenibilità ambientale ed economia circolare si perseguono con una netta revisione dell'attuale appalto dei rifiuti verso un modello di governance e gestione pubblica del servizio. L'obiettivo è riportare la città ad un dialogo in cui sia perno per i Comuni della Brianza e riferimento con Milano sui grandi temi della sostenibilità, clima, aria e mobilità oltre a svolgere un ruolo attivo nel promuovere rapporti e relazioni con Provincia, Regione Lombardia e Ministeri, Governo centrale, Europa, Città italiane ed europee per la condivisione di progetti e politiche. L'Amministrazione comunale deve tornare ad essere presente ai tavoli di pianificazione e programmazione sovracomunali con una maggiore attenzione alla relazione e ai servizi con e per il territorio.

A.OS	Obiettivo Strategico	Assessore (primo referente)	MISSIONE
4.11	La città bella	TURATO / Abba' / Lamperti / Longoni	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
4.12	Potenziamento degli immobili sul territorio in funzione dei fabbisogni	LAMPERTI / Longoni / Riva / Abba' / Fumagalli / Turato	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
			08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
			12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
4.13	Rigenerazione urbana	LAMPERTI / LONGONI / Sindaco / Riva / Fumagalli / Abba' / Bettin	05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
			08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

## AMBITO 5 - LA CITTÀ DI TUTTI È INNOVATIVA, VERDE, SOSTENIBILE

La città di tutti lancia una svolta green per una riduzione dell'inquinamento acustico e dell'aria, investe su forme energetiche innovative e rinnovabili negli edifici pubblici e privati, pensa al verde agricolo come risorsa e non come consumo. Una città illuminata in modo efficiente, anche in periferia, che offre servizi intelligenti a tutti i cittadini. La città di tutti offre connettività gratuita e performante nelle scuole, servizi digitali del Comune semplici e accessibili da casa, servizi domiciliari ad alta tecnologia per anziani e persone fragili in supporto alle famiglie e agli operatori.

Obiettivi:

La città di tutti verso una svolta "green": abbiamo bisogno di una seria riduzione dell'inquinamento acustico e dell'aria, di potenziare le innovazioni per l'energia con un contenimento dei consumi tramite politiche di efficientamento energetico degli edifici pubblici, aumentando la rete del teleriscaldamento cittadino, favorendo la costruzione di comunità energetiche e aumentando le dotazioni cittadine di aree verdi e boschi urbani. Necessitiamo di maggiori servizi digitali ad alta innovazione per rendere più efficace la "macchina comunale" nella relazione e nei servizi ai cittadini, con le imprese, le istituzioni tutte.

A.OS	Obiettivo Strategico	Assessore (primo referente)	MISSIONE
5.14	Agenda digitale	ABBA' / Longoni / Riva	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
5.15	La città green	TURATO / Lamperti / Longoni / Abba'	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
5.16	Smart City Illuminazione pubblica	LONGONI / Turato / Abba' / Lamperti / Moccia	10 - Trasporti e diritto alla mobilità

## AMBITO 6 - LA CITTÀ DI TUTTI È SOLIDA

Fornire servizi ai cittadini significa avere i conti in ordine, organizzare e valorizzare il personale che attua gli indirizzi del Sindaco, della Giunta e del Consiglio Comunale. La città di tutti è solida e coinvolge le società partecipate nel fornire servizi efficienti ai cittadini, dalla mobilità alla cura, dalle risorse idriche all'energia, dalla formazione al lavoro alla gestione dell'ambiente.

Obiettivi:

E' necessario valorizzare la struttura del personale del Comune di Monza con team di progetto trasversale e integrato e non solo per settore, con una costruzione di piani performance legati alla realizzazione del Programma di mandato e del conseguente DUP (Documento Uni di Programmazione); predisporre una programmazione di bilancio solida e sostenibile con particolare attenzione alle fragilità create dalla situazione della pandemia e post-pandemia, con una cura e attenzione alla lotta all'evasione ed elusione fiscale e tributaria; sostenere il rafforzamento dei rapporti e dei servizi con le società partecipate e aziende in house, valutando un possibile allargamento di servizi alla cittadinanza. Verranno quindi definite campagne di coinvolgimento e partecipazione della cittadinanza sulle modalità di spesa delle risorse pubbliche tramite la reintroduzione del bilancio sociale e del bilancio partecipativo. Infine occorre rafforzare l'ufficio fundraising con figure specialistiche e individuare un referente per ogni settore dedito al reperimento di risorse finanziate esterne alle entrate del bilancio comunale.

