

## INFORMAZIONI PERSONALI



### Luca Bisio

-  [omissis]
-  [omissis]
-  [l.bisio@farepa.it](mailto:l.bisio@farepa.it); [luca.bisio@pec.it](mailto:luca.bisio@pec.it)
- 

Sesso M | Data di nascita [23 novembre 1962] | Nazionalità Italiana

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

---

Da novembre 1988 ad oggi

### Consulente e formatore

- FarePA s.r.l. – Via Donatello, 9 – 20129 – Milano (da maggio 2013 ad oggi).
  - NEASS – Network aziende speciali lombarde (dal 2013 ad oggi).
  - Labser s.r.l. – Via Callegari, 10 – 25121 Brescia (da novembre 1988 ad aprile 2013).
  - Libero professionista (da novembre 1988 ad oggi).
  - Sviluppo di progetti di cambiamento organizzativo, supporto alla definizione di sistemi di performance management, pianificazione, programmazione e controllo, sistemi contabili e sistemi di rendicontazione sociale per le pubbliche amministrazioni.
  - Attività di docenza e formazione, sia a catalogo che su commessa.
  - Collaborazione con Il quotidiano EELL del Sole 24 ore.
  - Collaborazione con riviste di settore (Guida agli Enti locali, Diritto e pratica amministrativa, Azienditalia, Finanza locale, Risorse umane) e redazione di libri.
- Attività o settore:** Consulenza e formazione in programmazione, organizzazione e valutazione, contabilità finanza locale e controllo per la pubblica amministrazione.

Da marzo 2015 a oggi

### Comitato di revisione della spesa pubblica della provincia autonoma di Bolzano

## Compiti del comitato:

- effettuare un'analisi critica delle entrate e delle spese del bilancio provinciale, nonché dei documenti di bilancio degli enti e delle aziende strumentali, di qualsiasi natura e denominazione, della Provincia;
- trasmettere competenze e supportare l'Amministrazione nella realizzazione di un'efficace programmazione del budget, che risponda ai mutamenti delle condizioni generali;
- effettuare proprie analisi, anche relative all'efficacia, economicità e adeguatezza dell'azione amministrativa;
- effettuare previsioni sui possibili effetti delle misure proposte nei vari ambiti d'azione (finanze, personale, stakeholder);
- stimolazioni per l'ulteriore sviluppo del sistema informativo di management;
- espletare funzioni di consulenza generale su iniziative inerenti all'analisi critica delle entrate e delle spese, con particolare riguardo per un impiego efficiente delle risorse presenti;
- collaborazione coordinata con gruppi di lavoro;
- assolvere altri compiti, che possono essere assegnati al Comitato previo accordo con la Direzione generale.

Da gennaio 1998 ad oggi

## Componente Organismi indipendenti di valutazione

*In corso*

- Ufficio d'ambito della Città metropolitana di Milano – Azienda speciale (dal 2014 ad attualmente – Atto n. 18958 del 27/1/14).
- OIV associato Consorzi di servizi sociali (dal 2001 ad attualmente – Delibera CDA n. 54 del 16/1/13)
- OIV Consorzio di Nichelino (dal 2011 ad attualmente – Delibera CDA n. 4 del 29/4/13)

*Cessati*

- Regione Lombardia (dal 2009 al 29 febbraio 2016).
- Città metropolitana di Milano (dal 2015 al 2016 – Decreto n. 17546 del 24/1/14).
- Province di Brescia (dal 2001 al 2009 e dal 2011 al 30 agosto 2016); Milano (dal 2011 al 2014).
- Cremona (dal 2010 a giugno 2014).

*Attività svolta*

- Supporto all'ente nella definizione del sistema di misurazione e valutazione della performance.
- Validazione del Piano e della relazione sulla performance.
- Proposta di valutazione dei responsabili apicali.
- Verifica, garanzia e certificazione sulla corretta applicazione del sistema di misurazione e valutazione della performance e del sistema premiale.
- Promozione e verifica del rispetto degli obblighi in tema di trasparenza ed integrità.

**Attività o settore** Organismi di vigilanza, controllo e revisione contabile nella pubblica amministrazione

Da gennaio 1998 ad oggi

## Componente Nuclei di valutazione

**In corso**

- Province di Monza e della Brianza (dal 2010 ad attualmente) e Modena (dal 2000 ad attualmente).
- Comuni di Arluno (dal 2014 a attualmente); Pero (dal 2013 a attualmente); Besozzo (dal 2012 a attualmente); Monza (dal 2011 ad attualmente); Sedriano (dal 2009 ad attualmente); Pinerolo (dal 2006 ad attualmente); Rho (dal 2017 ad attualmente); Luino (dal 2016 ad attualmente);
- Ufficio d'ambito della Provincia di Monza e Brianza – Azienda speciale (dal 2014 ad attualmente).
- AFOL metropolitana Milano (dal 2014 ad attualmente).
- Autorità di bacino lacuale dei laghi Maggiore, Comabbio, Monate e Varese (dal 2011 a attualmente).

**Cessati**

- Laveno Mombello (dal 2011 al 2016); Caponago (dal 2011 al 2016); Comuni di Busto Garolfo (dal 2011 a giugno 2014); Robecco sul Naviglio (dal 2011 a giugno 2014); Cuggiono (dal 2011 a giugno 2014); Cremona (dal 2010 a giugno 2014); Como (dal 2000 a giugno 2014); Brescia (dal 1998 a dicembre 2014); Moncalieri (TO) (dal 1998 al 2006); Cologno Monzese (dal 2001 al 2004); Cinisello Balsamo (dal 1998 al 2001); Genova (dal 1998 al 1999).

**Attività svolta**

- Supporto all'ente nella definizione del sistema di misurazione e valutazione della performance.
- Validazione del Piano e della relazione sulla performance.
- Proposta di valutazione dei responsabili apicali.
- Verifica, garanzia e certificazione sulla corretta applicazione del sistema di misurazione e valutazione della performance e del sistema premiale.
- Promozione e verifica del rispetto degli obblighi in tema di trasparenza ed integrità.

**Attività o settore** Organismi di vigilanza, controllo e revisione contabile nella pubblica amministrazione

Da aprile 2006 ad oggi

**Ricercatore**

Università degli Studi di Milano Bicocca, Via Bicocca degli Arcimboldi, 8 – 20100 – Milano, [www.unimib.it](http://www.unimib.it)

- Ricercatore in Economia e gestione delle imprese.
- Titolare dei corsi di “Global corporate finance”, “Corporate governance communication”, “Market driven management”, “Marketing Metrics”, “Corporate global communication”.

**Attività o settore** Ricerca scientifica e attività didattica.

Da marzo 2013 a marzo 2015

**Consulente**

Corte dei conti – Via Baiamonti, 25 – 00195 – Roma, [www.corteconti.it](http://www.corteconti.it)

- Incarico di cui all'art. 1, c. 169 della L. 266/05 per attività di supporto alla definizione di criteri e linee guida cui debbono attenersi gli organi degli enti locali di revisione economico-finanziaria nella predisposizione delle relazioni sul bilancio di previsione e sul rendiconto di gestione (anche contenenti notazioni sul rispetto degli obiettivi annuali posti dal patto di stabilità interno, dell'osservanza del vincolo previsto in materia di indebitamento dall'art. 119, ultimo comma, della Costituzione, e di ogni grave irregolarità contabile e finanziaria in ordine alle quali l'amministrazione non abbia adottato le misure correttive segnalate dall'organo di revisione.

Da ottobre 1996 a marzo 2006

**Professore a contratto e cultore della materia**

Università degli Studi di Milano Bicocca, Via Bicocca degli Arcimboldi, 8 – 20100 – Milano, [www.unimib.it](http://www.unimib.it).

Università degli Studi di Brescia, Piazza del mercato, 15 – 25121 – Brescia, [www.unibs.it](http://www.unibs.it).

- Professore a contratto di economia e gestione delle imprese presso l'Università degli Studi di Milano Bicocca (a.a. 2004/05).
- Professore a contratto di economia e gestione delle imprese pubbliche presso l'Università degli Studi di Milano Bicocca (a.a. 2004/05 e 2005/06).
- Professore a contratto di ragioneria pubblica presso l'Università degli Studi di Brescia (a.a. 2001/02, 2002/03, 2003/04 e 2004/05).
- Professore a contratto di economia delle aziende pubbliche presso l'Università degli Studi di Brescia (a.a. 1998/99 e 1999/00).
- Cultore della materia presso l'Università degli Studi di Brescia, Facoltà di Economia (a.a. 1996/97).

**Attività o settore** Ricerca scientifica e didattica.

Da gennaio 2009 al 30 giugno  
2016 oggi

#### Componente del Comitato di valutazione del personale di Finlombarda s.p.a

Finlombarda S.p.A. (2009 – 2012 e 2014 – Attualmente). Via Taramelli, 12 - 20124 MILANO - [www.finlombarda.it](http://www.finlombarda.it).

- Supporto al processo di reclutamento e di selezione del personale attraverso il rilascio di pareri consultivi sulla base dei curricula ricevuti e alle valutazioni interne;
- Analisi dell'utilizzo del sistema di valutazione aziendale e definizione dei criteri per la sua corretta implementazione ed il suo completamento/miglioramento;
- Supporto metodologico alla Società per l'implementazione dei processi di valutazione aziendale.

**Attività o settore** Organismi di vigilanza, controllo e revisione contabile nella pubblica amministrazione.

Da gennaio 2015 ad oggi

#### Componente Organismi di vigilanza

- Organismo di vigilanza Azienda speciale SERCOP di Rho
- Organismo di vigilanza Como servizi urbani Srl.

Da gennaio 1992 ad oggi

#### Ricercatore e formatore

Attività di ricerca e formazione in materia di finanza locale, programmazione e controllo, contabilità pubblica e performance management.

Tra i principali committenti (Istituti di ricerca):

IFEL – Fondazione Anci, Piazza San Lorenzo in Lucina, 26 – Milano - Italia  
Eupolis Lombardia, Via Taramelli, 12 – Milano – Italia

Tra i principali committenti (associazioni):

ANUTEL

Tra i principali committenti (Agenzie formative):

FORMEL, Via Vitruvio, 43 – Milano - Italia

Maggioli formazione, Via del Carpino, 8 - Santarcangelo di Romagna (RN) - Italia

Il Sole 24 ore formazione, Via Monte Rosa, 91 – Milano - Italia

SSPAL - Scuola superiore della pubblica amministrazione locale (Lombardia e nazionale), Via Servio Tullio, 4 – Milano - Italia

**Attività o settore** Istituti di ricerca e agenzie di formazione

Da gennaio 2004 a 2014

#### Componente di commissioni ed organismi di rilievo nazionale

- Componente della Commissione di inchiesta di Regione Lombardia su Infrastrutture Lombarde S.p.A. (anno 2014).
- Componente della Commissione di inchiesta di Regione Lombardia "Sanità" (anno 2014).
- Osservatorio sulla finanza e la contabilità degli EE LL - Ministero dell'interno (dal 2004 ad 2009).
- Gruppo di lavoro per la stesura delle Linee guida di rendicontazione sociale nelle AA PP (DPCM 17 febbraio 2006) – Funzione pubblica (dal 2004 al 2005).
- Compiti dell'Osservatorio sulla finanza e la contabilità negli EE LL:
  - promuovere la corretta gestione delle risorse finanziarie, strumentali ed umane;
  - promuovere la salvaguardia degli equilibri di bilancio;
  - promuovere l'applicazione dei principi contabili e la congruità degli strumenti applicativi;
  - promuovere l'adozione di iniziative di divulgazione e di approfondimento finalizzate ad agevolare l'applicazione ed il recepimento delle norme.
- Compiti del Gruppo di lavoro della Funzione pubblica:
  - Stesura delle Linee guida di rendicontazione sociale nelle AA PP (DPCM 17 febbraio 2006).

Attività o settore Commissioni ed organismi di rilievo nazionale

Da gennaio 2001 a dicembre  
2005

### Consulente

Presidenza del Consiglio della Provincia di Milano. Via Vivaio, 1 – Milano – Italia

- Compiti dell'ufficio di programma del Consiglio provinciale:
  - supporto ai consiglieri nello sfruttamento delle possibilità offerte al Consiglio dalla normativa di riferimento e dai connessi strumenti operativi;
  - espressione di pareri;
  - attività di consulenza e formazione ai consiglieri.

Attività o settore Ente pubblico territoriale – Provincia

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

---

Da ottobre 1981 a Novembre 1988

### Laurea in economia e commercio (108/110)

Università commerciale Luigi Bocconi – Facoltà di Economia.

Via Sarfatti, 25 – Milano – Italia - [www.unibocconi.it](http://www.unibocconi.it).

- Indirizzo di studi: Economia e commercio. Percorso di studi caratterizzato dalla prevalenza di corsi delle discipline economico – aziendali e delle discipline giuridiche, aventi per oggetto principale lo studio delle imprese e delle pubbliche amministrazioni.
- Titolo tesi di laurea: "L'analisi di bilancio negli enti locali: un caso concreto".

Da gennaio 2002 a dicembre  
2002

### Corso di formazione "Forum dei controlli nella pubblica amministrazione" della durata di 40 ore.

Libero Istituto Universitario Carlo Cattaneo di Castellanza.

Corso Matteotti, 22 – Castellanza (VA) – Italia.

Corso finalizzato ad approfondire le tematiche del controllo strategico e di gestione.

Da gennaio 2001 a dicembre  
2001

### Corso di formazione "Forum del personale della pubblica amministrazione" della durata di 80 ore.

Libero Istituto Universitario Carlo Cattaneo di Castellanza.  
 Corso Matteotti, 22 – Castellanza (VA) – Italia.  
 Corso finalizzato ad approfondire le tematiche della gestione del personale nella PA.

Da gennaio 1994 ad aprile  
 1994

**Corso di formazione “Fare Formazione” della durata di 160 ore.**  
 SDA Bocconi, Via Bocconi, 8 – Milano – Italia.  
 Corso finalizzato ad individuare logiche e tecniche didattiche a supporto dell’attività formativa.

## COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Francese	B1	B1	B2	B2	B2
Inglese	A2	A1	A2	A2	A2

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato  
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative

- Attitudine a parlare in pubblico maturata nel corso di convegni, seminari e iniziative formative sia di livello universitario che professionale.
- Attitudine alla relazione interpersonale all'interno di piccoli gruppi maturata nel corso dell'attività professionale con funzione di coordinatore o di partecipante a riunioni.

Competenze organizzative e gestionali

- Coordinamento e gestione autonoma di progetti di consulenza e formazione complessi, presidiando aspetti di: programmazione degli interventi, tecnico-specialistici; gestione del cliente.
- Coordinamento di gruppi di lavoro, anche appartenenti ad organizzazioni differenti.

Competenze informatiche

- Buona padronanza degli strumenti Microsoft Office (Word, Power point, Excel).
- Buon utilizzo di Internet e posta elettronica.

Patente di guida Patente B

## ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni Progetti Conferenze e seminari Appartenenza a gruppi / associazioni	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vedi allegato a)</li> <li>▪ Vedi allegato b)</li> <li>▪ Vedi allegato c)</li> </ul> <p>Associazione "Contare"- Associazione di ragionieri degli enti locali.</p>
Dati personali	<p>Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".</p>

## ALLEGATI

- Allegato a) Pubblicazioni
- Allegato b) Progetti
- Allegato c) Conferenze e seminari

## Allegato a) Pubblicazioni

## Libri:

- M. Bertocchi, L. Bisio, *La trasparenza nelle amministrazioni pubbliche (e book)*, farePA Editore, Milano, di prossima pubblicazione
- M. Bertocchi, L. Bisio, *La trasparenza nelle aziende speciali (e book)*, farePA Editore, Milano, di prossima pubblicazione
- M. Bertocchi, L. Bisio, G. Latella, *Il Documento unico di programmazione: soluzioni operative e schemi di riferimento (e book)*, farePA Editore, Milano, 2015.
- M. Bertocchi, L. Bisio, G. Latella, *Il DUP: soluzioni operative e schemi di riferimento per gli EELL fino a 5.000 abitanti (e book)*, farePA Editore, Milano, 2015.
- M. Bertocchi, L. Bisio, G. Latella, *"Manuale di programmazione, contabilità e controllo negli enti locali"*, Edizioni Il sole 24 Ore, Milano, 2012
- M. Bertocchi, L. Bisio, G. Latella, *Organismi indipendenti e Nuclei di valutazione*, Maggioli editore, Santarcangelo di Romagna (RN), 2011
- M. Bertocchi, L. Bisio, G. Latella, *Formulario degli atti di programmazione, contabilità e controllo negli enti locali*, Edizioni Il Sole 24 Ore, Milano, 2009
- L. Bisio, M. Mazzoleni (a cura di), *Manuale di management dell'ente locali*, Edizioni Il Sole 24 Ore, Milano, 2008
- AA. VV. *"Misurare per decidere"*, Edizioni Rubattino, Roma, 2007 (Dipartimento funzione pubblica – Progetto Cantieri per l'innovazione)
- M. Bertocchi, L. Bisio, G. Latella, *"Manuale di programmazione, contabilità e controllo negli enti locali"*, Edizioni Il sole 24 Ore, Milano, 2006
- L. Bisio, *"Le forme di rendicontazione"* in *"Rendere conto ai cittadini: bilancio sociale nelle amministrazioni pubbliche"*, Edizioni scientifiche italiane, Napoli, 2004
- L. Bisio, *"La revisione del regolamento di contabilità: linee guida"* – III edizione, Maggioli modulgrafica, Santarcangelo di Romagna (RN), 2003
- M. Bertocchi, L. Bisio, *"Il conto del bilancio negli EE LL"* – II edizione, Maggioli modulgrafica, Santarcangelo di Romagna (RN), 2003
- L. Bisio, G. L. Caruso, *"Il nuovo ruolo dei consiglieri"*, Edizioni il sole 24 ore libri, Milano, 2002
- L. Bisio, G. Latella, *"I nuovi ruoli organizzativi in materia di decisioni di investimenti e di assunzione dei relativi mutui"*, in *"Le politiche di gestione della liquidità e i nuovi strumenti finanziari degli enti locali"*, Maggioli, 2001
- L. Bisio, *"Il bilancio e il PEG 2002 in euro"*, Edizioni il sole 24 ore libri, Milano, 2001
- L. Bisio, S. Zerbato, *"I rendiconti economico-patrimoniali negli enti locali"*, Guerini e associati, Milano, 1999
- L. Bisio, *"Dalla programmazione al controllo di gestione"*, in *"Il governo locale oggi: manuale per il Sindaco ed i Consiglieri"*, Editrice CEL, Gorle (BG), 1999
- L. Bisio, P. Mastrogioseppe, *"Il nuovo ordinamento finanziario e contabile degli enti locali: logiche di programmazione e controllo per l'attuazione del D. Lgs. 77/95 e del regolamento di contabilità"*, Edizioni il sole 24 ore libri, Milano, 1996



- L. Bisio, P. Mastrogiuseppe, "Il piano esecutivo di gestione degli enti locali: progettazione, attuazione e processi organizzativi", Edizioni il sole 24 ore libri, Milano, 1996
- L. Bisio, "Il piano esecutivo di gestione come strumento per il cambiamento organizzativo", in "L'evoluzione della pubblica amministrazione italiana", a cura di F. Boccia e R. Leopardi, Edizioni il sole 24 ore libri, Milano, 1996.

#### Articoli pubblicati da Il Sole 24 Ore (quotidiano)

- L. Bisio, M. Bertocchi, Bilancio sociale, non rendiconto, 17-03-2003
- L. Bisio, Appuntamento politico, 23-09-2002
- L. Bisio, Aggiornamento continuo grazie alla gestione in rete, 05-08-2002
- L. Bisio, Dopo il voto, arrivano le strategie, 17-06-2002
- L. Bisio, Uno staff tecnico per le assemblee, 18-03-2002
- L. Bisio, M. Bertocchi, Emilia Romagna e Lazio, bilanci "nuovi", 21-01-2002
- L. Bisio, G. L. Caruso, Segretari, arrivano i voti, 29-10-2001
- L. Bisio, L'ordinamento finanziario è al crocevia, 15-10-2001
- L. Bisio, O. Pignatti, Per il 2001 premi aboliti, restano le sanzioni, 20-08-2001
- L. Bisio, Catania ha il Piano esecutivo di gestione, 06-08-2001
- L. Bisio, Parte il budget economico, 02-07-2001
- L. Bisio, Un piano di mandato per 1.278 sindaci, 04-06-2001
- L. Bisio, G. Latella, Il decalogo del Viminale per i "piccoli", 28-05-2001
- L. Bisio, Piacenza: il report in Provincia, 21-05-2001
- L. Bisio, Controlli, rete a maglie larghe, 21-05-2001
- L. Bisio, Gestione: il sindaco <spinge> i controlli, 07-05-2001
- L. Bisio, La pagella ai dirigenti parte dal budget, 23-04-2001
- L. Bisio, A Carrara costi in primo piano, 26-03-2001
- L. Bisio, G. L. Caruso, Le indennità sono in bilico, 19-03-2001
- L. Bisio, Bilanci, a fuoco gli obiettivi, 05-03-2001
- L. Bisio, O. Pignatti, Impegni di spesa: torna la firma dell'assessore, 22-01-2001
- L. Bisio, Budget in mano al city manager, 22-01-2001
- L. Bisio, Conto alla rovescia per i bilanci 2001, 06-11-2000
- L. Bisio, Gli obiettivi vanno sempre aggiornati, 06-11-2000
- L. Bisio, G. Latella, Regime contabile misto in assenza di regole chiare, 29-05-2000
- L. Bisio, L'assessore scende a patti con il Peg, 10-01-2000
- L. Bisio, La relazione previsionale cambia volto, 10-01-2000
- L. Bisio, La lettura avviene attraverso i programmi, 10-01-2000
- L. Bisio, Il bilancio del 2000 fa i conti con calma, 20-12-99
- L. Bisio, Costi e risultati ai raggi X, 11-10-99
- L. Bisio, Più attenzione alle logiche del controllo, 07-06-99
- L. Bisio, M. Bertola, Incentivi per prestazioni migliori, 22-02-99
- L. Bisio, La programmazione al centro delle competenze, 08-02-99
- L. Bisio, Il Peg nel limbo degli strumenti contabili, 21-12-98
- L. Bisio, Nei bilanci largo ai progetti, 28-09-98
- L. Bisio, M. Bertola, Direttori generali in cabina di regia per la programmazione e il controllo, 21-09-98
- L. Bisio, Prima mossa: piano degli obiettivi, 21-09-98
- L. Bisio, Il budget mette alla prova i sindaci, 07-09-98
- L. Bisio, O. Pignatti, Una stella polare guida le risorse, 07-09-98
- L. Bisio, Una partenza in salita nei rendiconti, 27-07-98
- L. Bisio, O. Pignatti, La gestione scopre i piani, 09-03-98
- L. Bisio, Contabilità economica, varo difficile, 16-02-98
- L. Bisio, Entrate e spese al test della previsione, 26-01-98
- L. Bisio, Dalla relazione un "filtro" per le decisioni, 26-01-98
- L. Bisio, Gestione e controllo via computer, 10-11-97
- L. Bisio, I piani esecutivi diventano "adulti", 20-10-97
- L. Bisio, P. Mastrogiuseppe, Contabilità, crocevia dell'innovazione, 29-09-97



- L. Bisio, *Check - up sul bilancio in consiglio*, 08-09-97
- L. Bisio, *Un Peg per programmare*, 09-06-97
- L. Bisio, O. Pignatti, *La struttura dei preventivi*, 07-04-97
- L. Bisio, O. Pignatti, *Via libera ai budget di settore*, 07-04-97
- L. Bisio, *Piano di controllo sulle attività*, 24-02-97
- L. Bisio, *Al crocevia della programmazione*, 16-12-96.

#### **Articoli pubblicati da Enti Locali & PA (Quotidiano de 'Il Sole 24 Ore')**

- L. Bisio, M. Bertocchi, *"Trasparenza, entro Natale l'adeguamento al nuovo accesso civico"*, 1-09-16.
- L. Bisio, *"Linee programmatiche, Dup, Peg e pareri al centro delle nuova programmazione"*, 12-01-16.
- L. Bisio, F. Tuccio, *"Armonizzazione, il terzo correttivo detta le linee guida per i regolamenti di contabilità"*, 8-01-16.
- L. Bisio, D. Valerio, *"Contabilizzazione del partenariato pubblico-privato: verso criteri più rigorosi per l'off balance"*, 10-12-15.
- L. Bisio, *"Armonizzazione, Arconet fa il punto sull'attuazione dei programmi"*, 10-09-15.
- L. Bisio, M. Bertocchi, *"Per gli enti strumentali entra in campo il piano programma"*, 10-08-15.
- L. Bisio, M. Bertocchi, *"Quali chances per Province e Città metropolitane?"*, 10-08-15.
- L. Bisio, D. Valerio, *"Poste escluse e spazi finanziari sterilizzano uno strumento complesso"*, 10-08-15.
- L. Bisio, *"Una struttura strategica per il documento unico"*, 10-08-15.
- L. Bisio, M. Bertocchi, *"Defr e Dup, lo slittamento al 31 ottobre pregiudica la programmazione"*, 02-07-2015.
- L. Bisio, M. Bertocchi, *"Dup e piano opere pubbliche, prove di armonizzazione"*, 26-06-2015.
- L. Bisio, *"Con l'armonizzazione Dup semplificato per i piccoli Comuni"*, 11-05-2015.
- L. Bisio, *"Armonizzazione: tempi di programmazione, il principio contabile n. 1 non coincide con il Tuel"*, 29-04-2015.

#### **Articoli pubblicati da Guida agli EE LL (Il Sole 24 ore editore)**

- L. Bisio, *"La trasparenza nel tunnel degli adempimenti"*, Focus "Il bilancio sociale nei Comuni", 6-11-2010, n. 44
- L. Bisio, M. Bertocchi, G. Latella, *"Enti Locali, Bilanci e Principi contabili"*, Focus 10-07-2010, n. 28
- L. Bisio, M. Bertocchi, *"Programmazione pilastro della buona gestione"*, 03-07-2010, n. 27
- L. Bisio, D. Valerio, *"Contabilità e Bilanci, modello per il decentramento"*, 10-04-2010, n. 15
- L. Bisio, M. Bertocchi, *"Principi d'efficienza per rendere conto ai cittadini"*, 27-10-2007, n. 42
- L. Bisio, G. Farneti *"Le linee guida per la rendicontazione sociale"*, 29-09-2007, n. 38.
- L. Bisio, F. Rebora, *"Il valore aggiunto della partecipazione"*, Guida agli enti locali, 29-09-2007, n. 38
- L. Bisio, M. Bertocchi, *Un passo decisivo verso la trasparenza*, 28-7-2007, n. 30
- L. Bisio, *"Un percorso di governance con il bilancio sociale"*, 23-06-2007, n. 25
- L. Bisio, *Restyling per i postulati dei principi contabili*, 17-02-2007, n.7
- L. Bisio, G. Latella, *Bilancio, specchio dell'accountability*, 11-11-2006, n.43
- L. Bisio, *Le parole d'ordine per sindaci e amministratori*, 26-08-2006, n.33
- L. Bisio, *Un nuovo approccio per la governance locale*, 26-08-2006, n.33
- L. Bisio, *Costi e risultati, l'esigenza di rendere il conto*, 26-08-2006, n.33
- L. Bisio, *La programmazione apre l'agenda degli impegni*, 26-08-2006, n.33
- L. Bisio, *Piano esecutivo di gestione faro delle verifiche*, 26-08-2006 n.33
- L. Bisio, F. Rebora, *Progetti e obiettivi, come centrare il bersaglio*, 26-08-2006, n.33
- L. Bisio, M. Bertocchi, *Confronto e partenariato, scelta della responsabilità*, 26-08-2006, n.33
- L. Bisio, M. Bertocchi, *Rendicontazione sociale, la molla del privato*, 26-08-2006, n.33
- L. Bisio, *Una guida contabile tra novità e chiarimenti*, 17-06-2006, n.24
- L. Bisio, *Sindaci alla prova del patto elettorale*, 13-05-2006, n. 19
- L. Bisio, L. Latella, *La trasparenza e il dialogo con i cittadini*, 13-05-2006, n. 19
- L. Bisio, A. Tanese, *Bilancio sociale, la guida alle scelte di trasparenza*, 08-04-2006, n. 14
- L. Bisio, M. Bertocchi, *Finanziaria, perde i pezzi la macchina comunale*, 12-11-2005 n.44
- L. Bisio, *Bilancio sociale, dalla rendicontazione al dialogo*, 05-11-2005, n.43
- L. Bisio, A. Tanese, *Bilancio sociale, arrivano le linee guida*, 06-08-2005, n.31
- L. Bisio, *La nuova contabilità al bivio delle scelte*, 14-05-2005, n. 19
- L. Bisio, G. Latella, *L'occasione per uscire dagli adempimenti*, 30-04-2005, n. 17
- L. Bisio, *Sistema dei controlli, le novità in cantiere*, 30-04-2005, n. 17
- L. Bisio, *Enti locali nel tunnel dei bilanci*, 09-04-2005, n. 14

- L. Bisio, M. Bertocchi, *Una casa di vetro per il governo locale*, 19-02-2005, n.7
- L. Bisio, O. Pignatti, *Nuovo corso del Patto di Stabilità*, 29-01-2005, n.29
- L. Bisio, *Le scelte a supporto del governo locale*, 27-11-2004, n. 46
- L. Bisio, *Restyling contabile per le linee di indirizzo*, 27-11-2004, n. 46
- L. Bisio, *Le buone pratiche che guidano il bilancio*, 27-11-2004, n. 46
- L. Bisio, *Riforma della Costituzione e federalismo fiscale: è ancora lunga la marcia per le autonomie*, 20-11-2004, n. 45
- L. Bisio, *Gestione e risultati senza segreti*, 6-11-2004, n. 43
- L. Bisio, M. Bertocchi, *Spesa, il rebus dei numeri*, 16-10-2004, n. 40
- L. Bisio, *La gestione tra autonomia e responsabilità*, 09-10-2004, n. 39
- L. Bisio, *Consuntivo, la luce sui conti degli enti*, 09-10-2004, n. 39
- L. Bisio, *Promesse elettorali e programma dei cento giorni: per i nuovi sindaci la trappola dell'effetto annuncio*, 18-09-2004, n. 36
- L. Bisio, *Buone regole per pianificare senza strappi*, 11-09-2004, n. 35
- L. Bisio, *Sindaci, una guida per la governance locale*, 11-09-2004, n. 35
- L. Bisio, *La scure dei tagli riapre le ferite dei bilanci locali. Un colpo all'autonomia e alla qualità dei servizi*, 24-07-2004, n. 29
- L. Bisio, *Il metodo manageriale della programmazione*, 15-05-2004, n. 19
- L. Bisio, *Gli enti alla prova della gestione aziendale*, 1-05-2004, n. 17
- L. Bisio, *Entrate, il percorso della trasparenza*, 1-05-2004, n. 17
- L. Bisio, *Obbligazioni perfezionate nel mirino*, 1-05-2004, n. 17
- L. Bisio, *La competenza sugli impegni di spesa*, 1-05-2004, n. 17
- L. Bisio, *Atti e delibere, la coerenza programmatica*, 1-05-2004, n. 17
- L. Bisio, *Con il bilancio sociale e di programma la Provincia di Piacenza partecipa i risultati*, 6-03-04, n. 9
- L. Bisio, M. Bertocchi, *Bilanci degli enti, il termine slitta al 31 marzo. A colpi di rinvio salta la programmazione*, 17-1-04, n. 2
- L. Bisio, *Piano di sviluppo nel mandato del Sindaco*, 29-11-03, n. 46
- L. Bisio, *Le linee guida per la programmazione*, 29-11-03, n. 46
- L. Bisio, M. Bertocchi, *La lente del Consiglio a tutela dei cittadini*, 8-11-03, n. 43
- L. Bisio, *La via obbligata della programmazione*, 8-11-03, n. 43
- L. Bisio, *Il metodo di valutazione e le scelte possibili*, 8-11-03, n. 43
- L. Bisio, Bertocchi M., *Piano flessibile per centrare gli obiettivi*, 8-11-03, n. 43
- L. Bisio, M. Bertocchi, *Dal rendiconto alla partecipazione attiva: così l'Ente descrive il bilancio sociale*, 11-01-03, n.11
- L. Bisio, *Consiglio nelle maglie della riforma*, 21-12-02, n.48
- L. Bisio, *Uno staff tecnico per le assemblee*, 21-12-02, n.48
- L. Bisio, *La programmazione semplifica il bilancio*, 21-12-02, n.48.

#### Articoli pubblicati da Diritto e pratica amministrativa (Il Sole 24 ore editore)

- L. Bisio, Bertocchi M., Latella G., "Su Arconet le indicazioni operative sui primi adempimenti per l'avvio della riforma contabile", Novembre-Dicembre 2014
- L. Bisio, "Il finanziamento degli investimenti con il debito", Novembre-Dicembre 2014
- L. Bisio, D. Valerio, *Il partenariato pubblico privato e la contabilizzazione: il rischio quale elemento cardine*  
Novembre-Dicembre 2014
- L. Bisio, *Il partenariato pubblico privato contrattuale: project financing, leasing e contratti di disponibilità*  
Novembre-Dicembre 2014
- L. Bisio, Bertocchi M., Latella G., "Approvato il decreto correttivo al Dlgs n. 118/2011: armonizzazione contabile al via dal 2015", Settembre 2014
- L. Bisio, M. Bertocchi, G. Latella, "Il sistema di programmazione per gli enti locali", Luglio 2014
- L. Bisio, M. Bertocchi, G. Latella, "Il sistema di programmazione per le regioni", Giugno 2014
- L. Bisio, M. Bertocchi, G. Latella, "L'armonizzazione ridisegna la programmazione", Maggio 2014
- L. Bisio, M. Bertocchi, G. Latella, "Il piano dei conti integrato e il raccordo con il piano dei capitoli", Aprile 2014
- L. Bisio, M. Bertocchi, G. Latella, "Il riaccertamento straordinario dei residui", Marzo 2014
- L. Bisio, M. Bertocchi, G. Latella, "Verso l'armonizzazione: lo schema di decreto correttivo al Dlgs n. 118/2011", Febbraio 2014
- L. Bisio, M. Bertocchi, G. Latella, "L'esercizio provvisorio per gli enti sperimentatori dell'armonizzazione contabile",

**Gennaio 2014**

- L. Bisio, M. Bertocchi, G. Latella, "Il fondo crediti di dubbia esigibilità", Novembre 2013
- L. Bisio, M. Bertocchi, G. Latella, "Armonizzazione contabile: la sperimentazione del 2014", Ottobre 2013
- L. Bisio, M. Bertocchi, G. Latella, "Armonizzazione contabile: rinvio al 2015", Settembre 2013
- L. Bisio, M. Bertocchi, G. Latella, "Fondo pluriennale vincolato", Luglio/Agosto 2013
- L. Bisio, M. Bertocchi, G. Latella, "La contabilizzazione delle spese nel Dlgs n. 118/2011", Giugno 2013
- L. Bisio, M. Bertocchi, G. Latella, "La contabilizzazione delle entrate nel Dlgs n. 118/2011", Maggio 2013
- L. Bisio, M. Bertocchi, G. Latella, "La nuova contabilità finanziaria", Aprile 2013
- L. Bisio, M. Bertocchi, G. Latella, "Il quadro normativo e il percorso di sperimentazione", Marzo 2013
- L. Bisio, M. Bertocchi, G. Latella, "Il quadro normativo e il percorso di sperimentazione", Febbraio 2013
- L. Bisio, M. Bertocchi, G. Latella, "Verso il nuovo sistema contabile degli enti locali", Gennaio 2013
- L. Bisio, M. Bertocchi, D. Valerio, "Il Patto di stabilità interno tra nuovi controlli e vecchi vizi", Dicembre 2012
- L. Bisio, D. Valerio, "Il Patto europeo e le esigenze di una finanza pubblica sana", Novembre/Dicembre 2012
- L. Bisio, "Il Patto europeo tra governance e nuove regole", Novembre/Dicembre 2012
- L. Bisio, D. Valerio, "Il nuovo Patto orizzontale nazionale sana", Novembre/Dicembre 2012
- L. Bisio, D. Valerio, "Il Patto di stabilità territoriale: l'esperienza della regione Lombardia", Novembre/Dicembre 2012
- L. Bisio, D. Valerio, "Il patto raddoppia: più dubbi che potenzialità", Maggio 2012
- L. Bisio, M. Bertocchi, G. Latella, "Il quadro normativo e il percorso di sperimentazione", Febbraio 2012.

**Articoli pubblicati da Azienditalia (IPSOA editore)**

- L. Bisio, M. Bertocchi, "Armonizzazione: le prossime tappe verso il 2016", n.8-9/2015.
- L. Bisio, D. Valerio "I Patti regionali 2013: prove generali di riforma", n. 5/2013.
- L. Bisio, D. Valerio, "Patto di Stabilità e strumenti di finanziamento: capire il passato per riflettere sul futuro", Inserto al n. 09/2010
- L. Bisio, "Il processo di rendicontazione sociale", Inserto al n. 10/2007
- L. Bisio, "La Corporate Governance negli enti locali", n.9/2005
- L. Bisio, M. Bertocchi, "I sistemi di indicatori come innovazione di processo", n.6/2003
- L. Bisio, "Quale controllo di gestione per gli enti locali", n. 4/2003
- L. Bisio, "Piano esecutivo di gestione e sistemi di controllo", n. 3/97.

**Articoli pubblicati da Azienditalia - Il Personale (IPSOA editore)**

- L. Bisio, M. Bertocchi, "Relazione tecnico-finanziaria ai contratti integrativi. Gli schemi e le note applicative della RGS", n. 5/2013
- L. Bisio, M. Bertocchi, "Gli schemi di relazione illustrativa e la relazione tecnico-finanziaria ai contratti integrativi", n. 10/2012.

**Articoli pubblicati da Finanza locale (Maggioli editore)**

- L. Bisio, "Le variazioni dei documenti di programmazione degli enti locali", n. 5/2001
- L. Bisio, "Il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economica", n. 7-8/2000
- L. Bisio, O. Pignatti, "Il piano esecutivo di gestione: il caso della Provincia di Modena", n. 6/2000
- L. Bisio, P. Mastrogiuseppe, "Esigenze di armonizzazione tra aspetti di programmazione e controllo e aspetti organizzativi negli Enti Locali", n. 9/96.

**Articoli pubblicati da RU – Risorse umane (Maggioli editore)**

- L. Bisio, "DUP e piano della performance: al centro l'analisi del contesto", n. 04-05/15.
- L. Bisio, "DUP, PEG e obiettivi di performance", n. 03/15.
- L. Bisio, "OIV e Nucleo di valutazione tra norme e prassi di riferimento", n. 02/15
- L. Bisio, "Performance organizzativa e certificazione di qualità", n. 03/14
- L. Bisio, "Programmazione e valutazione: due facce della stessa medaglia", n. 06/14
- L. Bisio, "Performance e termini di approvazione del bilancio di previsione", n. 02/14
- L. Bisio, "Performance organizzativa e carta per la qualità dei servizi", n. 01/14
- L. Bisio, "La performance organizzativa del servizio scuole dell'infanzia", n. 06/13
- L. Bisio, "La performance organizzativa del servizio di formazione del personale", n. 04-05/13
- L. Bisio, "La misurazione dei comportamenti organizzativi. Una questione di equità", n. 03/13
- L. Bisio, "Il piano delle azioni di miglioramento del sistema di misurazione e valutazione", n. 02/13
- L. Bisio, "Standard di performance su trasparenza e integrità", n. 01/13
- L. Bisio, "Performance organizzativa e processi erogativi", n. 06/12
- L. Bisio, "Performance organizzativa e standard di servizio", n. 04-05/12

- L. Bisio, "Modelli di piano della performance a confronto", n. 03/12
- L. Bisio, "Rappresentare la performance, una sfida possibile", n. 02/12
- L. Bisio, "Rilanciare il performance management", n. 01/12
- L. Bisio, M. Bertocchi, G. Latella, "Il sistema di gestione della performance negli enti locali: le linee guida dell'Anci", n. 01-2/11.

#### Articoli su altre riviste di settore

- L. Bisio, D. Valerio, "I servizi sociali tra domanda crescente e risorse scarse: un nuovo ruolo per la finanza locale" in *Politiche Piemonte*, Aprile 2015
- L. Bisio, D. Valerio, "Verso il Patto 2011 tra incognite e sacrifici" in *Comuni d'Italia*, Maggioli editore, n. 05/10
- L. Bisio, "Public governance e comunicazione economico-finanziaria negli enti locali", *Symphonya - Emerging Issue in Management*, n. 1/2006
- L. Bisio, *Imprese globali, sistemi di regole e Stati-nazione*, *Symphonya - Emerging Issue in Management*, n. 1/2005
- L. Bisio, "Gestione dei servizi e ruolo della dirigenza pubblica", *Nuova rassegna di legislazione, dottrina e giurisprudenza*, n. 12/2004, Nocchioli editore
- L. Bisio, "Global market and public governance in Europe", *Symphonya - Emerging Issue in Management*, n. 1/2004
- L. Bisio, P. Mastrogiuseppe, "Il piano esecutivo di gestione: un'analisi sulle prime esperienze attuative", *Autonomie locali e servizi sociali*, *Il Mulino*, n. 2/97
- L. Bisio, P. Mastrogiuseppe, "Il ruolo dei facilitatori nel sistema di programmazione, gestione e controllo", *Autonomie locali e servizi sociali*, *Il Mulino*, n. 3/96
- L. Bisio, "Nuove figure del cambiamento organizzativo", *Job training*, aprile 1996, Convegni.

## Allegato b) Progetti

---

I progetti di formazione e consulenza hanno riguardato I seguenti principali clienti:

- **SpA:** Archidata, Finlombarda, Telbios.
- **Regioni:** Abruzzo, Emilia Romagna, Lombardia e Sardegna.
- **Province:** Brescia, Cagliari, Campobasso, Cuneo, Genova, Milano, Modena Monza-Brianza, Napoli, Nuoro, Pavia, Piacenza, Pisa, Reggio Emilia e Roma.
- **Comuni:** Arluno (MI), Bareggio (MI), Besana in Brianza (MB), Besozzo (VA), Brescia, Cadorago (CO), Cagliari, Calenzano (FI), Caponago (MB), Castelleone (CR), Cavallasca (CO), Cesano Boscone (MI), Chiesa in Val Malenco (SO), Cinisello Balsamo (MI), Città di Castello (PG), Cologno Monzese (MI), Como, Corsico (MI), Cortona (AR), Cremona (CR), Finale Ligure (SV), Genova, Ivrea (TO), Laveno Mombello (VA), Livorno, Lomazzo (CO), Mirandola (MO), Moncalieri (TO), Monza, Novate Milanese (MI), Paternò (CT), Pero (MI), Pinerolo (TO), Pisa, Rovello Porro (CO), S. Giuliano Terme (PI), San Mauro (TO), Saronno (VA), Senago (MI), Sinalunga (SI), Soncino (CR), Soresina (CR), Venafro (IS), Villasanta (MI).
- **Autorità di bacino lacuale** dei Laghi Maggiore, Comabbio, Monate e Varese.
- **Aziende speciali:** Consorzio Desio Brianza, Ufficio d'ambito della Provincia di Milano, Ufficio d'ambito della Provincia di Monza e della Brianza.
- **Consorzi di servizi sociali:** Alba, Biella, Bra, Carmagnola, Chivasso, Ciriè, Cuneo, Ivrea, Moncalieri, Mondovì, Nichelino, Orbassano, Ossola, Pinerolo, Settimo Torinese, Susa.
- **Fondazione** Stelline di Milano.



## Allegato c) Conferenze e seminari

**Tra le conferenze ed i seminari di maggiore interesse troviamo:**

- Anno 2015, Giugno: "Il nuovo sistema di programmazione degli EE.LL. : DUP e PEG", (Formel, Venezia).
- Anno 2015, Giugno: "La contabilizzazione degli interventi per i comuni", intervento al convegno "PPP e Project financing. Quattro incontri formativi sugli strumenti finanziari dell'intervento pubblico" (Fondazione Ifel, Milano).
- Anno 2015, Maggio: "Il nuovo sistema di programmazione degli EE.LL. : DUP e PEG" (Formel, Milano).
- Anno 2015, Maggio: "La Contabilizzazione delle operazioni per l'amministrazione pubblica" (Maggioli Formazione, Bologna).
- Anno 2015, Maggio: "Lo sviluppo delle comunità locali: il ruolo del welfare civile" (Fondazione Roma).
- Anno 2015, Maggio: "La contabilizzazione degli interventi per i comuni", intervento al convegno "PPP e Project financing. Quattro incontri formativi sugli strumenti finanziari dell'intervento pubblico" (Fondazione Ifel, Roma).
- Anno 2014: "Finanza locale tra passato e futuro", intervento al convegno "Finanza per gli investimenti pubblici: criticità e proposte concrete per gli Enti Locali" (Associazione Contare e Regione Emilia Romagna – Bologna)
- Anno 2014: "Governance e stakeholder engagement per lo sviluppo sostenibile", intervento al seminario "Come finanziare lo sviluppo sostenibile nelle smart cities? Fondi europei e modelli di governance" (Fondazione Rosselli, Torino).
- Anno 2011: "Finanza Pubblica e Federalismo: strumenti finanziari innovativi, autonomia e sostenibilità" (Fondazione Rosselli – Roma)
- Anno 2011: "Misurare la performance organizzativa. Usi e abusi delle metriche aziendali" (I convegni di "Sviluppo e organizzazione" - Milano)
- Anno 2010: "I sistemi di valutazione del personale" (Unione giovani industriali – Bologna)
- Anno 2010: "Come valutare il personale dei consorzi dopo la riforma Brunetta - l'esperienza del Nucleo interconsortile di Biella, Cirié, Pinerolo ed Orbassano" (Pinerolo)
- Anno 2009: "Il bilancio di previsione 2010" (Milano)
- Anno 2009: International conference on sustainable management of public and not for profit organizations – SMOG (Università di Bologna);
- Anno 2009: "Carta dei servizi e bilancio sociale: strumenti integrati di relazione con gli stakeholder", Unione Industriali (Savona)
- Anno 2008: "La crisi del sistema di programmazione e controllo negli Enti Locali: proposte per il superamento" (Brescia)
- Anno 2007: Seminari Liuc Maggioli management, Seminario "Il bilancio sociale negli EE LL"
- Anno 2007: Euro PA, Seminario "Nuovi strumenti di comunicazione per il cittadino. Intervento: "Un modello di governance orientato agli stakeholder"
- Anno 2006: Convegno internazionale Ciramap-Contare: "La contabilità pubblica tra standardizzazione e governance" (Roma)
- Anno 2006: Seminari Liuc Maggioli management, Seminario "Il bilancio sociale negli EE LL"
- Anno 2006: Seminario Guida agli EE LL del Sole 24 ore - Il bilancio sociale degli EE LL (Milano).
- Anno 2006: Il ruolo del consiglio comunale: innovazione e valorizzazione" (Trento)
- Anno 2006: Seminario Sole 24 ore, "Il bilancio sociale negli EE LL" (Bologna)
- Anno 2006: Seminari Liuc Maggioli management, Seminario "Il bilancio sociale negli EE LL"
- Anno 2005: Seminari Liuc Maggioli management, Seminario "Il sistema di indicatori negli EE LL"
- Anno 2004: Seminario Sole 24 ore: Sistemi di programmazione e controllo e bilancio sociale (Milano)
- Anno 2004: Seminario Sole 24 ore: I principi contabili negli EE LL (Milano)
- Anno 2004: Convegno Risorse Comuni (Milano) Labser S.r.l., "La gestione integrata delle risorse per la governance locale"
- Anno 2004: Convegno Forum PA (Roma) Oracle/Labser S.r.l., "Dal PEG al controllo economico"
- Anno 2004: Seminario Labser S.r.l., "Il bilancio sociale negli EE LL"
- Anno 2004: Seminario Sole 24 ore: Il controllo di gestione negli EE LL: contabilità analitica e sistemi di indicatori (Milano)
- Anno 2004: Convegno Risorse Comuni (Milano) Oracle/Labser S.r.l., "Dal PEG al controllo economico"
- Anno 2003: Seminario Sole 24 ore: Il controllo di gestione negli EE LL: contabilità analitica e sistemi di indicatori (Milano)
- Anno 2002: Seminario Sole 24 ore: Il controllo di gestione negli EE LL (Milano)
- Anno 2002: Convegno Università degli Studi di Brescia, Dipartimento di Economia aziendale, "Il bilancio di mandato e la rendicontazione etico - sociale".

Milano, 12 maggio 2017

Luca Bisio