A.OS	Obiettivo Strategico	Assessore (primo referente)	MISSIONE
6.17	La città solida	LONGONI / Riva / Sindaco / Lamperti / Turato / Moccia	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

## AMBITO 7 - LA CITTÀ DI TUTTI È INCLUSIVA E ACCESSIBILE

Monza inclusiva ed accessibile sostiene i diritti civili, le persone e le famiglie in situazioni di fragilità causate dalla perdita del lavoro, dalla minor cura della salute, dall'indebolimento della rete familiare e delle relazioni, dagli impedimenti fisici e psichici che limitano gli accessi alla mobilità, alle strutture ed ai servizi. Garantisce la conciliazione tra vita familiare, lavoro e tempo libero, la partecipazione alla vita sociale e la cittadinanza attiva, l'azione verso il mondo femminile, che ha subito maggiormente gli effetti economici e sociali della pandemia, con scelte amministrative che ricompongano il divario che si è creato. Un moderno sistema di Welfare, inoltre, non può dirsi tale se non si fonda su un lavoro di comunità e di rete, fatto di messa in comune di risorse economiche, professionali, di competenze e di visioni, che, in modo integrato, possano far fronte alle esigenze di persone e famiglie sempre più segnate dalle difficoltà del momento presente e possano garantire un ritorno ad azioni di prevenzione affinché la fascia della fragilità e della vulnerabilità non si trasformi in disagio conclamato. L'ordine di priorità degli obiettivi e delle azioni concrete proposte vedono in prima posizione il sostegno alle situazioni di fragilità economica, soprattutto connesse alla perdita del lavoro, ed alle tante forme di povertà di persone e famiglie segnate da condizioni problematiche sul piano culturale, della salute, della rete di sostegno parentale e relazionale e, a volte, anche educativo e psicologico.

Obiettivi:

- ✓ Ascoltare e raccogliere le domande relative ai diritti e ai bisogni ed organizzare le risposte.
- ✓ Far crescere la città/comunità in capacità economica e coesione sociale.
- ✓ Attrezzarsi per far fronte in maniera efficace e coordinata alle situazioni di emergenza ma garantire sostenibilità degli interventi anche e soprattutto nella quotidianità.
- ✓ Contare su un welfare fondato su un patto intergenerazionale, che accompagni le persone in tutte le fasi della vita, così da rinsaldare i legami tra le generazioni.
- ✓ Esprimere una concezione del bene comune fondata anche sui beni relazionali, come quelli delle famiglie e dell'associazionismo.
- ✓ Promuovere, proteggere ed assicurare il pieno ed eguale godimento di tutti i diritti umani e di tutte le libertà fondamentali da parte delle persone e dimostrare nelle scelte concrete il rispetto della loro dignità.

A.OS	Obiettivo Strategico	Assessore (primo referente)	MISSIONE
7.18	Diritti civili	FUMAGALLI / Riva / Sindaco / Moccia / Lamperti	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
7.19	Diritto al superamento della povertà e del disagio	RIVA / Fumagalli / Lamperti	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
7.20	Diritto alla salute	RIVA / Sindaco / Longoni / Lamperti / Abba'	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
7.21	Diritto all'abitare	FUMAGALLI / Lamperti / Longoni / Riva / Turato	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
7.22	Diritto all'integrazione	FUMAGALLI / Riva / Lamperti	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
7.23	La città inclusiva	RIVA / Fumagalli / Lamperti / Longoni / Turato / Abba'	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
			12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
7.24	Welfare di Comunità	RIVA / Turato / Longoni	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

## AMBITO 8 - LA CITTÀ DI TUTTI È VIVA E SPORTIVA

Dagli asili nido all'Università, la città di tutti assicura il diritto allo studio per ogni giovane monzese. Monza è viva e sportiva, può diventare la città in cui gli investimenti sulla formazione e sui luoghi dell'apprendimento sono declinati in termini di massima accessibilità, sostenibilità e sicurezza. Lo sport per tutti significa attrezzature all'aperto e nuove palestre innovative in ogni quartiere, oltre a cura e manutenzione costanti delle palestre scolastiche.

Obiettivi:

Garantire un continuo coordinamento tra l'Amministrazione comunale e tutte le scuole di competenza comunale, per integrare le attività connesse all'edilizia scolastica, alla sicurezza e manutenzione ordinaria e straordinaria, le attività relative al diritto allo studio, collaborando con la Provincia per quelli di competenza provinciale. È fondamentale promuovere poi la crescita della scuola digitale partendo dalle infrastrutture di connessione (cfr. progetto smart illuminazione e connessione pubblica) oltre a garantire l'adeguato sostegno educativo ai bambini con disabilità e la necessaria mediazione linguistico-culturale ai bambini di origine straniera.

È necessario rilanciare il concetto di sport in città come modello di "rinascimento aggregativo e sociale" dopo due anni di pandemia che ha ridotto le opportunità aggregative e sociali di tutti i cittadini monzesi, partendo dai più giovani

Per i giovani va ridefinito un piano locale di attività che aumenti spazi fisici e opportunità con servizi rivolti all'orientamento lavorativo e all'ascolto, finanziando - laddove possibile - iniziative che esaltino il loro protagonismo.

A.OS	Obiettivo Strategico	Assessore (primo referente)	MISSIONE
8.25	Città dell'apprendimento	SINDACO / Fumagalli / Abba' / Longoni / Lamperti	04 - Istruzione e diritto allo studio
			12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
8.26	La città giovane e sportiva	GUIDETTI / FUMAGALLI / Bettin / Sindaco / Longoni / Lamperti / Riva / Turato / Moccia / Abbà	06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero